

## DAFTAR PUSTAKA

### A. Buku

- Ais, Chatamarrasjid. *Hukum Perseroan Terbatas*. Bandung: Citra Aditya Bakti, 2018.
- Ali, Chidir. *Badan Hukum*. Bandung: Alumni, 2005.
- Fuady, Munir. *Perseroan Terbatas: Paradigma Baru*. Bandung: Citra Aditya Bakti, 2017.
- Harahap, Yahya. *Hukum Perseroan Terbatas*. Jakarta: Sinar Grafika, 2013.
- Harjono, Dhaniswara K. *Kedudukan Hukum Perusahaan Induk (Holding Company)*. Jakarta: UKI Press, 2021.
- Hiariej, Eddy O.S. *Prinsip-prinsip Hukum Perusahaan*. Jakarta: Prenadamedia Group, 2019.
- Khairandy, Ridwan. *Perseroan Terbatas: Doktrin, Peraturan Perundang-Undangan, dan Yurisprudensi*. Edisi Revisi, Cetakan Kedua. Yogyakarta: Total Media, 2009.
- Marzuki, Peter Mahmud. *Penelitian Hukum: Edisi Revisi*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2005.
- Muhaimin. *Metode Penelitian Hukum*. Mataram: Mataram University Press, 2020.
- Nazie, M. *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2013.
- Pranoto, Toto dan Willem A. Makaliwe. *Restrukturisasi BUMN Menjadi Holding Company*. Jakarta: Lembaga Management Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, 2013.
- Pramono, Nindyo. *Hukum Perseroan Terbatas dan Tata Kelola Perusahaan*. Yogyakarta: UGM Press, 2018.
- Sartono, Agus. *Manajemen Keuangan: Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: BPFE, 2010.
- Sembiring, Sentosa. *Hukum Perseroan Terbatas*. Bandung: Nuansa Aulia, 2012.
- Sjahdeini, Sutan Remy. *Pertanggungjawaban Direksi dan Komisaris Perseroan Terbatas*. Jakarta: Grafiti, 2015.

Subekti, R. *Hukum Perjanjian*. Jakarta: Intermasa, 2001.

Sulistiyowati, Teguh Tresna. *Tanggung Jawab Hukum pada Perusahaan Grup Indonesia*. Jakarta: Erlangga, 2019.

## **B. Peraturan Perundang-Undangan**

Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.

Kitab Undang-Undang Hukum Perdata.

Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 39.

Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara.

Undang-Undang Nomor 16 Tahun 2004 tentang Kejaksaan Republik

Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara.  
Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 70.

Undang-Undang Nomor 30 Tahun 1999 tentang Arbitrase dan Alternatif Penyelesaian Sengketa.

Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Undang-Undang Nomor 37 Tahun 2004 tentang Kepailitan dan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang.

Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 106.

Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2022.

Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2025 tentang Badan Usaha Milik Negara.

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2014 tentang Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke Dalam Modal Saham PT Perkebunan Nusantara III (Persero).

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2016 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 44 Tahun 2005 tentang Tata Cara Penyertaan dan Penatausahaan Modal Negara pada Badan Usaha Milik Negara dan Perseroan Terbatas.

Peraturan Pemerintah Nomor 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-09/MBU/2012.

Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-04/MBU/06/2020.

Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Pelaksanaan Merger, Konsolidasi, dan Akuisisi Badan Usaha Milik Negara.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 1 Tahun 2026 tentang Ketentuan Perpajakan dalam Rangka Pelaksanaan Restrukturisasi Usaha.

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Transaksi Afiliasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia. Surat Edaran Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.13.1/1276/SJ tentang Pelaksanaan Pengenaan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) dalam Program Revitalisasi Industri Gula Nasional dan Hilirisasi Industri Kelapa Sawit.

### **C. Putusan Pengadilan**

Mahkamah Agung Republik Indonesia. Putusan Nomor 21 P/HUM/2017 tentang Pengujian Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2016.

Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia. Putusan Nomor 48/PUU-XI/2013.

Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia. Putusan Nomor 62/PUU-XI/2013.

### **D. Jurnal dan Artikel Ilmiah**

Abdurrahman. "Politik Hukum Doktrin *Piercing The Corporate Veil* Pada Pengelolaan Perseroan Terbatas di Indonesia." *Jurnal Hukum dan Pembangunan Ekonomi* 9, no. 2 (2021): 254–270. DOI: <https://doi.org/10.20961/hpe.v9i2.29832>.

- Agung, Asri. "Doktrin Piercing the Corporate Veil dalam Pertanggungjawaban Direksi Perseroan Terbatas." *Jurnal Hukum Dirgantara* 8, no. 1 (2017). DOI: 10.35968/jh.v8i1.138.
- Altman, S. dan E. Hotchkiss. "Corporate Financial Distress and Restructuring: A Complete Guide to Predicting, Avoiding, and Dealing with Bankruptcy." *Journal of Applied Corporate Finance* 17, no. 4 (2005). DOI: 10.1111/j.1745-6622.2005.00061.x.
- Amala, Sri Rizky, dkk. "Kedudukan Hukum Subholding dalam Restrukturisasi BUMN: Studi Kasus PT Sinergi Gula Nusantara." DOI: 10.36987/jiad.v13i3.7661.
- Amala, Tami. "Kedudukan Hukum Sub Holding dalam Restrukturisasi BUMN: Studi Kasus PT Sinergi Gula Nusantara." *Jurnal Ilmiah Advokasi* 13, no. 3 (2025): 287–300. DOI: <https://doi.org/10.36987/jiad.v13i3.7661>.
- Anggita, Sylvina, Sunarmi Sunarmi, Tengku Keizerina Devi Azwar, dan Detania Sukarja. "Restrukturisasi Perusahaan yang Mengalami Financial Distress Melalui Merger." *Jaksa: Jurnal Kajian Ilmu Hukum dan Politik* 1, no. 4 (2023). DOI: 10.51903/jaksa.v1i4.1397.
- Armour, J., A. Hsu, dan A. Walters. "The Costs and Benefits of Financial Restructuring." *European Business Organization Law Review* 17, no. 2 (2016). DOI: 10.1007/s40804-016-0036-8.
- As'ari, Hasim. "Analisis Pengaruh Restrukturisasi Keuangan Terhadap Kinerja Perusahaan (Studi Kasus pada PT. Elnusa, Tbk)." *Jurnal Riset Akuntansi Mercu Buana* 1, no. 2 (2015). DOI: 10.26486/jramb.v1i2.170.
- As'ari, Hasim, Azfa Mutiara Ahmad Pabulo, dan Badrus Zaman. "Pengaruh Restrukturisasi Perusahaan Terhadap Kinerja Perusahaan." *Jurnal Akuntansi dan Ekonomi* (2019). DOI: 10.29407/jae.v4i3.13133.
- Austin, R. P. dan I. M. Ramsay. "Corporate Groups and Control." *Company and Securities Law Journal* 36, no. 4 (2018). DOI: 10.3316/agispt.20190430023.
- Austin, R. P. dan I. M. Ramsay. "Corporate Restructuring and Legal Consequences in Company Law." *International Journal of Law and Management* 60, no. 2 (2018). DOI: 10.1108/IJLMA-05-2017-0102.
- Baharuddin, M. Y. A. "Peran Hukum Arbitrase Dalam Penyelesaian Sengketa Bisnis Nasional." *Jurnal Risalah Kenotariatan* 5, no. 2 (2024): 310–320. DOI: <https://doi.org/10.29303/risalahkenotariatan.v5i2.209>.
- Baird, D. "The Uneasy Case for Corporate Reorganizations." *Journal of Legal Studies* 15, no. 1 (1986). DOI: 10.1086/467840.

- Cahyanti, Nadia Arina. "Pertanggungjawaban Holding Company Terhadap Anak Perusahaan." *Jurnal Ilmu Hukum*(2023). DOI: 10.59581/jhsp-widyakarya.v1i2.243.
- Chairan, AT. "Tinjauan Hukum Holding Company dalam KAI." *Jurnal Hukum Diktum* 8, no. 1 (2010): 86–93. DOI: 10.24815/sklj.v6i1.2626.
- Christensen, Jan Schans. "The Concept of Corporate Groups and Its Legal Significance." *European Business Law Review*28, no. 3 (2017). DOI: 10.54648/EULR2017015.
- Easterbrook, Frank H. dan Daniel R. Fischel. "Limited Liability and the Corporation." *University of Chicago Law Review*52, no. 1 (1985): 89–117. DOI: 10.2307/1599576.
- Emanuella, Hamanda Tiara. "Perlindungan Hukum Pemegang Saham Minoritas PT (Persero) dalam Pembentukan Anak Perusahaan BUMN." *Merdeka Law Journal*. DOI: 10.26905/mlj.v2i2.7166.
- Habibunnajar dan Juaningsih. "Privatisasi Perusahaan Negara Melalui Holding Company; Menggagas Limitasi dan Sinkronisasi Regulasi Saham Dwiwarna Guna Mewujudkan Keadilan Sosial Bagi Seluruh Rakyat Indonesia." *STAATSRECHT: Indonesian Constitutional Law Journal* 2, no. 1 (2018). DOI: <https://doi.org/10.15408/siclj.v2i1.13838>.
- Hafidz, Dimas Pasha dan Mohammad Rafi Al Farizy. "Perlindungan Hukum Pemegang Saham Terhadap Tindakan Penarikan Kembali Saham Ditinjau Dari Undang-Undang Perseroan Terbatas." *Jurnal Ilmu Kenotariatan* 4, no. 1 (2024). DOI: 10.19184/jik.v4i1.39032.
- Handayani, Ika Apri, Suartini, dan Fuad. "Konsep Materialitas Dalam Aksi Korporasi Anak Cucu BUMN Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas." *Binamulia Hukum* 12, no. 2 (2023): 393–402. DOI: <https://doi.org/10.37893/jbh.v12i2.618>.
- Hazzar, Salsa. "Perlindungan Hukum dan Batas Pertanggungjawaban Direksi dalam Pengelolaan Perusahaan Publik Berdasarkan UU Perseroan Terbatas." *Jurnal Hukum Positum* 10, no. 1 (2025): 146–162. DOI: <https://doi.org/10.35706/positum.v10i1.12842>.
- Isfardiyana, Siti Hapsah. "Tanggung Jawab Direksi Perseroan Terbatas dalam Pelanggaran Fiduciary Duty." *Padjadjaran Jurnal Ilmu Hukum* 2, no. 1 (2015): 168–187. DOI: <https://doi.org/10.22304/pjih.v2n1.a9>.
- Juwana, Hikmahanto. "Tanggung Jawab Organ Perseroan dalam Corporate Governance." *Jurnal Hukum Bisnis* 3, no. 2 (2015).

- Lestari, Endang Sri. "Peran Jaksa Pengacara Negara dalam Penyelesaian Sengketa Kontraktual BUMN Melalui Arbitrase." *Jurnal Hukum Progresif* 10, no. 1 (2022): 45–62.
- Majidha, Agitha Cindy Qhoyrita, Az Zahra Adhelistya Putthi Zanetti, dan Uut Ristiana. "Analisis Pertanggungjawaban Holding Company Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Terhadap Kepailitan Anak Perusahaan Dilihat dari Perspektif Hukum Perusahaan." *Jurnal Ilmiah Penelitian Mahasiswa* 2, no. 6 (2024): 159–169. DOI: <https://doi.org/10.61722/jipm.v2i6.513>.
- Manoi, Cathrin Regina dan Rudy Christiawan. "Kedudukan dan Tanggung Jawab Perusahaan Induk/Holding Company Atas Kerugian Pada Anak Perusahaan BUMN." *Jurnal Hukum Staatrechts* 6, no. 1 (2023): 106–124. DOI: <https://doi.org/10.52447/sr.v6i1.7041>.
- Muchlinski, P. "Holding Companies and Corporate Group Liability." *International and Comparative Law Quarterly* 58, no. 2 (2009). DOI: 10.1017/S0020589309000221.
- Muchlinski, P. "Holding Companies and Corporate Group Liability." *Journal of Business Law* 3 (2019). DOI: 10.54648/JBUS2019023.
- Muchlinski, Peter T. "Limited Liability and the Corporation." *Cambridge Journal of Economics* 39, no. 2 (2015). DOI: 10.1093/cje/beu071.
- Nadia, Nadia, Iswadi Iswadi, Hendra Raza, dan Nazaina Nazaina. "Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Restrukturisasi Utang pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia." *Jurnal Akuntansi Malikussaleh* 1, no. 1 (2024). DOI: 10.29103/jam.v1i1.7448.
- Nima, Irsil Meilani, dkk. "Tanggung Jawab Direksi dalam Perseroan Terbatas: Implementasi Prinsip Good Corporate Governance (GCG)." *Journal of Law and Justice* 1, no. 4 (2024). DOI: 10.47134/ijlj.v1i4.2679.
- Ningsih, Rahayu dan A. Firmansyah. "Holdingsasi BUMN Perkebunan dan Dampaknya terhadap Good Corporate Governance." *Jurnal Administrasi Bisnis* 65, no. 3 (2020). DOI: 10.20473/jab.v65i3.2020.1-12.
- Nugraha, Ari Dwi. "Peran Dewan Komisaris dalam Pengawasan Direksi Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas." *Jurnal Yuridis* 6, no. 1 (2019): 128–148. DOI: <https://doi.org/10.35586/v6i1.942>.
- Nugroho, A. dan M. H. Prasetyo. "Legal Aspects of BUMN Restructuring Through Subholding Formation." *Journal of Indonesian Legal Studies* 7, no. 1 (2022). DOI: 10.15294/jils.v7i1.53042.
- Nurhasanah, Sindy Riani Putri dan Ulil Afwa. "Pertanggungjawaban Hukum Direksi Induk Terhadap Risiko Bisnis Anak Perusahaan pada Holding

- Company BUMN." *Indonesia Law Reform Journal* 1, no. 3 (2021): 303–317. DOI: <https://doi.org/10.22219/ilrej.v1i3.18335>.
- Nusantara, M. Pasha Arifin. "Kajian Penerapan Doktrin Piercing The Corporate Veil Pada Perseroan Perorangan." *Jurnal Ilmu Hukum, Humaniora dan Politik* 5, no. 4 (2025): 3082–3090. DOI: <https://doi.org/10.38035/jihhp.v5i4.3868>.
- Padmawati, Siti Nindia dan A. Adilla. "Perlindungan Hukum Terhadap Hubungan Induk Perusahaan dan Anak Perusahaan Dalam Holding Company BUMN." *Birokrasi: Jurnal Ilmu Hukum dan Tata Negara* 2, no. 1 (2023): 128–138. DOI: [10.55606/ birokrasi.v2i1.895](https://doi.org/10.55606/ birokrasi.v2i1.895).
- Pasa, Parisya Muthi, dkk. "Peran Dewan Komisaris Dalam Implementasi Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance dalam Perusahaan." *Jurnal Kolaboratif Sains* 8, no. 6 (2023). DOI: [10.56338/jks.v8i6.7690](https://doi.org/10.56338/jks.v8i6.7690).
- Pasyah, Rabbil Arya dan Ariawan Gunadi. "Penerapan Fiduciary Duty Terhadap Direksi Dalam Kasus Pencurian Aset Oleh Pekerja." *Indonesian Journal of Law and Forensic Sciences* 8, no. 1 (2025): 53–57. DOI: <https://doi.org/10.35965/ijlf.v8i1.7903>.
- Prakasa, Andhy Wahyu dan Akhmad Shodikin. "Doktrin *Fiduciary Duty*: Peranannya sebagai Pedoman Pengurusan Perseroan Terbatas oleh Direksi." *Al-Zayn: Jurnal Ilmu Sosial & Hukum* 3, no. 2 (2025): 241–247. DOI: <https://doi.org/10.61104/alz.v3i2.993>.
- Prananingrum, Dyah Hapsari. "Telaah Terhadap Esensi Subjek Hukum: Manusia dan Badan Hukum." *Refleksi Hukum: Jurnal Ilmu Hukum* 8, no. 1 (2014): 78–79. DOI: <https://doi.org/10.24246/jrh.2014.v8.i1.p73-92>.
- Prasetyo, Agus. "Restrukturisasi Badan Usaha Milik Negara melalui Pembentukan Holding Company." *Lex Renaissance* 4, no. 2 (2020). DOI: [10.20885/JLR.vol4.iss2.art5](https://doi.org/10.20885/JLR.vol4.iss2.art5).
- Pujirahayu, Dwi Wulan. "Kedudukan Holding Company dalam Perspektif Hukum Korporasi di Indonesia." *Jurnal Hukum dan Pembangunan* 51, no. 3 (2021). DOI: [10.21143/jhp.vol51.no3.3819](https://doi.org/10.21143/jhp.vol51.no3.3819).
- Rahadiyan, Inda. "Kedudukan BUMN Persero sebagai Separate Legal Entity dalam Kaitannya dengan Pemisahan Keuangan Negara pada Permodalan BUMN." *Jurnal Hukum IUS QUIA IUSTUM* 20, no. 4 (2013): 624–640. DOI: <https://doi.org/10.20885/iustum.vol20.iss4.art7>.
- Rosadi, Muhammad Alifia Aziz. "Perlindungan Hukum Bagi Pemegang Saham Minoritas dalam Tata Kelola Perusahaan." *Causa: Jurnal Hukum dan Kewarganegaraan* (2023). DOI: [0.6679/011rr538](https://doi.org/10.6679/011rr538).

- Rumawi, et al. "Karakteristik Perseroan Terbatas Perorangan dalam Hukum Indonesia." *Jurnal Hukum Bisnis* 12, no. 2 (2023). DOI: <https://doi.org/10.47709/jhb.v12i02.2151>.
- Santosa, A.A. Gede D. H. "Perbedaan Badan Hukum Publik dan Badan Hukum Privat." *Jurnal Komunikasi Hukum (JKH)* 5, no. 2 (2019): 156–158. DOI: <https://doi.org/10.23887/jkh.v5i2.18468>.
- Saputra, Hendrik. "Legal Liability of Subsidiaries For Unlawful Action Committed By The Parent Company in the Structure of a Limited Liability Company." *Journal of Law, Politic and Humanities* 5, no. 6 (2023). DOI: [10.38035/jlph.v5i6.2072](https://doi.org/10.38035/jlph.v5i6.2072).
- Sentosa, Aman. "Renegosiasi dan Restrukturisasi Perusahaan dalam Upaya Penyelesaian Hutang." *Jurnal Hukum IUS QUIA IUSTUM* 7, no. 14 (2016). DOI: [10.20885/iustum.vol7.iss14.art14](https://doi.org/10.20885/iustum.vol7.iss14.art14).
- Setiawan, Rahmad. "Hubungan Hukum antara Perusahaan Induk dan Anak Perusahaan dalam Struktur Holding." *Jurnal Hukum Bisnis dan Investasi* 7, no. 2 (2021). DOI: [10.5614/jhbi.2021.7.2.3](https://doi.org/10.5614/jhbi.2021.7.2.3).
- Sugandi, Dwinta, David Tan, dan Winda Fitri. "Perbandingan Doktrin *The Piercing Of Corporate Veil* Di Berbagai Negara (Indonesia, Perancis Dan Jerman)." *Unnes Journal of Swara Justisia* 8, no. 3 (2024): 581–598. DOI: <https://doi.org/10.31933/0mcmbd28>.
- Sugianto, Fajar. "Prinsip Separate Legal Entity dalam Perseroan Terbatas." *Jurnal Hukum & Pembangunan FH UI* (2019).
- Sumarna, Ratnasari Akbar dan Ani Solikin. "Pengaruh Restrukturisasi Melalui Pembentukan Holding BUMN Terhadap Kinerja Keuangan BUMN." *Substansi: Sumber Artikel Akuntansi Auditing dan Keuangan* 2, no. 2 (2018): 240–260. DOI: <https://doi.org/10.35837/subs.v2i2.317>.
- Sumarna, Ryan Ardany dan Akhmad Solikin. "Pengaruh Restrukturisasi melalui Pembentukan Holding BUMN terhadap Kinerja Keuangan." *Substansi: Sumber Artikel Akuntansi, Auditing, dan Keuangan* 2, no. 2 (2018). DOI: [10.35837/subs.v2i2.317](https://doi.org/10.35837/subs.v2i2.317).
- Syariffuddin, Muhammad Reza. "Restrukturisasi Badan Usaha Milik Negara Perkebunan melalui Pembentukan Holding Perkebunan Nusantara." *Jurnal Hukum & Pembangunan* 48, no. 2 (2018). DOI: [10.21143/jhp.vol48.no2.1556](https://doi.org/10.21143/jhp.vol48.no2.1556).

Syuhada, Wahyu. "Analisis Hukum Perusahaan pada Kasus Kepailitan Anak Perusahaan Badan Usaha Milik Negara (Holding Company)." *UNES Law Review* 5, no. 4 (2023). DOI: 10.31933/unesrev.v5i4.564.

Wahyuni, Verti Tri. "Kepemilikan Tunggal Badan Hukum Perseroan Terbatas (PT)." *Jurnal Hukum Novelty* 8, no. 2 (2017). DOI: 10.26555/novelty.v8i2.a6914.

## **E. Sumber Internet dan Laporan**

Bisnis.com. "Erick Thohir: Merger 13 Perusahaan PTPN Jadi 2 Subholding PalmCo dan SupportingCo." 3 Desember 2023. <https://market.bisnis.com/read/20231203/192/1720368/erick-thohir-merger-13-perusahaan-ptpn-jadi-2-sub-holding-palmco-dan-supportingco>.

Holding Perkebunan Nusantara. "Supporting PTPN's National Strategic Project, the Government Establishes BPHTB Relaxation." Diakses 15 Februari 2025. <https://holding-perkebunan.com/supporting-ptpns-national-strategic-project-the-government-establishes-bphtb-relaxation/?lang=en>.

PT Perkebunan Nusantara III. *Laporan Tahunan PTPN III Tahun 2021*. [https://holding-perkebunan.com/wp-content/uploads/2023/05/AR\\_PTPN3\\_2021.pdf](https://holding-perkebunan.com/wp-content/uploads/2023/05/AR_PTPN3_2021.pdf).

PT Perkebunan Nusantara III. *Laporan Tahunan PTPN III Tahun 2023*. <https://holding-perkebunan.com/wp-content/uploads/2024/09/AR-PTPN-III-2023-27082024-1.pdf>.

PT Perkebunan Nusantara IV. "Profil Perusahaan." Diakses 15 Februari 2025. <https://www.ptpn4.co.id/main/profil>.

PT Perkebunan Nusantara XI. "Sejarah Perusahaan." Diakses 15 Februari 2025. <https://ptpn11.co.id/page/sejarah-perusahaan>.