

**ANALISIS *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* BERAS
DI GUDANG BULOG KEDUNGREJO
KABUPATEN REMBANG**

SKRIPSI

**Oleh
ANASTASIA RODIATUL ISMA**



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

ANALISIS *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* BERAS
DI GUDANG BULOG KEDUNGREJO
KABUPATEN REMBANG

Oleh

ANASTASIA RODIATUL ISMA
NIM : 23020322120017

Salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anastasia Rodiatul Isma
NIM : 23020322120017
Program Studi : S1 Agribisnis

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul **Analisis Supply Chain Management Beras di Gudang Bulog Kedungrejo Kabupaten Rembang** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing yaitu: **Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc. dan Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, 13 April 2026

Penulis,



Anastasia Rodiatul Isma

Mengetahui:

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Pembimbing Anggota

Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*
BERAS DI GUDANG BULOG
KEDUNGREJO KABUPATEN REMBANG

Nama Mahasiswa : ANASTASIA RODIATUL ISMA

Nomor Induk Mahasiswa : 23020322120017

Program Studi/Departemen : S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal ..**13** APR 2026

Pembimbing Utama



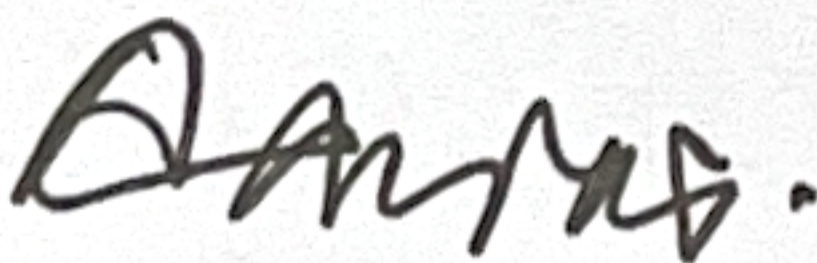
Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Pembimbing Anggota



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Ketua Departemen



Ahmad N. Al-Baarr, S.Pt., M.P., Ph.D.



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

RINGKASAN

ANASTASIA RODIATUL ISMA. 23020322120017. 2026. Analisis *Supply Chain Management* Beras di Gudang Bulog Kedungrejo Kabupaten Rembang (Pembimbing: **TITIK EKOWATI** dan **HERY SETIYAWAN**).

Beras merupakan komoditas pangan yang wajib dikonsumsi sebagai bahan makanan pokok masyarakat Indonesia. Gudang Bulog Kedungrejo merupakan unit pergudangan Perum Bulog Kantor Cabang Pati di Kabupaten Rembang yang bertanggung jawab atas ketersediaan dan pengendalian stok beras khususnya saat terjadi fluktuasi penerimaan beras dari mitra pengadaan akibat musim tanam. Penelitian ini bertujuan menganalisis struktur, jaringan, dan *supply chain* beras dari mitra pengadaan sampai ke tangan konsumen dan menganalisis kinerja *supply chain* beras menggunakan *supply chain operation reference* (SCOR). Penelitian dilakukan pada bulan November sampai Desember Tahun 2025 di Gudang Bulog Kedungrejo Kabupaten Rembang, Jawa Tengah.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus. Penentuan lokasi penelitian dilakukan secara *purposive*. Pengambilan sampel dilakukan secara *purposive* kepada 15 informan yang mencakup mitra pengadaan, pegawai Gudang Bulog Kedungrejo, *retailer*, dan konsumen akhir. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu lima proses inti *supply chain* yang terdiri dari *plan*, *source*, *make*, *deliver*, dan *return*. Metode analisis data menggunakan metode deskriptif dan kuantitatif, metode analisis deskriptif menganalisis struktur, jaringan, dan *supply chain management*. Analisis kinerja *supply chain* menggunakan *supply chain operation reference* (SCOR) dengan atribut *reliability*, *flexibility*, *responsiveness*, *asset management*, dan *cost*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kegiatan *supply chain* beras di Gudang Bulog Kedungrejo terdiri dari Gudang Bulog Kedungrejo, mitra pengadaan, *retailer*, Rumah Pangan Kita, dan konsumen dengan aliran produk, keuangan, serta informasi yang saling berkaitan satu sama lain. Hasil pengukuran kinerja *supply chain management* beras pada atribut *reliability*, *flexibility*, dan *responsiveness* telah mencapai posisi kinerja *superior*. Atribut *asset management* mencapai posisi *superior* pada matriks *cash to cash cycle time* dan mencapai posisi *advantage* pada matriks persediaan harian, sementara atribut *cost* berada pada posisi *gap parity*. Perlu adanya peningkatan penggunaan E-SCM pada aliran *supply chain* dan perbaikan pada indikator kerja yang berada dalam kategori *advantage* dan *gap parity* untuk mengoptimalkan *supply chain management*.

KATA PENGANTAR

Gudang Bulog Kedungrejo merupakan unit pergudangan yang dimiliki oleh Perum Bulog Kantor Cabang Pati di Kabupaten Rembang yang dipergunakan untuk menyimpan dan mengolah barang komoditas Perum Bulog. Penulis melakukan kegiatan Penelitian di Gudang Bulog Kedungrejo Kabupaten Rembang dengan terfokus pada analisis struktur, jaringan, dan *supply chain* beras dari mitra pengadaan sampai ke tangan konsumen serta analisis kinerja *supply chain* beras.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis *Supply Chain Management* Beras di Gudang Bulog Kedungrejo Kabupaten Rembang". Penulis telah menyelesaikan skripsi ini sebagai bentuk pertanggungjawaban akademik dalam memenuhi kewajiban sebagai mahasiswa. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi;
2. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Anggota, Dosen Wali, Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis, dan Ketua Panitia Ujian Akhir Program yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi;

3. Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro;
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro;
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro;
6. Staf dan Tendik yang telah membantu kelancaran proses administrasi selama perkuliahan;
7. Gudang Bulog Kedungrejo beserta seluruh jajaran staf yang telah memperbolehkan penulis untuk melaksanakan penelitian di perusahaan dan bersedia menjadi informan dalam penelitian ini;
8. Kedua orang tua penulis Bapak Samijan dan Ibu Juwarti, setiap langkah dan pencapaian yang penulis raih termasuk selesainya skripsi ini merupakan bagian dari doa dan harapan kalian. Terima kasih atas segala pengorbanan, restu, dan kebahagiaan yang telah kalian berikan;
9. Nana, Triloka, Vita, dan Venti yang telah hadir dalam setiap proses serta perjuangan penulis selama 4 tahun ini. Terima kasih telah menjadi rumah kedua bagi penulis, tempat pulang saat lelah, dan tempat tumbuh bersama;
10. Sabina, Emily, Fiyo, Kenny, dan Novi yang menjadi keluarga kedua di masa perkuliahan, mengisi hari-hari penulis dengan kebersamaan, dan menjadi bagian dari cerita penulis di Semarang;
11. Seluruh teman-teman KKN yang memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi;

12. Terakhir, kepada penulis karya tulis ini yaitu diri saya sendiri, Anastasia Rodiatul Isma. Terima kasih atas keberanian untuk bermimpi, keteguhan untuk berjuang, dan memilih tidak menyerah. Skripsi ini adalah bukti bahwa penulis mampu melawan rasa takut, menembus batas yang sebelumnya terlihat mustahil, dan tetap percaya bahwa mimpi layak diperjuangkan. Berbahagia dan bersinarlah selalu dimanapun kamu memijakkan kaki.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan sebagai bahan perbaikan. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca serta pihak-pihak yang terkait.

Semarang, 13 April 2026

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR ILUSTRASI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Beras	6
2.2. <i>Supply Chain</i>	7
2.3. Struktur <i>Supply Chain</i>	8
2.4. Aliran <i>Supply Chain</i>	10
2.5. <i>Supply Chain Management</i>	11
2.6. Kinerja <i>Supply Chain</i>	12
2.7. Penelitian Terdahulu	14
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	16
3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian	16
3.2. Waktu dan Lokasi Penelitian	18
3.3. Metode Penelitian	19
3.4. Analisis Data.....	22
3.5. Batasan Konsep dan Pengukuran Variabel	27
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	30
4.1. Keadaan Umum Perusahaan	30
4.2. Beras Medium 25% <i>Public Service Obligation</i>	34

4.3. Struktur <i>Supply Chain</i>	40
4.4. Aliran <i>Supply Chain</i>	44
4.5. <i>Supply Chain Management</i>	61
4.6. Kinerja <i>Supply Chain</i>	68
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....	76
5.1. Simpulan	76
5.2. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	86
RIWAYAT HIDUP	106

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Penelitian Terdahulu	14
2. <i>Benchmark</i> Matriks <i>Supply Chain</i> Model SCOR	27
3. Indikator Pemeriksaan Kuantitatif	35
4. Indikator Pemeriksaan Kualitatif	36
5. Data Pengadaan Beras Tahun 2025	37
6. Data Pendistribusian Beras Tahun 2025	39
7. Hasil Perhitungan <i>Benchmark</i> Metode SCOR	69

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	18
2. Struktur Kepengurusan Gudang Bulog Kedungrejo.....	33
3. Aliran <i>Supply Chain</i> Beras Gudang Bulog Kedungrejo	44
4. Aliran Produk Beras di Gudang Bulog Kedungrejo	47
5. Aliran Keuangan Beras di Gudang Bulog Kedungrejo.....	51
6. Saluran 1 Beras Pengadaan Dalam Negeri	52
7. Saluran 2 Beras Pengadaan Dalam Negeri	53
8. Saluran 1 Beras Pengadaan Luar Negeri	55
9. Saluran 2 Beras Pengadaan Luar Negeri	56
10. Aliran Informasi Beras di Gudang Bulog Kedungrejo	59

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	86
2. Peta Lokasi Gudang Bulog Kedungrejo	90
3. <i>Layout</i> Lokasi Gudang Bulog Kedungrejo	91
4. Data Permintaan, Realisasi, Retur, dan Penjualan Beras Gudang Bulog Kedungrejo Tahun 2025	92
5. Perhitungan Matriks Kinerja Pengiriman	93
6. Perhitungan Matriks Pemenuhan Pesanan	94
7. Perhitungan Matriks Kesesuaian Standar	95
8. Perhitungan Matriks <i>Flexibility</i>	96
9. Perhitungan Matriks <i>Lead Time</i> Pemenuhan Pesanan	97
10. Perhitungan Matriks Siklus Pemenuhan Pesanan	98
11. Perhitungan Matriks <i>Cash to Cash Cycle Time</i>	99
12. Perhitungan Matriks Persediaan Harian	100
13. Perhitungan Matriks <i>Cost</i>	101
14. Perhitungan EOQ dan <i>Safety Stock</i>	102
14. Dokumentasi Penelitian	103