

**ANALISIS RISIKO PRODUKSI TEPUNG TAPIOKA
PADA CV HARUM MEKAR KABUPATEN PATI**

SKRIPSI

Oleh:

SHOFINA LAILA MAJIID



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

ANALISIS RISIKO PRODUKSI TEPUNG TAPIOKA
PADA CV HARUM MEKAR KABUPATEN PATI

Oleh

SHOFINA LAILA MAJIID
NIM : 23020322140090

Salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Shofina Laila Majiid
NIM : 23020322140090
Program Studi : Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul : **"Analisis Risiko Produksi Tepung Tapioka pada CV Harum Mekar Kabupaten Pati"** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diauki sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu **Prof Agus Setiadi, S.Pt., M.Sc., Ph.D** dan **Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang,

Penulis,


1000
METERAI
TEMPEL
217DCAJX493119019

(Shofina Laila Majiid)

Mengetahui:

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota


(Prof. Agus Setiadi, S.Pt., M.Si. Ph. D)


(Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS RISIKO PRODUKSI TEPUNG
TAPIOKA PADA CV HARUM MEKAR
KABUPATEN PATI

Nama Mahasiswa : SHOFINA LAILA MAJIID

Nomor Induk Mahasiswa : 23020322140090

Program Studi/ Departemen : S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal ..05 FEB..2026

Pembimbing Utama



Prof. Agus Setiadi, S.Pt., M. Si., Ph. D

Pembimbing Anggota



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiraharjo, M. P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



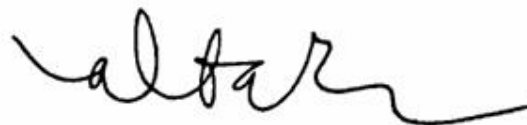
Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Dekan



Prof. Sugiharto, S. Pt., M. Sc., Ph.D

Ketua Departemen



Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

SHOFINA LAILA MAJIID. 23020322140090. 2026. Analisis Risiko Produksi Tepung Tapioka di CV Harum Mekar Kabupaten Pati (Pembimbing : **AGUS SETIADI** dan **HERY SETIYAWAN**).

Penelitian bertujuan untuk 1) menganalisis tingkat risiko produksi tepung tapioka di CV Harum Mekar; 2) menganalisis kejadian risiko dan sumber risiko pada proses produksi tepung tapioka di CV Harum Mekar; 3) menganalisis strategi penanganan risiko yang tepat pada risiko produksi di CV Harum Mekar. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan September 2025 sampai Oktober 2025 di CV Harum Mekar yang berlokasi di Kabupaten Pati, Jawa Tengah.

Metode penelitian adalah studi kasus. Pemilihan metode ini didasarkan pada kasus yang terjadi di CV Harum Mekar, di mana produksi tepung tapioka mengalami fluktuasi dan menghadapi permasalahan adanya kendala produk yang *reject* dan dikembalikan oleh konsumen. Hal ini membuat perusahaan harus memperbaiki ulang produknya dan mengirimkan ulang sehingga biaya produksi pun mengalami kenaikan. Data yang digunakan dalam penelitian adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara dan observasi langsung kepada pihak *key person*. Data sekunder diantaranya data produksi tepung tapioka, data produk yang *reject*, data penjualan serta data lain yang berkaitan dengan penelitian diperoleh melalui arsip perusahaan, buku serta jurnal. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif untuk mendeskripsikan proses produksi tepung tapioka, identifikasi kejadian dan sumber risiko serta strategi mitigasi risiko. Analisis kuantitatif dengan menggunakan metode *House of Risk* Fase 1, *House of Risk* Fase 2 dan Diagram Pareto.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) proses produksi tepung tapioka di CV Harum Mekar meliputi pengadaan bahan baku, pencucian, penggilingan, pengendapan, pengeringan, pengemasan dan penyimpanan; 2) hasil pengukuran tingkat risiko melalui perhitungan Koefisien Varian (KV) ialah 38,59%; 3) hasil identifikasi *risk event* (kejadian risiko) yang berpotensi muncul pada proses produksi tepung tapioka di CV Harum Mekar dengan menggunakan metode *House of Risk* (HOR) diperoleh sebanyak 15 *risk event* dari keseluruhan proses produksi tepung tapioka 4) hasil identifikasi *risk agent* (agen/sumber risiko) yang menyebabkan timbulnya kejadian risiko (*risk event*) pada proses produksi tepung tapioka di CV Harum Mekar diperoleh sebanyak 22 *risk agent*. *Risk Agent* tersebut kemudian dianalisis menggunakan diagram pareto dan menghasilkan persentase kumulatif sebesar 79,62% berpotensi menyebabkan *risk event*. Terdapat sepuluh agen risiko yang menjadi prioritas untuk ditangani; 5) diperoleh sebanyak dua belas strategi mitigasi dengan urutan prioritas tertinggi hingga terendah. Dua belas strategi tersebut dapat diterapkan oleh CV Harum Mekar untuk mengurangi atau mencegah terjadinya risiko pada proses produksi tepung tapioka yang dapat mengakibatkan kerugian bagi CV Harum Mekar.

KATA PENGANTAR

Tepung tapioka merupakan salah satu jenis tepung yang memiliki bahan baku utama singkong dan air. Salah satu produsen tepung tapioka di Kabupaten Pati ialah CV Harum Mekar. Usaha yang dijalankan tidak terhindar dari risiko termasuk usaha produksi tepung tapioka oleh CV Harum Mekar. Perusahaan harus mampu mengantisipasi dan menangani risiko guna menjaga stabilitas produksi dan kualitas produk yang dihasilkan.

Puji syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul Analisis Risiko Produksi Tepung Tapioka pada CV Harum Mekar Kabupaten Pati. Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada beberapa pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bimbingan kepada penyusun selama penyusunan skripsi. Pada kesempatan ini penyusun ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Agus Setiadi, S.Pt., M.Si., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah berkenan meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan pengarahan serta doa dan dukungan kepada penulis selama penyusunan Skripsi;
2. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Anggota, Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis, dan Dosen Wali yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penulisan Skripsi;
3. Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro;

4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D selaku Ketua Departemen Pertanian Universitas Diponegoro;
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M. P. selaku Ketua Program Studi S1 Agribisnis Universitas Diponegoro dan selaku dosen pembimbing PKL yang telah membimbing dan mendukung persiapan dalam penyusunan skripsi;
6. Seluruh Dosen dan Staff Administrasi Program Studi Agribisnis dan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan membantu dalam proses administrasi;
7. Para *staff* dan pekerja di CV Harum Mekar yang telah membimbing dan memberi wawasan kepada penulis dalam proses penelitian;
8. Bapak Nurhamim dan Ibu Siti Juriah selaku orangtua penulis serta Jihan Naila Husna selaku adik penulis yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada penulis;
9. Seluruh teman penulis yang selalu memberikan dukungan, bantuan kepada penulis serta telah menemani penulis sepanjang penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa di dalam proses penyusunan skripsi ini memiliki kekurangan baik teknis penulisan maupun materi sehingga penulis mengharapkan kritik, saran dan masukan yang bersifat membangun untuk perbaikan kedepannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak baik bagi penulis, bagi perusahaan ataupun bagi para pembaca umumnya.

Semarang, Februari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR ILUSTRASI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Singkong	6
2.2. Proses Produksi Tepung Tapioka.....	7
2.3. Risiko.....	9
2.4. Risiko Produksi	10
2.5. <i>House of Risk</i> (HOR).....	11
2.6. Penelitian Terdahulu	12
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	16
3.1. Kerangka Pemikiran	16
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian	18
3.3. Metode Penelitian	18
3.4. Metode Penentuan Lokasi	18
3.5. Metode Penentuan Responden	19
3.6. Metode Pengambilan Responden	19
3.7. Metode Penentuan Variabel	19
3.8. Analisis Data.....	20

3.9. Batasan Konsep dan Pengukuran Variabel	28
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1. Gambaran Umum CV Harum Mekar	31
4.2. Profil <i>Key Person</i>	36
4.3. Proses Produksi	39
4.4. Produksi	45
4.5. Risiko Produksi	49
4.6. Identifikasi Kejadian Risiko (<i>Risk Event</i>)	53
4.7. Identifikasi Agen Risiko (<i>Risk Agent</i>)	60
4.8. Analisis <i>House of Risk</i> (HOR) Fase 1	67
4.9. Analisis <i>House of Risk</i> (HOR) Fase 2	74
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN	81
5.1. Simpulan	81
5.2. Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	89
RIWAYAT HIDUP	114

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Penelitian Terdahulu	13
2. Skala Tingkat Keparahan (<i>Severity</i>)	22
3. Skala Frekuensi Kejadian (<i>Occurance</i>)	22
4. Justifikasi Penentuan Nilai Skala	23
5. Skala korelasi Oj dan Ei	23
6. Model <i>House of Risk</i> fase I.....	24
7. Skala strategi mitigasi.....	25
8. Model <i>House of Risk</i> Fase 2	26
9. Profil Narasumber.....	37
10. Produksi Tepung Tapioka	47
11. Penjualan Tepung Tapioka.....	48
12. Koefisien Varians.....	49
13. Produk Tepung Tapioka <i>Reject</i>	52
14. Identifikasi Kejadian Risiko	53
15. Identifikasi <i>Risk Agent</i>	61
16. Prioritas <i>Risk Agent</i>	69
17. Strategi Penanganan Risiko	74

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor		Halaman
1.	Kerangka Pemikiran Penelitian	16
2.	Diagram Pareto	27
3.	Struktur Organisasi CV Harum Mekar	33
4.	Proses Produksi Tepung Tapioka	40
5.	Diagram Pareto	68

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Lokasi Perusahaan	90
2. Kuisisioner	91
3. Strategi Penanganan Risiko	97
4. Struktur Organisasi Perusahaan	98
5. Profil <i>Key Person</i>	99
6. Data Produksi Tepung Tapioka Tahun 2022	100
7. Data Produksi Tepung Tapioka Tahun 2023	101
8. Data Produksi Tepung Tapioka Tahun 2024	102
9. Data <i>Reject</i> Produk Periode 2022-2024.....	103
10. Penilaian Tingkat Keparahan (<i>Severity</i>)	104
11. Penilaian Frekuensi Kejadian (<i>Occurance</i>).....	105
12. Matriks HOR Fase 1	106
13. Matriks HOR Fase 2	107
14. Surat Izin Penelitian.....	108
15. Surat Penunjukan Dosen Pembimbing Skripsi.....	109
16. Dokumentasi.....	110