

ABSTRAK

Perusahaan PT.XYZ memiliki banyak faktor risiko yang menghambat aktivitas pengadaan bahan baku *Hot Rolled Coil*. Kegagalan pengadaan berpengaruh pada penundaan proses produksi, pemunduran pengiriman produk pipa ke pelanggan dan hilangnya kesempatan memperoleh keuntungan atau target yang ingin tercapai. Risiko terjadi karena kurangnya pengawasan dan pengevaluasian pada proses pengadaan. Berkaitan dengan hal tersebut, penting untuk melakukan manajemen risiko pada proses pengadaan. Tujuan penelitian ini adalah mengidentifikasi dan memitigasi penyebab risiko prioritas yang mungkin terjadi pada proses pengadaan di PT. XYZ. Manajemen risiko dilakukan dengan metode House of Risk dan Prinsip Pareto. Pada penelitian ini diidentifikasi 28 kejadian risiko dan 38 penyebab risiko. Hasil pengolahan data menunjukkan enam penyebab risiko yang perlu diprioritaskan dengan kumulatif nilai *Aggregate Risk Potential* (ARP) sebesar 58,69%. Penyebab risiko prioritas dikelola dengan 9 tindakan pencegahan dengan tujuan mengurangi dampak yang mungkin ditimbulkan penyebab risiko proses pengadaan. Harapan dari penelitian ini perusahaan dapat mengimplementasikan strategi yang disarankan oleh peneliti sehingga dapat mencegah atau mengurangi terjadinya risiko – risiko pada perusahaan

Kata Kunci: *House of Risk; Manajemen Risiko; Pengadaan; Hot rolled coil*

ABSTRACT

The company PT.XYZ has many risk factors that hinder the procurement activities of Hot Rolled Coil raw materials. Procurement failure affects the delay in the production process, delays in the delivery of pipe products to customers and the loss of opportunities to gain profits or targets to be achieved. Risks occur due to lack of supervision and evaluation of the procurement process. In this regard, it is important to carry out risk management in the procurement process. The purpose of this research is to identify and mitigate the causes of priority risks that may occur in the procurement process. Risk management is carried out using the House of Risk method and the Pareto Principle. This study identified 28 risk events and 38 risk causes. The results of data processing show six risk causes that need to be prioritized with a cumulative Aggregate Risk Potential (ARP) value of 58.69%. The prioritized risk causes are managed with 9 preventive actions with the aim of reducing the impact that the risk causes of the procurement process may have. The expectation of this research is that the company can implement the strategies recommended by the researcher to prevent or mitigate risks within the company.

Keywords: *House of Risk; Risk Management; Procurement; Hot rolled coil*