

DAFTAR PUSTAKA

- Badan Kepegawaian, Pendidikan, dan Pelatihan Kota Semarang. (2026). *Profil struktur organisasi*. <https://bkpp.semarangkota.go.id/profil/struktur-organisasi>
- Badan Kepegawaian, Pendidikan, dan Pelatihan Kota Semarang. (2026). *Statistik [Statistical data]. Sistem Informasi Sumber Daya Manusia Daerah Pemerintah Kota Semarang*. <https://sisdm.semarangkota.go.id/publik/statistik>
- Bahrin, M. (2007). *Manajemen Kepegawaian Negara*. Sawangan: Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pegawai
- Juhendi, H., Pratiwi, A. D. R., & Abdullah, S. (2025). Dampak oenyetaraan Jabatan terhadap Motivasi Pegawai di Kantor Regional III Badan Kepegawaian Negara Bandung. *Jurnal Media Administrasi Terapan*, 6(1), 43-55.
- Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia. (2018). *Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 99 Tahun 2018 tentang Pembinaan dan Evaluasi Penataan Kelembagaan Daerah*.
- Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia. (2021, Maret 26). *Surat Menteri Dalam Negeri Nomor 130/1970/OTDA tentang Penyederhanaan Birokrasi pada Jabatan Administrasi di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi dan Kabupaten/Kota*. Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia.
- Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia. (2021, Mei 27). *Surat Menteri PANRB Nomor B/467/KT.01/2021 tentang Rekomendasi Kebijakan Penyederhanaan Struktur Organisasi Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi dan Kabupaten/Kota*. Kementerian PANRB Republik Indonesia.
- Koontz, H., O'Donnell, C., & Weihrich, H. (1996). *Manajemen* (Jilid 1, Edisi kedelapan). Jakarta: Erlangga.
- Marthalina, M. (2021). Analisis Dampak Pengembangan Karir PNS Pasca Pelaksanaan Alih Jabatan Struktural ke Jabatan Fungsional. *Jurnal MSDA (Manajemen Sumber Daya Aparatur)*, 9(1), 42-55.
- Mastoah, S. (2023). Implementasi Kebijakan Penghapusan Jabatan Eselon III Dan IV Ke Dalam Penyetaraan Jabatan Fungsional Dalam Perspektif Hukum. *Jurnal Indonesia Sosial Teknologi*, 4(5), 603-614.
- Nalien, E. M. (2021). Faktor-Faktor Penghambat Implementasi Kebijakan Bureaucratic Trimming Di Pemerintahan Kota Bukittinggi. *Jurnal Kebijakan Pemerintahan*, 1-13.
- Pasarela, H. (2023). Pengantar manajemen sumber daya manusia. *CiDEA Journal*, 2(2), 66-75

- Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi Kota Semarang. (2026). *Profil Kota Semarang*. <https://ppid.semarangkota.go.id/profil-kota-semarang/>
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen PNS.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 28 Tahun 2019 tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi ke Dalam Jabatan Fungsional.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 Tahun 2021 tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi Ke Dalam Jabatan Fungsional.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2021 tentang Penyederhanaan Struktur Organisasi pada Instansi Pemerintah untuk Penyederhanaan Birokrasi
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Kinerja Pegawai Aparatur Sipil Negara.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2022 tentang Sistem Kerja pada Instansi Pemerintah untuk Penyederhanaan Birokrasi
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 1 Tahun 2023 tentang Jabatan Fungsional
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun w tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil. (2017).
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil.
- Peraturan Walikota Semarang Nomor 90 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta Sistem Kerja Sekretariat Daerah Kota Semarang.
- Peraturan Walikota Kota Semarang Nomor 85 Tahun 2023 tentang Sistem Kerja di Lingkungan Pemerintah Kota Semarang
- Polidano, C., & Hulme, D. (1999). Public management reform im developing countries: issues and outcomes. *Public Management an International Journal of Research and Theory*, 1(1), 121-132.
- Setiawan, I., Sururama, R., & Nurdin, I. (2022). Implementasi Kebijakan Penyederhanaan Organisasi Di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi. *Jurnal Terapan Pemerintahan Minangkabau*, 2(1), 12-25.

- Supanto, F. (2019). *Manajemen strategi organisasi publik dan privat*. Empatdua Media: Kelompok Intrans Publishing.
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Surat Edaran Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor B/653/M.02.03/2021 tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi ke dalam Jabatan Fungsional. (2021).
- Terry, George R. (2006). *Prinsip-prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara
- Tumanggor, B. F., & Wibowo, E. K. (2021). Motivasi kerja dan kinerja pegawai negeri sipil pasca implementasi kebijakan pengalihan jabatan struktural eselon III, IV dan V ke jabatan fungsional di pemerintah pusat dan daerah. *Jurnal Sumber Daya Aparatur*, 3(1), 57–70
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara. (2014).
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2023 tentang Aparatur Sipil Negara.
- Wardoyo, B., & Setira, A. (2023). Analisis Peluang Karier Pegawai Negeri Sipil di Kementerian Ketenagakerjaan akibat Perubahan Jabatan dari Struktural menjadi Fungsional. *Accounting Profession Journal (APAJI)*, 5(2), 95-104.
- Wheelen, Thomas L. and Hunger, David. 2005. *Strategic Management and Business Policy*. Prentice Hall.
- Widyastuti, W. (2023). Kebijakan penyederhanaan birokrasi. *Innovative: Journal of Social Science Research*, 3(2), 5537–5551
- Yasin, A. S. Y., Anwar, A., Sagena, U. W., & Masjaya, M. (2024). Analisis Kebijakan Publik Dan Reformasi Birokrasi Dalam Mewujudkan Good Governance. *Kompak: Jurnal Ilmiah Komputerisasi Akuntansi*, 17(2), 410-418.
- Zauhar, S. (2007). *Reformasi administrasi: Konsep, dimensi, dan strategi* (Cet. 3). Jakarta: Bumi Aksara.