STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH MELALUI RETRIBUSI PENGENDALIAN MENARA TELEKOMUNIKASI

PEMERINTAH KABUPATEN CIREBON

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik

Oleh :

Nama : **Muhzi Anggara**
NIM : 1402012410011

MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2024

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Semarang, Mei 2024

Muhzi Anggara

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suroyo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Telepon/Faksimile (024) 74605407
Laman: www.fisip.undip.ac.id
Pos-el: fisip[at]undip.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH MELALUI RETRIBUSI PENGENDALIAN MENARA TELEKOMUNIKASI (STUDI KASUS PEMERINTAH KABUPATEN CIREBON)

Dipersiapkan dan disusun oleh

Muhzi Anggara
14020121410011

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal :

Susunan Tim Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing I	Penguji I
Dr. Dra. Augustin Rina Herawati, M.Si. NIP. 19670815 199401 2 001	**Dr. AP. Tri Yuniningsih, M.Si.** NIP. 19670602 199203 2 001
Sekretaris Penguji/Pembimbing II	Penguji II
Dr. Kismartini, M.Si NIP. 19610328 198603 2 001	**Dr. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si.** NIP. 19620622 198902 2 001

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik

Semarang, Mei 2024
Ketua Prodi Magister Administrasi Publik
Universitas Diponegoro

Dr. Dra. Augustin Rina Herawati, M.Si.
NIP. 19670815 199401 2 001

HALAMAN MOTTO

"Demi waktu, sesungguhnya manusia itu dalam kerugian, kecuali orang-orang yang beriman dan beramal saleh serta saling menasehati dalam kebenaran dan kesabaran"

(Q.S Al-Ashr : 1-3)

"Setiap orang bekerja dan berada sesuai zona waktunya masing-masing, seseorang bisa mencapai banyak hal dengan kecepatannya masing-masing. Bekerjalah sesuai zona waktumu, jangan iri kepada mereka atau mengejeknya itu zona waktu mereka, kita pun berada di zona waktu kita sendiri, kita tidak terlambat dan tidak lebih cepat, kita sangat-sangat tepat waktu karena Yang Maha Kuasa punya rencana berbeda untuk masing-masing orang maka tetaplah fokus dengan tujuan hidupmu dan kejar keberkahannya agar sampai pada muara kebahagiaan di surgaNya nanti".

(Iphincow)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, tesis ini saya persembahkan kepada seluruh pihak yang berperan dalam kesuksesan tesis ini khususnya untuk :

1. Kedua orang tua saya yang selalu mendoakan, menyemangati dan memberi kepercayaan untuk menyelesaikan tesis ini';
2. Istri saya Novita Athaya I'zaz yang senantiasa mendukung dan memberikan semangat terhadap setiap langkah yang saya ambil untuk menyelesaikan tesis ini;
3. Keluarga besar yang selalu mendukung dan mendoakan perjuangan saya;
4. Almamater yang senantiasa memberikan dukungan serta *support* kepada mahasiswanya;
5. Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Cirebon yang telah memberikan rekomendasi untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi;
6. Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Cirebon yang telah membantu memfasilitasi selama penelitian.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat dan karunia-Nya yang tak terhingga kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan tesis yang berjudul "**Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Melalui Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi (Studi Kasus Pemerintah Kabupaten Cirebon)"** dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Penulis sadar segala upaya dan kerja keras selama ini tidak akan cukup tanpa bimbingan, arahan, doa, serta dukungan moril dari berbagai pihak, maka dari itu dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M. Hum selaku Rektor Universitas Diponegoro;
2. Bapak Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Administrasi Publik Universitas Diponegoro;
3. Dr. Agustin Rina Herawati, M.Si selaku Kepala Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro sekaligus Dosen Pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran membimbing dan mengarahkan penulis, baik dari substansi materi penulisan, metodologi, maupun teknik penulisan;
4. Dr. Kismartini, M.Si selaku Dosen Pembimbing II, atas segala kesabaran dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan tesis ini;
5. Dr. AP. Tri Yuniningsih, M.Si. selaku Dosen Penguji I, atas segala arahan dan masukannya untuk penyempurnaan tesis ini;

6. Dr. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si. selaku Dosen Penguji II, atas segala arahan dan masukannya untuk penyempurnaan tesis ini;
7. Seluruh Dosen Magister administrasi Publik Universitas Diponegoro atas ilmu yang telah diberikan;
8. Kepala Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Cirebon atas *support* dan dukungannya kepada penulis untuk melanjutkan studi ke jenjang Strata Dua (S2);
9. Sekretaris Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Cirebon selaku atasan langsung penulis yang selalu memberikan *support* dan dukungannya selama menempuh pendidikan di Universitas Diponegoro;
10. Kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Cirebon, Kepala Bidang Statistik, Persandian dan *E-government*, Kepala Seksi Teknologi dan Informasi yang telah bersedia menerima dan memberikan izin, berdiskusi serta memberikan data-data selama melakukan penelitian;
11. Seluruh pegawai sekretariat Badan Kepegawaian dan Sumber Daya Manusia Kabupaten Cirebon atas *support* dan dukungannya selama proses penyelesaian tesis ini;
12. Kepala Subkoordinator Analis Keuangan Pusat dan Daerah bersedia menerima dan berdiskusi serta memberikan data-data selama melakukan penelitian;
13. Provider dari PT. Telkom Indonesia, PT. Smartfren, dan PT. XL Axiata cabang Cirebon yang telah bersedia untuk diskusi dan memberikan banyak informasi terkait retribusi pengendalian menara telekomunikasi;

14. Bapak Suwandi selaku narahubung untuk mewawancarai warga Desa Pangkalan dan Desa Cangkring yang tinggal sekitar menara telekomunikasi;
15. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu dan turut membantu dalam lika-liku perjalanan selama perkuliahan di Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Segala kekurangan yang ada di dalam penyusunan tesis ini semata-mata karena keterbatasan penulis. Untuk itu penulis harapkan kritik, saran, serta masukan yang bersifat membangun. Semoga tesis ini dapat bermanfaat dan dapat dijadikan bahan rujukan dan penambah wawasan, sekian dan terima kasih.

Semarang, Mei 2024

Penulis

Muhzi Anggara

ABSTRAKSI

Otonomi daerah telah mampu meningkatkan daya saing daerah, dengan mendorong Pemerintah Daerah untuk dapat mandiri dan mencari sumber penerimaan keuangan sendiri. Salah satu sumber penerimaan tersebut yaitu melalui retribusi pengendalian menara telekomunikasi dan strategi itulah yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Cirebon untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerahnya (PAD) namun dalam perkembangannya mengalami pasang surut, seperti pada tahun 2019 adanya penurunan target dan penerimaan dari tahun sebelumnya 0,36% menjadi 0,24% dari total PAD, begitu juga ditahun berikutnya, yaitu Tahun 2020 dan 2021 penerimaanya hanya 0,33% dan 0,29% dari total PAD sedangkan jumlah menara selalu meningkat ± 4,44% setiap tahunnya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mekanisme dan strategi pemungutan retribusi pengendalian menara telekomunikasi serta memberikan *winner solution* berupa strategi yang tepat untuk meningkatkan penerimaan retribusi pengendalian menara telekomunikasi di Kabupaten Cirebon. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data berupa observasi, interview dan dokumentasi serta dipertajam dengan teori analisis SWOT untuk menentukan strategi dengan memanfaatkan peluang dalam meningkatkan kekuatan. Hasil analisis menemukan salah satu peneybab adanya penurunaan penerimaan retribusi pengendalian menara telekomunikasi, yaitu akibat adanya perubahan regulasi yang mengatur formulasi perhitungan tarif retribusi. Menanggapi hal tersebut maka perlu ada beberapa langkah yang harus dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Cirebon untuk mengatasinya, salah satu yang direkomendasikan adalah dengan merubah Peraturan Daerah yang berlaku dan menyesuaikan formulasi perhitungannya berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 16/PRT/M/2009 tentang Pedoman Penetapan rencana tata ruang dan wilayah Wilayah Kabupaten karena berdasarkan analisis, bahwa perhitungan menurut regulasi tersebut yang paling ideal.

Kata Kunci : *Strategi, Pendapatan Asli Daerah, Retribusi, menara telekomunikasi*

ABSTRACT

Regional autonomy has been able to increase regional competitiveness, by encouraging regional governments to be independent and find their own sources of financial revenue. One source of this revenue is through levies for controlling telecommunications towers and this is the strategy carried out by the Cirebon Regency Government to increase its Regional Original Income (PAD), but its development there have been ups and downs, such as in 2019 there was a decrease in targets and revenues from the previous year of 0.36 % to 0.24% of total PAD, as well as in the following year, namely 2020 and 2021, the revenue is only 0.33% and 0.29% of total PAD, while the number of towers always increases + 4.44% every year. This research aims to analyze the mechanism and strategy for collecting telecommunications tower control levies and provide a winner solution in the form of the right strategy to increase revenue from telecommunications tower control levies in Cirebon Regency. This research uses a descriptive qualitative approach with data collection methods in the form of observation, interviews and documentation and is sharpened with SWOT analysis theory to determine strategies for exploiting opportunities to increase strengths. The results of the analysis found one of the reasons for the decrease in revenue from telecommunications tower control levies, namely due to changes in regulations governing the formulation of levy rate calculations. To response this, there are several steps that must be taken by the Cirebon Regency Government to overcome this, one of which is recommended is to change the applicable Regional Regulations and adjust the calculation formulation based on the Minister of Public Works Regulation Number 16/PRT/M/2009 concerning Guidelines for Determining spatial planning and territory Regency area because based on analysis, the calculation according to these regulations is the most ideal.

Keywords*: Strategy, Regional Original Income, Retribution, telecommunications tower.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**

PERNYATAAN ..... **ii**

HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**

HALAMAN MOTTO ..... **iv**

HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **v**

KATA PENGANTAR ..... **vi**

ABSTRAKSI ..... **ix**

ABSTRACT ..... **x**

DAFTAR ISI ..... **xi**

DAFTAR TABEL ..... **xiv**

DAFTAR GAMBAR ..... **xvi**

DAFTAR SINGKATAN ..... **xvii**

BAB I

..... Error! Bookmark not defined.

1.1. Latar Belakang Masalah ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.2. Keaslian Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.3. Identifikasi Masalah ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.4. Rumusan Masalah ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.5. Tujuan Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.6. Manfaat Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.7. Tinjauan Pustaka ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.7.1. Administrasi Publik ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.7.2. Manajemen Publik ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.7.3. Manajemen Strategis ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.7.4. Analisis Strategi (SWOT) ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.7.5. Retribusi Daerah..... **Error! Bookmark not defined.**

1.8. Kerangka Pemikiran..... **Error! Bookmark not defined.**

1.9. Operasionalisasi Konsep ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.9.1. Mekanisme Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi .....**Error! Bookmark not defined.**

1.9.2. Strategi Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi **Error! Bookmark not defined.**

1.10. Metode Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.1. Tipe Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.2. Ruang Lingkup/Fokus..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.3. Fenomena Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.4. Jenis dan Sumber Data ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.5. Pemilihan Informan ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.6. Instrumen Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.7. Teknik Pengumpulan Data ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.10.8. Teknik Analisis Data ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.11. Sistematika Tesis..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB II..... Error! Bookmark not defined.

2.1. Gambaran Umum Kabupaten Cirebon ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.1. Keadaan Geografis..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.2. Batas Wilayah ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.1.3. Keadaan Demografi ..... **Error! Bookmark not defined.**

2.2. Gambaran Umum Dinas Komunikasi dan Informatika (DISKOMINFO) Kabupaten Cirebon..... **Error! Bookmark not defined.**

2.2.1. Tugas Pokok dan Fungsi..... **Error! Bookmark not defined.**

2.2.2. Rekapitulasi Jumlah Pegawai DISKOMINFO.....**Error! Bookmark not defined.**

2.2.3. Rekapitulasi Lokasi Menara Telekomunikasi .....**Error! Bookmark not defined.**

2.3. Situs Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.9.1. Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Cirebon.....**Error! Bookmark not defined.**

1.9.2. Pendapatan Retribusi Daerah Kabupaten Cirebon ..... **Error! Bookmark not defined.**

1.9.3. Pendapatan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB III ..... Error! Bookmark not defined.

3.1. Mekanisme Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi (Eksisting) ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.1.1. Mekanisme Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Berdasarkan Regulasi yang Berlaku .. **Error! Bookmark not defined.**

3.1.2. Tata Cara Perhitungan Pembayaran Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2. Strategi Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi di Pemerintah Kabupaten Cirebon (Eksisting) ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2.1. Strategi Peningkatan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Melalui Penguatan Regulasi dan Peningkatan Kapasitas SDM ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2.2. Strategi Penerimaan Retribusi melalui Pengembangan Menara Telekomunikasi..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3. Faktor Strategis Internal dan Eksternal..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.1. Faktor Strategis Internal ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3.2. Faktor Strategis Eksternal..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV..... Error! Bookmark not defined.

4.1. Analisis Strategi Menggunakan SWOT..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.1. Penentuan Strategi Menggunakan Matriks Analisis SWOT ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.1.2. Perhitungan *Competitive Profile Matrix (CPM)* .... **Error! Bookmark not defined.**

4.2. Pembahasan ..... **Error! Bookmark not defined.**

4.2.1. Mekanisme Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi di Kabupaten Cirebon .. **Error! Bookmark not defined.**

4.2.2. Strategi Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi di Kabupaten Cirebon..... **Error! Bookmark not defined.**

4.2.3. Strategi Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Berdasarkan Hasil Analisis SWOT ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB V ..... Error! Bookmark not defined.

5.1 Kesimpulan ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1.1. Kondisi Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1.2. Mekanisme Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara..... **Error! Bookmark not defined.**

Telekomunikasi..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1.3. Analisis Strategi Pemungutan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi..... **Error! Bookmark not defined.**

5.2. Saran..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA ..... Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Pendapatan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi TA. 2018 s/d 2021 24

Tabel 1. 2 Selisih antara Realisasi dan Surat Ketetapan Retribusi (SKR) Penerimaan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Pemerintah Kabupaten Cirebon Tahun 2021 26

Tabel 1. 3 Penelitian Terdahulu 28

Tabel 1. 4 Operasionalisasi Konsep.....57

Tabel 1. 5 Matrik Analisis SWOT 59

Tabel 1. 6 *Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS)* 60

Tabel 1. 7 *Eksternal Strategic Factors Analysis Summary (EFAS)*.....61

Tabel 1. 8 Letak Koordinat Menara Telekomunikasi Kabupaten Cirebon 67

Tabel 2. 1 Nama-Nama Kecamatan, Luas Wilayah dan Ibukota Kecamatan (Km^2) 83

Tabel 2. 2 PDRB Menurut Lapangan Usaha (Miliyar Rupiah) Atas Dasar Harga Berlaku Tahun 2020 s/d 2022 86

Tabel 2. 3 PDRB Menurut Lapangan Usaha (Miliyar Rupiah) Atas Dasar Harga Konstan Tahun 2020 s/d 2022 88
Tabel 2. 4 Rekapitulasi Pegawai per Golongan 97
Tabel 2. 5 Rekapitulasi Jumlah Menara Telekomunikasi per Kecamatan 98
Tabel 2. 6 Letak Koordinat Telekomunikasi Kabupaten Cirebon 100
Tabel 2. 7 Target dan Realisasi PAD Kabupaten Cirebon (Juta Rupiah) Tahun 2018 - 2021 101
Tabel 2. 8 Target dan Realisasi Retribusi Daerah Kabupaten Cirebon (Juta Rupiah) Tahun 2018 - 2021 101
Tabel 2. 9 Data Jumlah Provider Wajib Retribusi Tahun 2021 103
Tabel 2.10 Target dan Realisasi Pendapatan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi TA. 2018 s/d 2021 104
Tabel 3. 1 Biaya Pengendalian dan Pengawasan Menara Telekomunikasi 111
Tabel 3. 2 Contoh Perhitungan Retribusi Terutang Zona III 112
Tabel 3. 3 Target dan Realisasi Pendapatan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi TA. 2018 s/d 2021 116
Tabel 3. 4 Data Jumlah Provider Wajib Retribusi (Unit) Tahun 2018 118
Tabel 3. 5 Data Jumlah Provider Wajib Retribusi (Unit) Tahun 2019 118
Tabel 3. 6 Data Jumlah Provider Wajib Retribusi (Unit) Tahun 2020 119
Tabel 3. 7 Jumlah Provider Wajib Retribusi (Unit) Tahun 2021 119
Tabel 3. 8 Sisa Tagihan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Kabupaten Cirebon (Juta Rupiah) Tahun 2020 120
Tabel 3. 9 Sisa Tagihan Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Kabupaten Cirebon (Juta Rupiah) Tahun 2021 121
Tabel 3.10 Hasil Analisis Jabatan Dan Analisis Beban Kerja Di Lingkungan DISKOMINFO Pemerintah Kabupaten Cirebon 1**23**
Tabel 4. 1 Matrik Analisis SWOT 143
Tabel 4. 2 Perhitungan Bobot Faktor Strategis Internal 148
Tabel 4. 3 Perhitungan Bobot Faktor Strategis Eksternal 150
Tabel 4. 4 Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS) 152
Tabel 4. 5 Eksternal Strategic Factors Analysis Summary (EFAS) 153

Tabel 4. 6 Perhitungan Nilai Internal dan Eksternal 154
Tabel 5. 1 Nilai Koefisien Berdasarkan Jenis Kawasan (%).....170
Tabel 5. 2 Nilai Koefisien Berdasarkan Penggunaan Menara (%) 171
Tabel 5. 3 Nilai Koefisien Berdasarkan Ketinggian Menara (%) 171

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Jumlah Menara Telekomunikasi di Kabupaten Cirebon.....25
Gambar 1. 2 Diagram Kerangka Berpikir.....56
Gambar 1. 3 Diagram Proses Pengambilan Keputusan Strategis.....71
Gambar 2. 1 Struktur Organisasi DISKOMINFO Kabupaten Cirebon.....9**6**
Gambar 2. 2 Peta Lokasi di Kabupaten Cirebon.....100
Gambar 4. 1 Diagram Matriks SWOT 156

DAFTAR SINGKATAN

ABK	:	Analisis Beban Kerja
ANJAB	:	Analisis Jabatan
ASN	:	Aparatur Sipil Negara
APBD	:	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
APBDP	:	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Perubahan
API	:	*Application Programming Interface*
APSI	:	Asosiasi Provider Seluruh Indonesia
ATK	:	Alat Tulis Kantor
BTS	:	*Base Transceiver Station*
CDMA	:	*Code Division Multiple Access*
CIAYUMAJAKUNING	:	Cirebon, Indramayu, Majalengka, dan Kuningan
COVID_19	:	*Corona Virus Disease 2019*
DC	:	*Data Center*
DISKOMINFO	:	Dinas Komunikasi dan Informatika
Diklatpim	:	Diklat Kepemimpinan
DISPENDA	:	Dinas Pendapatan Daerah

Dishub	:	Dinas Perhubungan
DPMTPSP	:	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
DPUTR	:	Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang
DRC	:	*Disaster Center*
D3	:	Diploma III
EFAS	:	*Eksternal Factor Analysys Summary*
E-Government,	:	*Elektronic Government*
GCIO	:	*Government Chief Information Officer*
GSM	:	*Global System For Mobile Communication*
HKPD	:	Hubungan Keuangan Pusat dan Daerah
IMB	:	Izin Mendirikan Bangunan
IFAS	:	*Internal Factor Analysys Summary*
JF	:	Jabatan Fungsional
JPT	:	Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama
Kab	:	Kabupaten
KM	:	Ketinggian Menara
Km^2	:	Kilo Meter Persegi
LAN	:	*Local Area Network*
LM	:	Lokasi Menara
LSM	:	Lembaga Swadaya Masyarakat
NJOP	:	Nilai Jual Objek Pajak
OPD	:	Organisasi Perangkat Daerah
PAD	:	Pendapatan Asli Daerah
PDRB	:	Produk Domestik Regional Bruto
PERDA	:	Peraturan Daerah
PERBUP	:	Peraturan Bupati
PM	:	Penggunaan Menara
PNS	:	Pegawai negeri Sipil
PT	:	Perseroan Terbatas
RAPBDP	:	Rencana Anggaran Belanja Daerah Perubahan
Renja	:	Rencana Kerja

RIMBT	:	Rencana Induk Menara Bersama Telekomunikasi
RKA	:	Rencana Kerja Anggaran
RPJMD	:	Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
RTRW	:	Rencana Tata Ruang Wilayah
SD	:	Sekolah Dasar
SMP	:	Sekolah Menengah Pertama
SLTA	:	Sekolah Lanjutan Tingkat Atas
SDM	:	Sumber Daya Manusia
SKM	:	Survei Kepuasan Masyarakat
SKR	:	Surat Ketetapan Retribusi
SKRD	:	Surat Ketetapan Retribusi Daera
SO	:	*Strength, Oppurtunity*
SOP	:	Standar Operasional Prosedur
SOC	:	*Scurity Operation Center*
ST	:	S*trength, Threats*
STRD	:	Surat Tagihan Retribusi Daerah
SWOT	:	S*trength, Weakness, Oppurtunity, and Threats*
S1	:	Strata I
S2	:	Strata II
S3	:	Strata III
TA	:	Tahun Anggaran
Tbk	:	Terbuka
TIK	:	Teknologi Informasi dan Komunikasi
TKK	:	Tenaga Kerja Kontrak
TOL	:	*Tax On Location*
TP	:	*Tingkat Penggunaan Jasa*
TP3MT	:	Tim Pengendalian dan Pengawasan Pembangunan Menara Telekomunikasi
TR	:	Tarif Retribusi
UU	:	Undang – Undang
Wifi	:	*Wireless Fidelity*

WO	:	*Weakness, Oppurtunity*
WT	:	*Weakness, Threats*