

ABSTRAK

Faktor ekonomi, lingkungan dan sosial (tiga pilar) *Sustainable Manufacturing* harus dicapai apabila perusahaan ingin meningkatkan *Sustainability Performance*. Alat untuk menganalisis *Sustainability Performance* dalam pendekatan *Lean Manufacturing* adalah *Sustainable Value Stream Mapping*. Penggunaan *Lean Manufacturing* banyak digunakan untuk mengidentifikasi dan mereduksi pemborosan yang terjadi pada proses produksi, akan tetapi belum banyak penelitian yang menerapkan pada industri *Fertilizer*. Penelitian dilakukan pada CV Saprotan Utama untuk mengidentifikasi aktivitas tidak bernilai tambah, kemudian diberikan rekomendasi perbaikan untuk meningkatkan efisiensi perusahaan. Berdasarkan pemilihan indikator yang relevan dengan CV Saprotan Utama didapatkan sembilan indikator yang relevan yaitu waktu, biaya, cacat, *inventory*, konsumsi energi, konsumsi material, tingkat kebisingan, *physical load index*, dan risiko kecelakaan kerja. Berdasarkan *Current Sust-VSM* terdapat tiga indikator yang efisiensinya rendah yaitu *inventory* sebesar 36,72%, tingkat kebisingan pada stasiun kerja *weigher*, *rotary mixer*, *rotary granulator*, *rotary dryer* 1 dan 2 melebihi Nilai Ambang Batas yang dapat diterima pekerja, selain itu skor *physical load index* pada stasiun kerja *weigher* tinggi. Untuk meningkatkan efisiensi *inventory* dengan melakukan perencanaan produksi untuk mengurangi *overinventory*. Perbaikan untuk stasiun kerja yang memiliki tingkat kebisingan melebihi NAB yaitu dengan memberikan waktu istirahat dan operator menggunakan *ear plug* atau *ear muff* saat bekerja. Untuk stasiun kerja *weigher* diberikan perbaikan postur kerja untuk mengurangi risiko rasa nyeri pada bagian tubuh saat bekerja. Selain itu pada stasiun kerja *weigher* dan *rotary mixer* perlu diberikan *training* untuk meningkatkan budaya K3 dan melakukan pengadaan APD agar mengurangi risiko paparan bahan kimia yang tinggi.

Kata kunci : *Sustainable Value Stream Mapping, Lean Manufacturing, Sustainable Performance, Sustainable Manufacturing, Industri Fertilizer*