

REFERENCES

“Jangan Salah, Ini Definisi Holding Company Dan Ciri-Cirinya.” *Apa Itu Holding Company? Ini Ciri-Ciri Dan Jenisnya*, 5 Feb. 2022, www.cimbniaga.co.id/id/inspirasi/bisnis/holding-company.

“Kini Semua PTPN Hanya Ada Seorang Direksi.” *Media Perkebunan*, 27 May 2020, mediaperkebunan.id/kini-semua-ptpn-hanya-ada-seorang-direksi/.

“PPID Profile | Pabrik Kelapa Sawit, Pabrik Kopi, Pabrik Karet, Pabrik Teh, Pabrik Tebu, Komoditi Unggulan Indonesia, Perkebunan Bumn, PT Perkebunan Nusantara III, Pt. Perkebunan Nusantara III (Persero), Holding Perkebunan Nusantara.” *Tentang PPID*, Oct. 2024, holding-perkebunan.com/ppid/ppid-profile/?lang=en.

“PTPN III Holding Dan Serikat Pekerja Perkebunan Perkuat Perjanjian Kerja Bersama.” *Warta Ekonomi*, 5 Dec. 2017, wartaekonomi.co.id/read163237/ptpn-iii-holding-dan-serikat-pekerja-perkebunan-perkuat-perjanjian-kerja-bersama.

admin514. “Sub-Holding Palmco Dan SupportingCo Resmi Terbentuk - Riset Perkebunan Nusantara.” *Riset Perkebunan Nusantara - Inovasi Untuk Perkebunan Berkelanjutan*, 12 Jan. 2024, rpn.co.id/beta/sub-holding-palmco-dan-supportingco-resmi-terbentuk/.

Alkari, Rafi Oktario, and Dwi Desi Yayi Tarina. “State-owned enterprises restructuring and its challenges in business competition from the perspective of antitrust and competition law in Indonesia.” *Unram Law Review*, vol. 8, no. 2, 30 Oct. 2024, <https://doi.org/10.29303/ulrev.v8i2.381>.

Bagiana, I Kadek. (PDF) *Corporate Governance - Tinjauan Teori Dan Praktis*, Sept. 2022, www.researchgate.net/publication/371574819_Corporate_Governance_-_Tinjauan_Teori_dan_Praktis.

Company Profile | Pabrik Kelapa Sawit, Pabrik Kopi, Pabrik Karet, Pabrik Teh, Pabrik Tebu, Komoditi Unggulan Indonesia, Perkebunan Bumh, PT Perkebunan Nusantara III, Pt. Perkebunan Nusantara III (Persero), Holding Perkebunan Nusantara, 20 Mar. 2021, holding-perkebunan.com/company-profile/?lang=en.

Darmawan, Amanda. “pengaturan hukum pembentukan perusahaan induk(holding company) sebagai upaya restrukturisasi badan usaha milik negara di indonesia.” *pengaturan hukum pembentukan perusahaan induk (holding company) sebagai upaya restrukturisasi badan usaha milik negara di indonesia*, Jan. 2021, p. 62.

Dwinanto, Rizky. *Proses Pembentukan Holding Company Di Indonesia | Klinik Hukumonline*, 8 Nov. 2021, www.hukumonline.com/klinik/a/proses-pembentukan-iholding-company-i-di-indonesia-cl2389/.

Garini, Novia Ardhya, et al. “Evaluasi Anggaran Dan Realisasi Biaya operasional Sebagai instrumen Perencanaan Pada pt. Perkebunan Nusantara III kebun bandar selamat.” *MUKADIMAH: Jurnal Pendidikan, Sejarah, Dan Ilmu-Ilmu Sosial*, vol. 9, no. 1, 20 Mar. 2025, pp. 261–269, <https://doi.org/10.30743/mkd.v9i1.10836>.

Good Corporate Governance | Pabrik Kelapa Sawit, Pabrik Kopi, Pabrik Karet, Pabrik Teh, Pabrik Tebu, Komoditi Unggulan Indonesia, Perkebunan Bumh, PT Perkebunan Nusantara III, Pt. Perkebunan Nusantara III (Persero), Holding Perkebunan Nusantara, Oct. 2024, holding-perkebunan.com/good-corporate-governance/?lang=en.

Government Regulation No. 72 of 2014 concerning the Addition of State Capital of the Republic of Indonesia to the Share Capital of the Company

Haisawit. “PTPN Next 5G, Ini 5 Strategi Besar PTPN Group Menuju Perkebunan Masa Depan.” *Media Online Dan Pusat Informasi Terkini Tentang Industri Kelapa Sawit*, Feb. 2023, haisawit.co.id/news/detail/ptpn-next-5g-ini-5-strategi-besar-ptpn-group-menuju-perkebunan-masa-depan.

Holding Perkebunan Nusantara & Anak Perusahaan Tingkatkan Transparansi Melalui Layanan Informasi Publik PPID | Pabrik Kelapa Sawit, Pabrik Kopi, Pabrik Karet, Pabrik Teh, Pabrik Tebu, Komoditi Unggulan Indonesia, Perkebunan Bumh, PT Perkebunan Nusantara III, Pt. Perkebunan Nusantara III (Persero), Holding Perkebunan Nusantara, Oct. 2024, holding-perkebunan.com/holding-perkebunan-nusantara-anak-perusahaan-tingkatkan-transparansi-melalui-layanan-informasi-publik-ppid/.

Holding Perkebunan Nusantara & Anak Perusahaan Tingkatkan Transparansi Melalui Layanan Informasi Publik PPID | Pabrik Kelapa Sawit, Pabrik Kopi, Pabrik Karet, Pabrik Teh, Pabrik Tebu, Komoditi Unggulan Indonesia, Perkebunan Bumh, PT Perkebunan Nusantara III, Pt. Perkebunan Nusantara III (Persero), Holding Perkebunan Nusantara, Oct. 2024, holding-perkebunan.com/holding-perkebunan-nusantara-anak-perusahaan-tingkatkan-transparansi-melalui-layanan-informasi-publik-ppid/.

Ibnu, Edwin. *Implementasi Good Corporate Governance: Urgensi Hingga Tantangannya – Smartid*, 11 Feb. 2022, smartid.co.id/en/implementasi-good-corporate-governance-urgensi-hingga-tantangannya/.

Klikpajak, and Angga Dwijayanto. “Pengertian Holding Company Beserta Contoh Perusahaannya.” *Mekari Klikpajak*, 18 July 2024, klikpajak.id/blog/holding-company/.

Law Number 19 of 2003 concerning SOEs

Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies

Law Number 5 of 1960 concerning Basic Regulations on Agrarian Principles

Muhammad, Rizal. “Holding Perkebunan Nusantara Belum Efektif, Ini Sederet PR Menteri Bumh.” *WartaBPK.Go*, Mar. 2022, [warta.bpk.go.id/holding-perkebunan-nusantara-belum-efektif-ini-sederet-pr-menteri-bumh/](https:// warta.bpk.go.id/holding-perkebunan-nusantara-belum-efektif-ini-sederet-pr-menteri-bumh/).

Pagrelia, Yuda Tri, and Ariawan Gunadi. “Contradictions in the legal status of state-owned enterprise (BUMN) subsidiaries in the Parent Holding Company.” *POLICY LAW NOTARY AND REGULATORY ISSUES (POLRI)*, vol. 3, no. 1, 31 Dec. 2023, pp. 122–130, <https://doi.org/10.55047/polri.v3i1.1001>.

Panjaitan, Latifah Hanum, et al. “Analisis Sistem informasi Akuntansi Penggajian Dalam Mendukung pengendalian intern Pada pt Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat Kec. AEK Songsongan Kab. Asahan.” *LAN TABUR: Jurnal Ekonomi Syariah*, vol. 5, no. 1, 29 Sept. 2023, pp. 113–127, <https://doi.org/10.53515/lantabur.2023.5.1.113-127>.

Pembentukan Holding Bumh Perkebunan Versi Kemenkeu, 13 Aug. 2020, www.djkn.kemenkeu.go.id/berita_media/baca/2658/Pembentukan-Holding-BUMN-Perkebunan-Versi-Kemenkeu.html.

Prasetyo, Agus. “Restrukturisasi Badan usaha milik Negara Perbankan Melalui Pembentukan holding company di Indonesia.” *Jurnal Lex Renaissance*, vol. 4, no. 2, 1 July 2019, <https://doi.org/10.20885/jlr.vol4.iss2.art5>.

Redaksi. “Catatkan Kinerja Positif, Laba Bersih PTPN Group Tembus Rp1,23 Triliun Hingga April 2025.” *Koran BUMN*, 22 June 2025, koranbumn.com/catatkan-kinerja-positif-laba-bersih-ptpn-group-tembus-rp123-triliun-hingga-april-2025/.

Redaksi. “Restrukturisasi Di PT Perkebunan Nusantara III (Persero).” *PORTONEWS*, 27 May 2020, portonews.com/2020/laporan-utama/restrukturisasi-di-pt-perkebunan-nusantara-iii-persero/.

Romadhan, Rizal Choirul. “Kedudukan Hukum badan usaha milik Negara Sebagai anak perusahaan dalam perusahaan holding induk.” *Media Iuris*, vol. 4, no. 1, 11 Feb. 2021, p. 73, <https://doi.org/10.20473/mi.v4i1.23669>.

Saumi, Annisa Kurniasari. “PTPN III Buka Suara Soal Holding Bumh Perkebunan, Simak Penjelasannya.” *Bisnis.Com*, 22 May 2025, market.bisnis.com/read/20250522/192/1879227/ptpn-iii-buka-suara-soal-holding-bumh-perkebunan-simak-penjelasannya.

Subagyo, Adrian. “Holding Perkebunan Nusantara PTPN III Bentuk Subholding Sawit.” *Antara News*, ANTARA, 3 Dec. 2023, www.antaranews.com/berita/3852867/holding-perkebunan-nusantara-ptpn-iii-bentuk-subholding-sawit.