

**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU MAKANAN
DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN XYZ**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Muhamad Zidane Firjatullah
NIM : 40011321650004

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2025

MOTTO

”Sesungguhnya Allah menyuruh (kamu) berlaku adil dan berbuat kebajikan...”

-QS. *An-Nahl* (16): 90

”Manusia dikutuk menjadi bebas; karena sekali ia terlempar ke dunia, ia bertanggungjawab atas segala yang ia perbuat”

-Jean-Paul Sartre

”Jika penampakan dan esensi bertepatan, maka tak akan ada kebutuhan akan ilmu pengetahuan”

-Karl Marx

”Tetapi memang sudah kebiasaan sedjarah djuga, bahwa sesuatu orang jang mengeluarkan faham baru, ditjela, diedjek, dimaki, ditertawakan, dihina, mungkin dihukum.”

-Soekarno

PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini dipersembahkan kepada orang tua tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang tiada henti.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU MAKANAN DI LEMBAGA
PEMASYARAKATAN XYZ

Nama : Muhamad Zidane Firjatullah

NIM : 40011321650004

Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si.
NIP 19700425199702100


(.....)

Dosen Penguji 1:

Stacia Reviany Mege S.E., M.S.M.
NIP 199107092018072001


(.....)

Dosen Penguji 2:

Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M.
NIP H.7.199003312018072001


(.....)

Semarang, 30 Juni 2025

Ketua Program Studi



Titik Djumiarti. S.Sos., M.Si.

NIP 197009251994032001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Muhamad Zidane Firjatullah
2. NIM : 40011321650004
3. Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 11 Februari 2003
4. Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah dengan judul: Strategi **Analisis Manajemen Persediaan Bahan Baku Makanan Di Lembaga Pemasyarakatan XYZ** adalah hasil karya saya sendiri dan bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa karya ilmiah ini merupakan hasil orang lain, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 29 Juni 2025



Muhamad Zidane Firjatullah
NIM 40011321650004

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem manajemen persediaan bahan baku makanan di Lembaga Pemasyarakatan XYZ dan merumuskan strategi dalam menghadapi fluktuasi jumlah narapidana serta keterlambatan pengiriman bahan makanan. Saat ini, Lapas menerapkan sistem pemesanan harian, yang meskipun efisien secara teoritis, namun rentan terhadap gangguan distribusi dan perubahan jumlah penghuni. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif melalui wawancara, observasi, dan studi pustaka. Hasil menunjukkan bahwa ketiadaan *buffer stock* dan *safety stock* menyebabkan ketergantungan penuh pada pemasok harian, yang berdampak pada gangguan operasional dapur dan peningkatan beban kerja narapidana yang diberdayakan. Ruang penyimpanan yang belum optimal turut memperburuk situasi ketika terjadi masalah. Penelitian ini merekomendasikan penerapan perhitungan *safety stock* berbasis fluktuasi permintaan harian dan *buffer stock* berdasarkan *lead time*. Strategi ini didukung oleh prinsip FIFO dan pelatihan personel terkait pengelolaan logistik bahan baku makanan. Pendekatan tersebut diharapkan mampu meningkatkan ketersediaan makanan di Lapas serta menjamin pemenuhan hak dasar narapidana secara berkelanjutan dan responsif terhadap dinamika operasional.

Kata Kunci: *Buffer stock*, Manajemen Persediaan, *Safety stock*

ABSTRACT

This study aims to analyze the food inventory management system at the XYZ Correctional Institution and formulate strategies for dealing with fluctuations in the inmate population and delays in food delivery. Although the prison's current daily ordering system is theoretically efficient, it is vulnerable to distribution disruptions and changes in the number of inmates. This study employs a qualitative descriptive method involving interviews, observations, and literature reviews. The results show that the absence of buffer and safety stocks leads to complete dependence on daily suppliers, resulting in kitchen operation disruption and an increased workload for empowered inmates. Suboptimal storage space worsens the situation when problems arise. The study recommends implementing safety stock calculations based on daily demand fluctuations and buffer stock based on lead time. This strategy is supported by the first-in, first-out (FIFO) principle and training for personnel related to the logistical management of food raw materials. This approach is expected to improve food availability in prisons, ensuring the fulfillment of prisoners' basic rights in a sustainable and responsive manner.

Keywords: *Buffer stock, Inventory Management, Safety stock*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul "Analisis Manajemen Persediaan Bahan Baku Makanan Di Lembaga Pemasyarakatan XYZ ". Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Sarjana Terapan (D-IV) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis menerima banyak dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si. selaku Ketua Departemen Bisnis dan Keuangan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro, Dosen Wali sekaligus Pembimbing dalam penulisan tugas akhir ini, yang telah sabar membimbing, memberikan arahan, serta masukan yang sangat berharga dalam penyusunan tugas akhir ini.
4. Titik Djumiarti. S.Sos., M.Si. selaku Ketua Program Studi D-IV (sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik.
5. Anafil Windriya, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik.
6. Stacia Reviany Mege S.E., M.S.M selaku dosen penguji 1 dan Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M. selaku dosen penguji 2.

7. Seluruh Dosen D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro yang telah mengajarkan banyak ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan.
8. Kepala Kantor Wilayah, Direktorat Jenderal Pemasarakatan, Kementerian Imigrasi dan Pemasarakatan Republik Indonesia yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian tugas akhir ini.
9. Seluruh Struktural dan Petugas Dapur Lembaga Pemasarakatan yang telah memberikan arahan, akses informasi data, wawasan, serta pengalaman berharga selama penelitian berlangsung.
10. Kedua orang tua penulis atas doa, semangat, dan dukungan moril maupun materil yang tidak pernah putus.
11. Henry Yusron Maulida, S.Ak., M.Ak. selaku teman penulis yang selalu hadir memberikan ilmu pengetahuan, bantuan dan semangat dalam setiap proses penelitian.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Semarang, 29 Juni 2025

Muhamad Zidane Firjatullah
NIM 40011321650004

DAFTAR ISI

MOTTO	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR ...	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kajian Teori.....	8
2.1.1 Manajemen Persediaan.....	8
2.1.2 <i>Buffer Stock</i>	13
2.1.3 <i>Safety Stock</i>	15
2.2 Lembaga Pemasyarakatan.....	18
2.2.1 Definisi Lembaga Pemasyarakatan	18
2.2.2 Fungsi Lembaga Pemasyarakatan	19
2.3 Kajian Penelitian Terdahulu	20
2.4 Alur Kerangka Penelitian	35

BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Pendekatan Penelitian	36
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian	37
3.2.1 Fokus Penelitian	37
3.2.2 Lokus Penelitian.....	38
3.3 Fenomena Penelitian	38
3.4 Sumber Data Penelitian.....	40
3.5 Penentuan Informan Penelitian	41
3.6 Instrumen Penelitian.....	43
3.7 Teknik Pengumpulan Data	44
3.8 Teknik Analisis Data	45
3.9 Triangulasi Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.1.1 Sejarah Singkat dan Fasilitas Lembaga Pemasyarakatan XYZ	49
4.1.2 Visi, Misi, Tata Nilai, dan Motto Lembaga Pemasyarakatan XYZ...	50
4.1.3 Struktur Organisasi Lembaga Pemasyarakatan XYZ	52
4.1.4 Gambaran Umum Dapur Lembaga Pemasyarakatan XYZ.....	55
4.2 Hasil Pembahasan	59
4.2.1 Manajemen Persediaan Bahan Baku Makanan di Lembaga Pemasyarakatan XYZ	59
4.2.2 Strategi Untuk Menghadapi Permasalahan Di Lembaga Pemasyarakatan XYZ	68
4.3 <i>Output</i> Penelitian Terapan.....	80
BAB V PENUTUP.....	86
5.1 Kesimpulan	86

5.2	Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....		89
LAMPIRAN.....		92

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kajian Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Fenomena Penelitian	39
Tabel 3. 2 Rincian Data Informan	42
Tabel 4. 1 Contoh Kebutuhan Bahan Baku Makanan Untuk Konsumsi Harian...	71
Tabel 4. 2 Proyeksi Kebutuhan <i>Safety stock</i> Setelah Pembulatan.....	74
Tabel 4. 3 Proyeksi Kebutuhan <i>Buffer stock</i>	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Penghuni Lembaga Pemasyarakatan XYZ	2
Gambar 2. 1 Alur Kerangka Penelitian	355
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Lapas	52
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Dapur Lapas XYZ	56
Gambar 4. 3 Alur Rantai Pasok Makanan Saat Ini.....	64
Gambar 4. 4 Rumus Microsoft Excel <i>Safety stock</i>	80
Gambar 4. 5 Rumus Deviasi Standar Permintaan.....	81
Gambar 4. 6 Rumus Excel Perhitungan <i>Buffer stock</i>	82
Gambar 4. 7 Rumus Excel Rata-rata Konsumsi Harian.....	83
Gambar 4. 8 Data Pivot Kebutuhan Bahan Baku Makanan.....	84