

**ANALISIS SISTEMATIKA PENARIKAN DANA DI BPKAD
KOTA PEKALONGAN BERDASARKAN UNDANG-UNDANG
NOMOR 17 TAHUN 2003 TENTANG KEUANGAN NEGARA
DAN IMPLEMENTASINYA DI LAPANGAN**



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Menyelesaikan Program D3 Akuntansi K. Pekalongan
Badan Pengelola Kampus di Luar Kampus Utama (BPK2U)
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

Disusun oleh:

Olsen Wicane

NIM. 40011021060035

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI K. PEKALONGAN
BADAN PENGELOLA KAMPUS DI LUAR KAMPUS UTAMA
SEKOLAH VOKASI UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

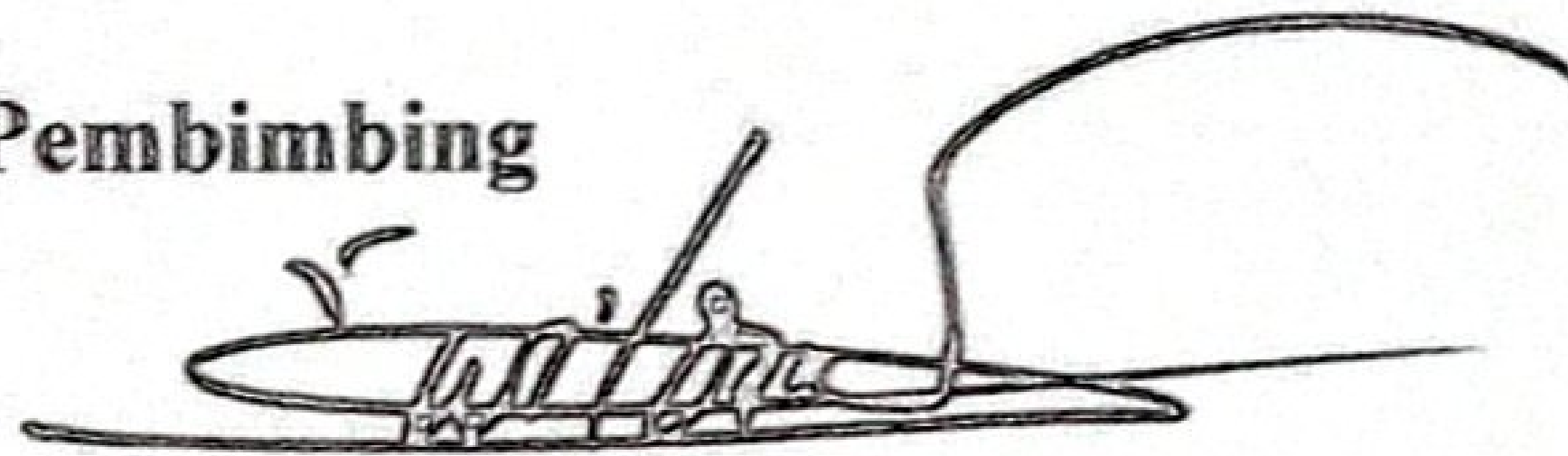
Nama : Olsen Wicane
NIM : 400110210600035
Program Studi : D3 Akuntansi K. Pekalongan
Judul : ANALISIS SISTEMATIKA PENARIKAN DANA DI
BPKAD KOTA PEKALONGAN BERDASARKAN
UNDANG-UNDANG NOMOR 17 TAHUN 2003
TENTANG KEUANGAN NEGARA DAN
IMPLEMENTASINYA DI LAPANGAN

Tugas Akhir ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program D3 Akuntansi K. Pekalongan pada Badan Pengelola Kampus di Luar Kampus Utama (BPK2U) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Disetujui oleh:

Tanggal : 2 Mei 2025

Pembimbing

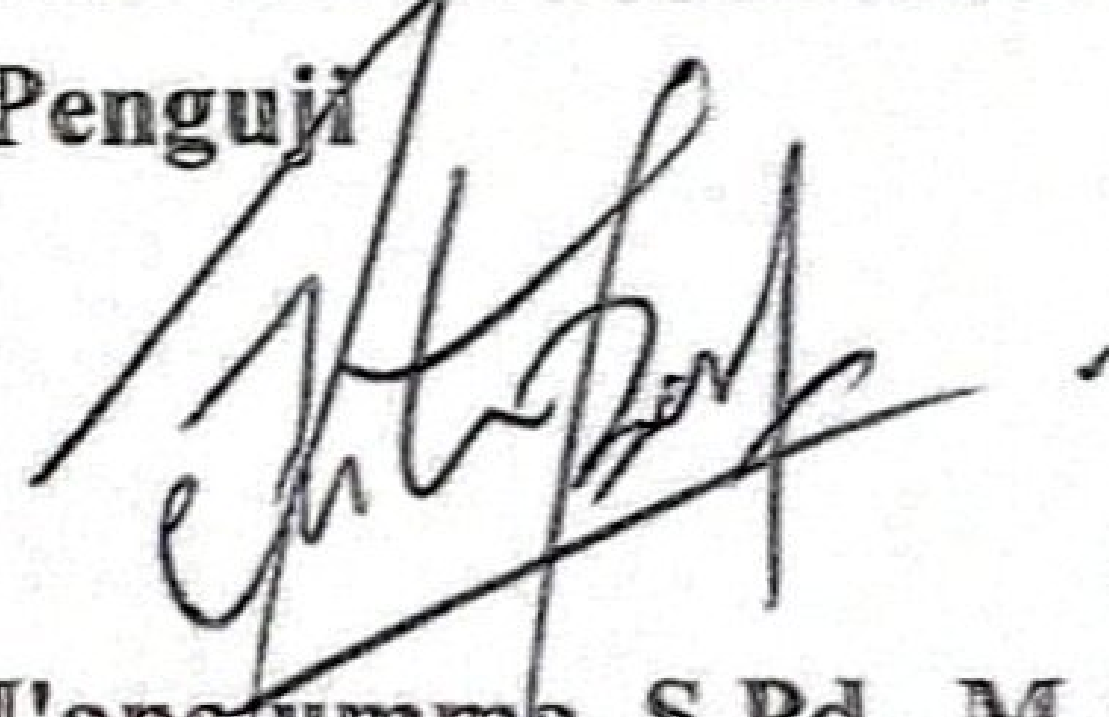


Muhammad Wildan Sholih, S.E., M.Ak.,
CFMA., Ak..

NIP. H.7.198606062019111001

Tanggal : 2 Mei 2025

Penguji



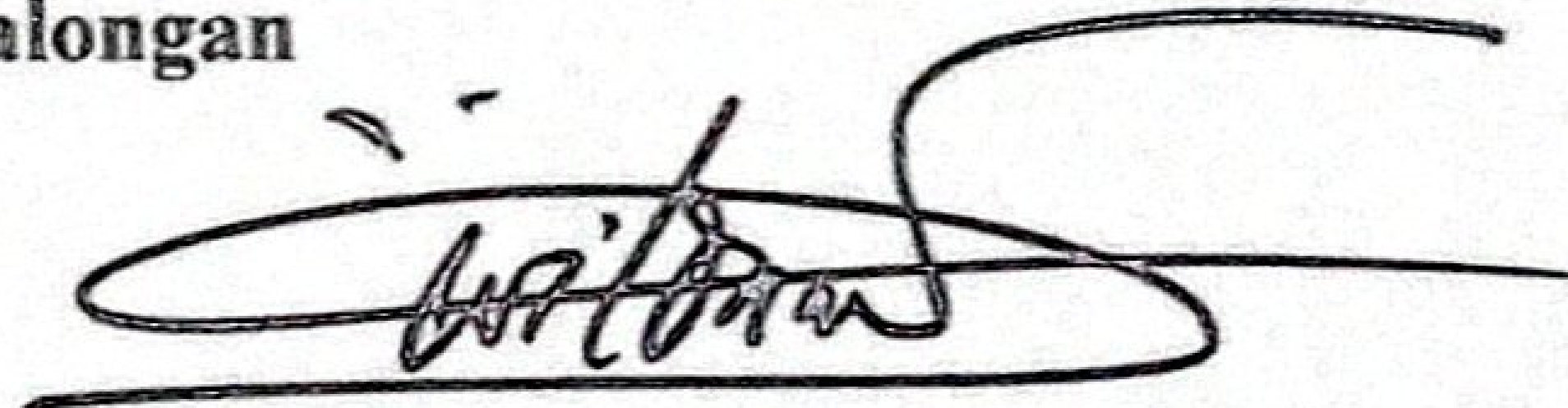
I'ana'umma, S.Pd., M.Ak.

NIP. H.7.199206142019092001

Tanggal : 2 Mei 2025

Disahkan oleh:

Ketua Program Studi D3 Akuntansi K.
Pekalongan



Muhammad Wildan Sholih, S.E., M.Ak.,
CFMA., Ak.

NIP. H.7.198606062019111001

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan pengetahuan, pengalaman, kekuatan dan kesempatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul **"ANALISIS SISTEMATIKA PENARIKAN DANA DI BPKAD KOTA PEKALONGAN BERDASARKAN UNDANG-UNDANG NOMOR 17 TAHUN 2003 TENTANG KEUANGAN NEGARA DAN IMPLEMENTASINYA DI LAPANGAN"**. Tugas Akhir ini merupakan syarat wajib bagi setiap mahasiswa agar dapat menyelesaikan Program Studi D3 Akuntansi K. Pekalongan Universitas Diponegoro Semarang.

Penyusunan Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan arahan dari berbagai pihak sehingga pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan berkah, kemudahan, dan karunia-Nya;
2. Teristimewa kedua orang tua penulis yaitu Bambang Wijanarko dan Leny Carolina Stolle yang telah memberikan doa serta semangat kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan Laporan Kerja Praktik ini.
3. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
4. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si., selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi;
5. Prof. Dr. Ir. Bambang Waluyo H.E.P., M.S., M.Agr. IPU selaku Ketua Lembaga Pengelola Badan Pengelola Kampus di Luar Kampus Utama (BPK2U) Universitas Diponegoro.

6. Dr. Eng. Munadi, S.T., M.T. selaku Sekretaris Lembaga BPK2U Universitas Diponegoro.
7. Bapak Muhammad Wildan Sholih, S.E., M.Ak., CFMA. Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis.
8. Bapak dan Ibu dosen, serta seluruh staf dan karyawan di kampus BPK2U Pekalongan Universitas Diponegoro yang telah menemani proses belajar selama menempuh program D3 Akuntansi.
9. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Atas segala bantuan, dorongan, dan semangat yang telah diberikan, penulis hanya dapat berdoa agar Tuhan yang Maha Kasih senantiasa memberkati, melimpahkan rahmat-Nya, serta membalas segala kebaikan dengan berkat berlimpah. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat yang besar bagi semua yang terlibat.

Semarang, 2025

Penulis

Olsen Wicane

NIM. 40011021060035

MOTTO

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberikan kekuatan padaku”

-Filipi 4:13-

“Lakukanlah segala pekerjaanmu dalam kasih”

-1 Korintus 16:14-

ABSTRAK

Dana tunai memang merupakan salah satu bentuk bantuan utama yang diberikan oleh Badan Pendapatan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) dalam mendukung operasional pemerintahan. Namun, penting untuk diingat bahwa peran BPKAD tidak hanya terbatas pada pencairan dana tunai. Tujuan penelitian ini adalah untuk menilai kesesuaian prosedur penyaluran dana BPKAD dengan peraturan yang berlaku dan efektivitas penerapannya dalam praktik. Pendekatan deskriptif yang dipadukan dengan pendekatan prosedural merupakan metodologi penelitian yang digunakan. Penelitian ini menggunakan observasi langsung terhadap sistem pencairan dana di BPKAD dan analisis dokumen peraturan terkait, seperti Undang-Undang Keuangan Negara, Peraturan Menteri Keuangan, dan Peraturan Daerah. Selain itu, wawancara dengan pegawai BPKAD juga dilakukan untuk mengidentifikasi tantangan dan solusi yang mereka hadapi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun sistematisasi pencairan dana di BPKAD secara umum sudah sesuai peraturan, namun terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaannya. Kendala tersebut antara lain keterlambatan penyelesaian dokumen administrasi, ketidaksesuaian data anggaran, dan kurangnya pemahaman prosedur oleh pihak terkait. Penelitian ini memberikan rekomendasi peningkatan efisiensi proses pencairan dana melalui pelatihan, digitalisasi sistem, dan pengawasan yang lebih ketat. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi BPKAD dalam meningkatkan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan dana pemerintah.

Kata Kunci: *Pencairan, BPKAD, Regulasi, Implementasi, Evaluasi*

ABSTACT

Cash funds are indeed one of the main forms of assistance provided by the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD) in supporting government operations. However, it is important to remember that the role of BPKAD is not only limited to the disbursement of cash funds. The purpose of this study is to assess the conformity of BPKAD's fund distribution procedures with applicable regulations and the effectiveness of their implementation in practice. A descriptive approach combined with a procedural approach is the research methodology used. This study uses direct observation of the fund disbursement system at BPKAD and analysis of related regulatory documents, such as the State Finance Law, Regulations of the Minister of Finance, and Regional Regulations. In addition, interviews with BPKAD employees were also conducted to identify the challenges and solutions they face.

The results of the study indicate that although the systematic disbursement of funds at BPKAD is generally in accordance with regulations, there are several obstacles in its implementation. These obstacles include delays in completing administrative documents, inconsistencies in budget data, and lack of understanding of procedures by related parties. This study provides recommendations for increasing the efficiency of the fund disbursement process through training, system digitalization, and stricter supervision. This study is expected to be an input for BPKAD in increasing accountability and transparency in the management of government funds.

Keywords: *Disbursement, BPKAD, Regulations, Implementation, Evaluation*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
MOTTO.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	4
1.3 Tujuan Penulisan	4
1.4 Manfaat Penulisan	5
1.5 Sistematika Penelitian	6
BAB II PROFIL BADAN PENDAPATAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KOTA PEKALONGAN (BPKAD)	8
2.1 Sejarah Singkat	9
2.2 Visi dan Misi	10
2.3 Struktur Organisasi.....	11
2.4 Budaya Kinerja BPKAD Kota Pekalongan	14
BAB III PEMBAHASAN.....	15
3.1 Tinjauan Teori	15
3.2 Tinjauan Praktik	21
3.3 Perbedaan Tinjauan Teori dan Tinjauan Praktik.....	32
BAB IV PENUTUP	32
4.1 Kesimpulan	32
4.2 Saran.....	33
DAFTAR PUSTAKA	35

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo BPKAD	9
Gambar 2.2 Struktur Organisasi	12
Gambar 3.1 Flowchart Pencairan Dana	23

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penjelasan Simbol Flowchart	23
Tabel 3.2 Perbandingan Tinjauan Teori dan Praktik	32