

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MINYAK CENGKEH
DI PT ESA AGRIHULU LESTARI SENTUL
KABUPATEN BOGOR**

SKRIPSI

Oleh:
SABILA ALDEPIS



**PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025**

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MINYAK CENGKEH
DI PT ESA AGRIHULU LESTARI SENTUL
KABUPATEN BOGOR

Oleh:

SABILA ALDEPIS
NIM: 23020321140094

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025

PERTANYAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Sabila Aldepis
NIM : 23020321140094
Program Studi : S1 Agribisnis

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul **Strategi Pengembangan Usaha Minyak Cengkeh di PT. Esa Agrihulu Lestari Sentul Kaabupaten Bogor** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri
2. Setiap ide atau kutipan dari orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing yaitu: **Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P dan Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, September 2025

Penulis.



Sabila Aldepis

Mengetahui:

Pembimbing Utama



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Pembimbing Anggota



Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA
MINYAK CENGKEH DI PT ESAAGRIHULU
LESTARI SENTUL KABUPATEN BOGOR

Nama Mahasiswa : SABILA ALDEPIS

NIM : 23020321140094

Program Studi/Departemen : S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal12...SEP...2025

Pembimbing Utama



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Pembimbing Anggota



Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Ir. Joko Mariyono, M.P., Ph.D.

Dekan



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen



Ahmad N. Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

SABILA ALDEPIS. 23020321140094. 2025. Strategi Pengembangan Usaha Minyak Cengkeh di PT Esa Agrihulu Lestari Sentul Kabupaten Bogor. (Pembimbing: **KUSTOPO BUDIRAHARJO** dan **HERY SETIYAWAN**).

PT. Esa Agrihulu Lestari merupakan perusahaan yang bergerak di bidang pertanian di Indonesia. Berfokus untuk menemukan, mengembangkan dan memasarkan dengan lebih adil. Permasalahan yang dihadapi oleh Perusahaan adalah rendemen cengkeh masih rendah, kualitas bahan baku yang berubah menjadi tantangan tersendiri bagi keberlanjutan usaha PT. Esa Agrihulu Lestari. Rendemen pada daun kering cengkeh yang rendah menjadi tantangan bagi PT. Esa Agrihulu Lestari. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor internal (*strengths* dan *weaknesses*) dan faktor eksternal (*opportunities* dan *threats*) serta merumuskan strategi alternatif dan prioritas dalam mengembangkan usaha minyak cengkeh di PT Esa Agrihulu Lestari. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan April 2025 di PT Esa Agrihulu Lestari yang berlokasi di Sentul, Kabupaten Bogor.

Metode penelitian yang digunakan yaitu studi kasus. Pemilihan metode ini didasarkan pada kasus yang terjadi di PT. Esa Agrihulu Lestari, Dimana dalam modal kerja terbatas, teknologi konvensional yang masih terbatas dan rendemen cengkeh yang rendah mengalami kendala. Metode pengambilan sampel responden menggunakan *purposive sampling* dengan total responden yaitu 10 responden yaitu 5 dari perusahaan, 2 dari mitra dan 3 dari pedagang. Data yang digunakan yaitu primer dan data sekunder dengan pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan yaitu analisis SWOT, IFAS, EFAS dan QSPM.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa hasil analisis faktor internal yang dimiliki perusahaan diperoleh bahwa kekuatan utama adalah memiliki perizinan usaha, memiliki logo dan merek PT Esa Agrihulu Lestari sebagai identitas, manajemen perusahaan memiliki pengalaman yang luas dalam industri minyak cengkeh sedangkan kelemahan utama perusahaan yaitu rendemen cengkeh masih rendah, teknologi penyulingan konvensional dan modal kerja masih terbatas. Hasil analisis faktor eksternal diperoleh bahwa peluang utama yaitu perkembangan teknologi yang memungkinkan proses produksi lebih efisien sedangkan ancaman utama perusahaan yaitu cuaca yang tidak dapat diprediksi dengan baik dan iklim yang berubah-ubah. Prioritas tertinggi strategi alternatif yaitu penambahan modal melalui kerjasama bisnis dengan tujuan untuk menggantikan tempat penyulingan konvensional menjadi modern supaya produksi minyak cengkeh lebih efektif dan efisien.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirannya Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Usulan Penelitian yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Minyak Cengkeh Di PT Esa Agrihulu Lestari Sentul Kabupaten Bogor”.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P selaku Ketua Program Studi S1 Agribisnis dan Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan laporan Skripsi kepada penulis.
2. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc selaku Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis dan Dosen Pembimbing anggota yang telah memberikan arahan dan masukan yang bermanfaat bagi penulis sehingga laporan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian yang telah membantu dalam kelancaran proses perkuliahan di Fakultas Pertanian;
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian yang telah memberikan berbagai macam fasilitas serta berbagai kemudahan lainnya sehingga usulan penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
5. Prof. Dr. Ir. Siswanto Imam Santoso M.P. selaku Dosen wali yang turut dalam mendukung serta memberikan arahan kepada penulis.
6. Bapak Umar Depis dan Ibu Alona selaku orang tua penulis. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga papa dan mama sehat, panjang umur dan bahagia selalu.

7. Kakak-kakak dan adik saya, Dino Aldepis, Gebby Aldepis, Abdilah Aldepis dan Kayla Aldepis yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis
8. Gheitsa Muhammad Daffa Dzikro, terima kasih telah kebersamai perjalanan panjang selama masa perkuliahan, penyusunan skripsi ini dalam kondisi apapun. Terima kasih atas segala bentuk kontribusi waktu, tenaga bahkan pikiran yang telah diberikan serta effortnya yang selalu mengusahakan penulis sampai di titik ini. Terima kasih atas kesabaran dalam mengahdapi penulis, doa yang tulus dan motivasi yang tak henti di berikan. Terimakasih atas kehadiran dan dukungan yang senantiasa menguatkan di setiap langkah yang tidak selalu mudah.
9. Amelia Rizky Fitriani, Nisrina Amalia Puteri, Bunga Rizkita, Belinda Putri, Yuniati Rokhmah, Qaishum Maliha yang sudah menjadi teman penulis dari awal perkuliahan hingga saat ini dan banyak berpartisipasi dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih utuk menjadi partner bertumbuh di segala kondisi yang terkadang tidak terduga, menjadi pendengar yang baik untuk penulis serta menjadi orang yang selalu memberikan semangat.
10. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Agribisnis Universitas Diponegoro yang turut membantu penyusunan usulan penelitian oleh penulis.

Penulis menyadari bahwa di dalam proses penyusunan usulan penelitian ini memiliki kekurangan baik teknis penulisan maupun materi sehingga penulis mengharapkan kritik, saran dan masukan yang bersifat membangun untuk perbaikan usulan penelitian ini kedepannya.

Semoga usulan penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak baik bagi penulis, bagi perusahaan ataupun bagi para pembaca umumnya.

Semarang, September 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR ILUSTRASI	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Cengkeh.....	7
2.2 Strategi Pengembangan.....	9
2.3 Analisis SWOT	10
2.4 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal	11
2.5 Penelitian terdahulu.....	14
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	16
3.1 Kerangka Pemikiran.....	16
3.2 Waktu dan Lokasi Pelaksanaan.....	18
3.3 Metode Penelitian.....	18
3.4 Metode Analisis Data	20
3.5 Batasan Istilah dan Konsep Pengukuran Variabel	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum PT. Esa Agrihulu Lestari, Sentul.....	31
4.2 Proses Produksi Minyak Cengkeh	35
4.3 Analisis Matriks Internal Factor Analysis Summary	38

4.4	Analisis Matriks Eksternal Factor Analysis Summary	54
4.5	Analisis Strength, Weakness, Opportunity, Threat.....	68
4.6	Matriks Quantitative Strategy Planning Matrix (QSPM)....	79
BAB V SIMPULAN		81
5.1	Simpulan	81
5.2	Saran	82
DAFTAR PUSTAKA		83
LAMPIRAN.....		87
RIWAYAT HIDUP		100

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Penelitian Terdahulu	14
2. Matriks IFAS	20
3. Matriks EFAS	22
4. Matriks SWOT	24
5. Matriks QSPM	27
6. Hasil Matriks IFAS	38
7. Hasil Matriks EFAS	55
8. Hasil Matriks SWOT	69
9. Hasil QSPM	80

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	17
2. Diagram SWOT	25
3. Struktur Organisasi PT Esa Agrihulu Lestari	34
4. Hasil Diagram SWOT	68

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Peta Lokasi PT Esa Agrihulu Lestari, Sentul	87
2. Surat Legalitas PT Esa Agrihulu Lestari	88
3. Kuesioner.....	89
4. Matriks IFAS	96
5. Matriks EFAS	97
6. Matriks QSPM.....	98
7. Dokumentasi	99