

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI
PENERIMAAN PAJAK HOTEL TERHADAP
PENDAPATAN ASLI DAERAH KABUPATEN
SEMARANG 2019-2023**



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Diploma IV (Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana
Terapan) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

Disusun oleh :

Naufal Ihsanun Alam Hibatulah

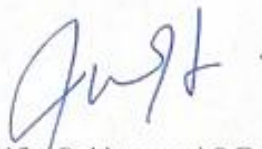
40011421650202

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
AKUNTANSI PERPAJAKAN
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2025**

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR/SKRIPSI

Nama Penyusun : Naufal Ihsanun Alam Hibatulah
Nomer Induk Mahasiswa : 40011421650202
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul tugas Akhir/Skripsi : Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Penerimaan
Pajak Hotel Terhadap Pendapatan Asli Daerah
Kabupaten Semarang Tahun 2019-2023

Semarang, 8 Mei 2025
Dosen Pembimbing



Alfita Rakhmayani S.E., M.Ak
NIP. 199209302020122017

PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

Nama Penyusun : Naufal Ihsanun Alam Hibatulah
Nomer Induk Mahasiswa : 40011421650202
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul tugas Akhir/Skripsi : Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Penerimaan
Pajak Hotel Terhadap Pendapatan Asli Daerah
Kabupaten Semarang Tahun 2019-2023

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 03 Juni

2025

Tim Penguji

1. Alfita Rakhmayani, S.E., M.Ak

()

2. Rissa Anandita, S.E., M.Ak., CA.

()

3. Dian Kusuma Wardhani S.A., M.A

()

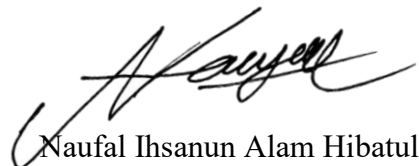
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Naufal Ihsanun Alam Hibatulah, menyatakan bahwa tugas akhir/skripsi dengan judul: Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Hotel Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kab Semarang Tahun 2019-2023 yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Diploma IV (S1 Terapan) Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir/skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir/skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas saya terima.

Semarang, Mei 2025
Yang membuat pernyataan



Naufal Ihsanun Alam Hibatulah
NIM. 40011421650202

ABSTRAK

Data dari Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Semarang menunjukkan bahwa target dan realisasi penerimaan pajak hotel pada tahun 2019–2023 mengalami fluktuasi setiap tahunnya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas dan kontribusi pajak hotel terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Semarang dalam kurun waktu tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif dan dianalisis dengan menggunakan teori Efektivitas dan Konsep *Value for Money* yang mencakup indikator ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder, berupa laporan realisasi pajak hotel dan PAD. Teknik analisis data yang digunakan adalah perhitungan rasio efektivitas dan kontribusi pajak hotel terhadap PAD. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas penerimaan pajak hotel Kabupaten Semarang tahun 2019–2023 termasuk dalam kategori cukup efektif, dengan persentase rata-rata sebesar 100,70%. Sementara itu, kontribusi pajak hotel terhadap PAD tergolong rendah, dengan rata-rata kontribusi hanya 1,39% per tahun. Hasil ini menunjukkan bahwa meskipun pemerintah daerah telah berhasil merealisasikan target penerimaan pajak hotel secara cukup efektif, kontribusinya terhadap PAD masih belum optimal. Oleh karena itu, diperlukan strategi peningkatan efektivitas dan efisiensi pemungutan pajak hotel, termasuk pemanfaatan teknologi dan kerja sama dengan pelaku industri perhotelan, guna mewujudkan prinsip *Value for Money* dalam pengelolaan keuangan daerah.

Kata Kunci: Efektivitas, Kontribusi, Pajak Hotel, Pendapatan Asli Daerah, Value for Money

ABSTRACT

Data from the Regional Revenue Agency of Semarang Regency indicates that the targets and realization of hotel tax revenues from 2019 to 2023 have fluctuated each year. This study aims to analyze the level of effectiveness and contribution of hotel tax revenues to the Regional Original Revenue (PAD) of Semarang Regency during that period. The research uses a quantitative descriptive approach and is analyzed using the Value for Money concept and theory, which includes the indicators of economy, efficiency, and effectiveness. The type of data used in this study is secondary data, in the form of reports on hotel tax revenue realization and PAD. The data analysis technique applied includes calculating the ratio of effectiveness and the contribution of hotel tax to PAD. The results show that the effectiveness of hotel tax revenue collection in Semarang Regency from 2019 to 2023 falls into the moderately effective category, with an average percentage of 100,70%. Meanwhile, the contribution of hotel tax to PAD remains low, with an annual average contribution of only 1.39%. These findings indicate that although the local government has generally succeeded in achieving its hotel tax revenue targets effectively, its contribution to PAD remains suboptimal. Therefore, strategic improvements are needed in the effectiveness and efficiency of hotel tax collection—such as the use of digital systems and collaboration with hotel industry stakeholders—to realize the principles of Value for Money in regional financial management.

Keywords: Effectiveness, Contribution, Hotel Tax, Regional Original Revenue, Value for Money

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Hotel terhadap Pendapatan Asli Daerah Kab Semarang Tahun 2019-2023”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi di Universitas Diponegoro. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si., selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Apip S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Alfita Rakhmayani, S.E., M.Ak., selaku Dosen Wali Universitas Diponegoro dan Dosen Pemimbing skripsi yang telah ikhlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan arahan, bimbingan, motivasi

dan saran dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

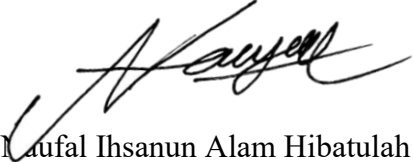
5. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Perpajakan yang telah mendidik dan memberikan ilmu yang berharga kepada penulis selama empat tahun studi.
6. Para staf dan karyawan pengelola Program Studi Akuntansi Perpajakan yang turut membantu dalam terselesaikannya syarat administrasi akademik.
7. Seluruh staf dan karyawan di Bapenda Kota Surakarta yang telah membantu penulis memperoleh data dan informasi untuk penyusunan skripsi ini.
8. Peneliti-peneliti sebelumnya yang telah berperan penting sebagai sumber referensi dalam penyusunan skripsi ini.
9. Bapak Sukar dan Ibu Endang Rukmiyanti selaku orang tua penulis yang telah mendidik, menyayangi, mendoakan, memotivasi dan memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
10. Saudari Ratih dan saudara Aziz selaku kakak saya yang telah menyemangati dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh anggota keluarga yang selalu mendoakan dan memotivasi serta memberikan dukungannya dengan tulus.
12. Teman-teman yang penulis sayangi yaitu semua anggota Peace Equality Love Empaty and Respect, dan teman rumah saya Adi Wibowo,

Assa,Iqbal dan Saudara saya sekaligus teman masa kecil Hafidh yang telah menemani, memotivasi, dan memberikan saran serta bantuan dari awal perkuliahan hingga kelulusan.

13. Idola penulis yaitu Daniel Baskara Putra yang telah memotivasi penulis dengan semua karya musiknya sehingga penulis tetap bersemangat dalam menyelesaikan perkuliahan.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis, yang ikut terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu saran dan juga kritik yang bersifat membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta pihak-pihak yang berkepentingan.

Semarang, Mei 2025
Yang membuat pernyataan



Naufal Ihsanun Alam Hibatulah
NIM. 40011421650202

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR/SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR.....	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABLE.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	15
1.1 Latar belakang	15
1.2 Rumusan masalah.....	22
1.3 .Tujuan penelitian	23
1.4 Manfaat penelitian	23
1.5 Sistematika Penulisan.....	24
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	26
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu.....	26
2.1.1 Teori Value for money.....	26
2.1.2 Pendapatan asli daerah.....	28
2.1.3 Pajak Hotel.....	29
2.1.4 Efektivitas	34
2.1.5 Kontribusi	34
2.1.6 Penelitian Terdahulu	35
2.2 Kerangka Pemikiran	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Definisi Oprasional Variabel	39
3.1.1 Pendapatan Asli Daerah	39

3.1.2 Efektivitas pajak Hotel.....	39
3.1.3 Kontribusi Pajak Hotel.....	40
3.2 Populasi Dan Sample.....	40
3.3 Jenis Dan Sumber Data	41
3.3.1 Jenis Data.....	41
3.3.2 Sumber Data	41
3.4 Metode Pengambilan Data	42
3.4.1 Dokumentasi	42
3.4.2 Wawancara	42
3.5 Metode Analisis	43
3.5.1 Analisis Efektivitas	43
3.5.2 Analisis Kontribusi	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Definisi Objek Penelitian	46
4.1.1 Tujuan, Sasaran Dan Strategi.....	47
4.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi.....	48
4.2 Analisis Data.....	48
4.2.1 Analisis Efektivitas Pajak Hotel Kab Semarang.....	48
4.2.2 Analisis kontribusi pajak hotel terhadap PAD kab semarang	52
4.3 Intreprestasi Hasil.....	55
4.3.1 Efektivitas Pajak Hotel Terhadap PAD Tahun 2019-2023.....	55
4.3.2 Kontribusi Pajak Hotel Terhadap PAD	58
BAB V PENUTUP.....	62
5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Keterbatasan Penelitian	63
5.3 Saran Berdasarkan	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4 1 Struktuf Organisasi Badang Keuangan Daerah Kab Semarang	46

DAFTAR TABLE

Table 1.1 Penerimaan Pajak Hotel Kabupaten Semarang Periode Tahun 2019-2023	19
Table 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3 1 Klasifikasi kriteria Edektivitas	44
Tael 3 2 klasifikasi Kriteria Kontribusi	45
tabel 4 1Penerimaan Pajak Hotel Kabupaten Semarang Periode Tahun 2019-2023	49
tabel 4 2Penerimaan Pajak Hotel Kabupaten Semarang Periode Tahun 2019-2023..	51
tabel 4 3 Realisasi pendapatan asli daerah kab semarang 2019 – 2023	52
tabel 4 4 Kontribusi Pajak hotel 2019-2023 kab Semarang	54
tabel 4 5 Grafik Efektivitas Dan Penerimaan Pajak Hotel Terhadap PAD 2019-2023	55
tabel 4 6 grafik Kontribusi Pajak Hotel Tahun 2019-2023 Kab Semarang.....	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian.....	69
Lampiran 2 Surat Permohonan Pengambilan Data	70
Lampiran 3 Data Pajak Hotel dan PAD Tahun 2019 - 2023	71
Lampiran 4 Data Realisasi PAD Tahun 2016-2020	72
Lampiran 5 Data Realisasi PAD 2020-2024	73
Lampiran 6 Data Target Dan Realisasi Pajak Hotel.....	74
Lampiran 7 Tempat Pengambilan Data	75
Lampiran 8 Foto Bersama Kepala Bidang Dan Izin Untul Pengambilan Data.....	75
Lampiran 9 Wawancara Dengan Kepala Bidang	76
Lampiran 10 Wawancara Dan Pengambilan Data Realisasi PAD	77
Lampiran 11 Wawancara Dan Pengambilan Data Pajak Hotel	77