



**ANALISIS PERAN BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK DALAM
PEMBERDAYAAN ORGANISASI KEMASYARAKATAN DI KOTA SEMARANG**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Disusun Oleh:

Anjas Diwanto Dewo Raharjo

14020220140060

Dosen Pembimbing:

Dr. Drs. R Slamet Santoso M.Si

Drs. Ari Subowo, M.A.

**PROGAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPENOGORO
SEMARANG**

2025

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suroyo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Tel./Faks. (024) 74605407
Laman: www.fisip.undip.ac.id
Pos-el: [fisip\[at\]undip.ac.id](mailto:fisip[at]undip.ac.id)

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. NamaLengkap : Anjas Diwanto Dewo Raharjo
2. NomorIndukMahasiswa : 14020220140060
3. Tempat / Tanggal Lahir : Jakarta, 24 Juni 2000
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik K. Rembang S1
5. Alamat : Jl.Raya Bekasi RT 002/002, No.101, Cakung Barat,
Jakarta Timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :
Analisis Peran Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Dalam Pemberdayaan Organisasi Masyarakat di
Kota Semarang

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain
dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji
kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah
saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa
pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang
saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran
serta tanggung jawab.

Semarang, 6 Maret 2025

Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si.
NIP. 1967072719903031005

Pembuat Pernyataan,

Anjas Diwanto Dewo Raharjo
NIM. 14020220140060

Ketua PS Administrasi Publik K. Rembang S1

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si.
NIP. 1967072719903031005

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Proposal : Analisis Peran Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Dalam
Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang
Nama Penyusun : Anjas Diwanto Dewo Raharjo
NIM : 14020220140060
Program Studi : Administrasi Publik K. Rembang S1
Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1.

Semarang, 28 Februari 2025

Dekan



Dr.Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.
NIP. 196908221994031003

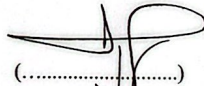
Wakil Dekan I



S. Rouli, S.Sos., McommSt., Ph.D.
NIP. 198209282005012001

Dosen Pembimbing

1. Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si.



2. Drs. Ari Subowo, M.A.

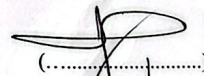


Dosen Penguji

1. Drs. Herbasuki Nurcahyanto, MT.



2. Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si.



3. Drs. Ari Subowo, M.A.



HALAMAN MOTTO

“Pertolongan Allah. Dia menolong siapa yang Dia kehendaki. Dia Mahaperkasa lagi Maha Penyayang”

-QS. Ar-Rum: 5-

“Esok dirimu kan terbang, Memeluk mimpi yang akhirnya kesampaian”

-MORFEM-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa sebab atas Rahmat-Nya, Penulis dapat menjalankan perkuliahan untuk memperoleh ilmu pengetahuan dan menyelesaikan penulisan skripsi ini dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P.) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Diponegoro.

Dengan diselesaikannya penulisan skripsi ini, Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan mendukung Penulis selama berproses sebagai mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Diponegoro, khususnya pihak-pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta bimbingan selama masa perkuliahan dan proses penulisan skripsi ini, yaitu:

1. Kedua orang tua penulis, Irwan Sulistio dan Dian Ary Safitri yang telah ada dan senantiasa membantu melewati segala suka dan duka selama proses perjalanan hidup penulis dan skripsi ini, juga memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam bentuk apa pun untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
2. Diri sendiri, yang selalu mencoba untuk menyelesaikan skripsi ini meskipun berulang kali patah semangat. Terima kasih telah bekerja keras untuk menuntaskan tanggung jawab.

3. Saudara Penulis, Airlangga Kenzo Alvaro beserta keluarga besar Penulis yang turut serta memberikan dukungan, semangat, saran, dan doanya kepada Penulis selama proses penulisan skripsi ini.
4. Keluarga Baru Rembang yaitu Rifki, Esa, Azzano, Zachran. Terima kasih untuk selalu ada disaat saya membutuhkan bantuan. Terima kasih telah menjadi partner selama kehidupan perantauan mulai berjalan di setiap harinya. Terima kasih untuk selalu membuat saya bisa tertawa lepas disaat memiliki beban. Semoga usai perkuliahan pertemanan kita masih bertahan.
5. Keluarga Baru Tembalang, Ghazan, Kioko, Aldi, Arya, Rakha, Osa, Adit, Gusti, Zainal, Alek, Nabil, Daffa. Terima kasih telah menjadi teman berjuang bersama dan saling menguatkan satu sama lain.
6. Seluruh mahasiswa/i Administrasi Publik Angkatan 2020 yang telah menjadi teman-teman seperjuangan Penulis selama menempuh pendidikan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Kiranya Tuhan memberkati setiap rencana dan perjuangan teman-teman dalam kehidupan pasca kampus ini.

Akhir kata, Penulis berharap semoga Tuhan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah senantiasa membantu Penulis. Besar harapan Penulis, skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi perkembangan peran Bakesbangpol dalam pemberdayaan organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia-Nya Saya bisa menulis dan menuntaskan skripsi dengan judul “Analisis Peran Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Dalam Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang.” Skripsi ini menjadi satu di antara syarat dalam menuntaskan pendidikan S1 Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro. Saya sadar skripsi ini tak akan berjalan tanpa adanya bimbingan, dukungan, doa dari berbagai pihak sebab dari itu Saya ingin ucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Drs Teguh Yuwono, M.Pol.Admin, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Bapak Dr. Drs R. Slamet Santoso, M.Si, selaku Ketua Prodi S1 Administrasi Publik K. Rembang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Bapak Dr. Drs R. Slamet Santoso, M.Si selaku Dosen Pembimbing I terima kasih atas seluruh ilmu, bimbingan, arahan, motivasi, nasehat, serta segala masukan yang diberi selama ini sehingga penulis bisa menuntaskan penelitian ini dengan baik serta benar.
4. Bapak Drs. Ari Subowo, M.A. selaku Dosen Pembimbing II terima kasih atas seluruh ilmu, bimbingan, arahan, motivasi, nasehat, serta segala masukan yang diberi selama ini sehingga penulis bisa menuntaskan penelitian ini dengan baik serta benar.

5. Bapak Drs. Herbasuki Nurcahyanto, MT. selaku Dosen Wali saya yang telah memberikan arahan serta mendukung dalam perkuliahan ini.
6. Seluruh informan pada penelitian ini yang telah menyokong peneliti pada saat mendapatkan serangkaian data yang diperlukan
7. Seluruh dosen dan staff Universitas Diponegoro PSDKU K. Rembang yang sudah memberi ilmu serta bantuann pada saat berkuliah di Universitas Diponegoro
8. Keluarga, sahabat serta seluruh pihak yang tak bisa Saya sebut satu persatu yang sudah memberi bantuan serta sokongan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dengan demikian, Saya berterima kasih sebesar-besarnya kepada yang Saya sebutkan diatas, semoga skripsi ini menjadi berguna dan bermanfaat bagi masa depan Bangsa Indonesia

Semarang, 28 Februari 2025

Penulis

Anjas Diwanto Dewo Raharjo

NIM. 14020220140060

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran pemberdayaan organisasi kemasyarakatan yang dilakukan oleh Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang dan menganalisis faktor-faktor yang menghambat dalam menganalisis peran dalam pemberdayaan organisasi kemasyarakatan yang dilakukan oleh Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang. Penelitian ini memakai Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 3 Tahun 2023 Tentang Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan, Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2013 untuk menganalisis Peran dalam Pemberdayaan dan Analisis faktor-faktor yang menghambat peran dalam pemberdayaan organisasi kemasyarakatan. Jenis penelitian ini ialah kualitatif deskriptif dengan memakai tiga jenis pengambilan data yakni wawancara, dokumentasi, dan observasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peran dalam pemberdayaan organisasi masyarakat yang dilakukan oleh Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang masih terdapat kendala dalam melakukan pemberdayaan organisasi masyarakat terhadap ormas yang tidak terbuka dengan inovasi dan perubahan pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang dan kurangnya Sumber Daya Manusia dalam tim pengawasan ormas yang bertugas terjun ke lapangan sehingga terkadang tidak semua kegiatan ormas dapat dipantau secara langsung pada hari yang sama.

Kata kunci : Peran, Pemberdayaan, Organisasi Masyarakat

ABSTRACT

This research aims to analyze the role of community organization empowerment carried out by the Semarang City National and Political Unity Agency and analyze the factors that hinder in analyzing the role in community organization empowerment carried out by the Semarang City National and Political Unity Agency. This research uses Semarang City Regional Regulation Number 3 of 2023 concerning Empowerment of Community Organizations, Law Number 17 of 2013 to analyze the Role in Empowerment and Analysis of factors that hinder the role in empowerment of community organizations. This type of research is descriptive qualitative by using three types of data collection, namely interviews, documentation, and observation. The results of this study indicate that the role in empowering community organizations carried out by the Semarang City National Unity and Political Agency still has obstacles in empowering community organizations against mass organizations that are not open to innovation and change in the Semarang City National Unity and Political Agency and the lack of Human Resources in the mass organization supervision team in charge of going to the field so that sometimes not all mass organization activities can be monitored directly on the same day.

Keywords: *Role, Empowerment, Community Organization*

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*).....	i
HALAMAN MOTTO	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Kegunaan Penelitian	8
1.5.1 Kegunaan Teoritis.....	8
1.5.2 Kegunaan Praktis.....	9
1.6 Kerangka Pemikiran Teoritis	9
1.6.1 Penelitian Terdahulu.....	9
1.7 Kerangka Teori.....	22
1.7.1 Administrasi Publik.....	22
1.7.2 Paradigma Administrasi Publik.....	24
1.7.3 Manajemen Publik.....	26
1.7.4 Peran Pemerintah.....	27
1.7.5 Pemberdayaan Sosial.....	28
1.7.6 Strategi Pemberdayaan Sosial	29
1.7.7 Proses Pemberdayaan Sosial	30
1.7.8 Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan	32
1.7.9 Pengertian Kemasyarakatan	32

1.7.10 Pengertian Organisasi Kemasyarakatan	33
1.7.11 Badan Kesatuan Bangsa dan Politik.....	34
1.8 Kerangka Pemikiran.....	35
1.9 Operasional Konsep	35
1.9.1 Peran Pemerintah	35
1.10 Faktor Penghambat Kinerja Organisasi	38
1.11 Argumen Penelitian.....	40
1.12 Metode Penelitian.....	42
1.12.1 Tipe Penelitian	42
1.12.2 Situs Penelitian.....	42
1.12.3 Subyek Penelitian.....	42
1.12.4 Jenis Data	43
1.12.5 Sumber Data	43
1.12.6 Teknik Pengumpulan Data	44
1.12.7 Analisis dan Interpretasi Data.....	45
1.12.8 Kualitas Data	46
BAB II GAMBARAN UMUM	48
2.1 Gambaran Umum Kondisi Geografis Kota Semarang.....	48
2.2 Kondisi Demografis Kota Semarang	51
2.3 Kondisi Organisasi Sosial Kota Semarang	53
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
3.1 Peran Badan kesatuan Bangsa dan Politik dalam Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang	66
3.1.1 Regulator	67
3.1.2 Fasilitator.....	79
3.1.3 Dinamisator	89
3.1.4 Katalisator	101
3.2 Faktor Penghambat Badan Kesatuan Bangsa dan Politik dalam pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang	110
3.3 Faktor Penghambat Kinerja Organisasi	121
3.3.1 Kompetensi	122

3.2.2	Sistem.....	130
3.3.2	Motivasi.....	137
3.3.3	Fasilitas dan Sumber daya.....	142
3.3.4	Komunikasi	147
3.3.5	Resistensi.....	152
BAB IV KESIMPULAN.....		160
4.1	Kesimpulan.....	160
4.1.1	Peran Badan kesatuan Bangsa dan Politik (BAKESBANGPOL) Dalam Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang...	160
4.1.2	Faktor Penghambat Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (BAKESBANGPOL) dalam pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang	162
4.2	Saran	164
4.2.1	Perbaikan Peran Badan kesatuan Bangsa dan Politik (BAKESBANGPOL) Dalam Pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang	164
4.2.2	Faktor Penghambat Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (BAKESBANGPOL) dalam pemberdayaan Organisasi Kemasyarakatan di Kota Semarang	165
DAFTAR PUSTAKA		168
LAMPIRAN.....		170

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Ormas Di Kota Semarang Tahun 2023	2
Tabel 1.2 Jumlah Ormas Di Kota Semarang yang Diketahui Tidak Aktif Tahun 2018-2020	3
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 1.4 Paradigma Penelitian.....	24
Tabel 1.5 Operasional Konsep Peran Pemerintah	37
Tabel 1.6 Operasional Konsep Faktor Penghambat Kinerja Organisasi.....	40
Tabel 2.1 Batas Kota Semarang	48
Tabel 2.2 Luas Wilayah Kecamatan di Kota Semarang.....	50
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Kota Semarang Tahun 2022	52
Tabel 2.4 Jumlah Sebaran Jenis Bidang Ormas di Kota Semarang	56
Tabel 2.5 Rencana dan Program Kegiatan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang Sub Bidang Penanganan Konflik Tahun 2021-2026.....	60
Tabel 3.1 Deskripsi Informan Peneliti	66
Tabel 3.2 Hasil Penelitian	155

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 2.1 Pembagian Wilayah Administrasi Kota Semarang	49
Gambar 2.2 Diagram Sebaran Ormas Kota Semarang di Berbagai Jenis Bidang .	57
Gambar 2.3 Diagram Sebaran Orman Kota Semarang Berdasarkan Keanggotaanya	59
Gambar 2.4 Struktur Organisasi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Semarang.....	62
Gambar 3.1 Monitoring Ormas	77
Gambar 3.2 Meningkatkan Promosi dan Kolaborasi	88
Gambar 3.3 Kegiatan Mendorong Perubahan Ormas	94
Gambar 3.4 Inovasi dan Mendorong Perubahan.....	99
Gambar 3.5 Meningkatkan Efektivitas Organisasi	124
Gambar 3.6 Strategi Meningkatkan Efektivitas Program	128
Gambar 3.7 Penyediaan Fasilitas dan Pengelolaan Sumber Daya Ormas	147