

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, G. G., Rulandari, N., & Widaningsih, W. (2021). Reformasi Birokrasi Di Indonesia, Sebuah Tinjauan Literatur. *Transparansi : Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, 4(2), 187–199. <https://doi.org/10.31334/transparansi.v4i2.1981>
- Amalia, R. (2023). Policy Implementation of the Equalization of Administrative Positions Into Functional Positions. *Sosiohumaniora*, 25(1), 29. <https://doi.org/10.24198/sosiohumaniora.v25i1.44648>
- Auliansyah, R. (2024). Implementasi Roadmap Reformasi Birokrasi dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Semarang. *Kemakmuran Hijau: Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 1(1), 1–10. <https://doi.org/10.61511/jekop.v1i1.2024.772>
- Beatrix, G., Apriyansyah, H., & Syarief, F.-. (2022). Career Development of Functional Positions, Simplification of Organizational Structure, And Equality of Administrative Positions Into Functional Positions: A Literature Review. *Journal of Sustainable Community Development (JSCD)*, 4(2), 129–140. <https://doi.org/10.32924/jscd.v4i2.80>
- BPS Kota Semarang. (2024). Kota Semarang Dalam Angka 2024. In *Kota Semarang dalam Angka 2024* (Vol. 51). BPS KOTA SEMARANG/BPS-Statistics Semarang Municipality.
- Daraba, D. (2019). Reformasi Birokrasi & Pelayanan Publik. In *Analytical Biochemistry*. Penerbit Leisyah.
- Desrinelti, D., Afifah, M., & Gistituati, N. (2021). Kebijakan publik: konsep pelaksanaan. *JRTI (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)*, 6(1), 83. <https://doi.org/10.29210/3003906000>
- Endah, K., & Vestikowati, E. (2021). Birokrasi Pemerintahan Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Publik. *Jurnal MODERAT*, 7(3), 648.
- Fitrianingrum, L., Lusyana, D., & Lellyana, D. (2020). Pengembangan Karier Jabatan Fungsional dari Hasil Penyetaraan Jabatan Administrasi: Analisis Implementasi dan Tantangan. *Civil Service*, 14(1), 43–54.
- Gunawan, A. (2022). *Penyetaraan Jabatan, Tantangan, dan Hambatan Implementasi*. Balitbangdiklat Kementerian Agama RI. <https://balitbangdiklat.kemenag.go.id/berita/penyetaraan-jabatan-tantangan-dan-hambatan-implementasi>
- Hanjani, A., & Muslim, M. A. (2024). Implementasi Reformasi Birokrasi Melalui Penyetaraan Jabatan Fungsional di Kementerian Pertanian Republik Indonesia. *JIAP (Jurnal Ilmu Administrasi Publik)*, 12(1), 01. <https://doi.org/10.31764/jiap.v12i1.21257>
- Hapsaridian, S., Budiati, Y., & Santoso, D. (2024). Efektivitas Perubahan Organisasi Dari Jabatan Struktural Ke Jabatan Fungsional Pada Dinas

- Pertanian Dan Perkebunan Provinsi Jawa Tengah. *Jurnal Manajemen Dan Profesional*, 5(1), 29–49. <https://doi.org/10.32815/jpro.v5i1.1890>
- Insani, I., Warsono, H., Kismartini, K., & Astuti, R. S. (2022). Analysis of the Implementation of Policy on Equalizing Administrative Positions to Functional Positions in Central Government Agencies. *Perspektif*, 11(3), 901–909. <https://doi.org/10.31289/perspektif.v11i3.6335>
- Karyoto. (2022). *Mengurai Benang Kusut Penyetaraan Jabatan Administrasi ke Jabatan Fungsional* (H. Aditama & E. Finilih (eds.); Vol. 42, Issue April). Pusat Pembinaan, Pendidikan, dan Pelatihan Perencana (Pusbindiklatren) Kementerian PPN/Bappenas. bit.ly/issu-pusbindiklatren
- Keban, Y. T. (2019). *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik: Konsep, Teori dan Isu* (1st ed.). Penerbit Gava Media.
- Kurniawan, A., & Khairul. (2024). Model Implementasi Kebijakan Penyetaraan Jabatan dalam Meningkatkan Sistem Kerja Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota. *Journal of Social Science Research*, 4(5), 4603–4620. <https://j-innovative.org/index.php/Innovative%0AModel>
- Menpan.go.id. (2009). *Reformasi Birokrasi*. <https://www.menpan.go.id/site/reformasi-birokrasi/makna-dan-tujuan#:~:text=Reformasi birokrasi pada hakikatnya merupakan upaya untuk melakukan,ketatalaksanaan %28business proses%29 dan sumber daya manusia aparatur.>
- Nugraha, R., Budiati, A., & Sapto Nugroho, K. (2024). Implementasi Kebijakan Penyetaraan Jabatan Struktural Eselon IV ke Jabatan Fungsional di Sekretariat Daerah Kabupaten Pandeglang. *Syntax Idea*, 6(1), 416–435. <https://doi.org/10.46799/syntax-idea.v6i1.2923>
- Nuviandra, W. L., & Kustanto, M. (2023). Implementasi Penyetaraan Jabatan Terhadap Pola Karier Pejabat Fungsional Hasil Penyetaraan Di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Litbang Sukowati: Media Penelitian Dan Pengembangan*, 7(1), 67–80. <https://doi.org/10.32630/sukowati.v7i1.350>
- [Permen]. 2021. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2021 Tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi Ke Dalam Jabatan Fungsional.
- [Permen]. 2023. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2023, Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2023 Tentang Jabatan Fungsional.
- [Perwal]. 2016. Peraturan Walikota Semarang Nomor 58 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Kota Semarang.

- [Perwal]. 2021. Peraturan Walikota Semarang Nomor 90 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Sistem Kerja Sekretariat Daerah Kota Semarang.
- [Perwal]. 2023. Peraturan Walikota Kota Semarang Nomor 62 Tahun 2023 tentang Road Map Reformasi Birokrasi Pemerintah Kota Semarang Tahun 2023-2024.
- [PP]. 2016. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah.
- Pratama, D. H., Wibowo, G. D., & Purnomo, C. E. (2023). Implementasi Penyetaraan Jabatan Administrasi ke Dalam Jabatan Fungsional pada Pemerintah Daerah (Studi di Pemerintah Daerah Provinsi NTB). *Indonesia Berdaya*, 4(3), 931–942. <https://doi.org/10.47679/ib.2023507>
- Radiansyah, R. R. (2020). Reformasi Birokrasi Sebagai Upaya Mewujudkan Good Governance Melalui Kerangka Otonomi Daerah. *Jurnal Inovasi Ilmu Sosial Dan Politik*, 2(1), 80. <https://doi.org/10.33474/jisop.v2i1.6387>
- Rahman, H. (2022). Reformasi Birokrasi: Korupsi Dalam Birokrasi Indonesia. *Jurnal Ilmiah Administrasi Pemerintahan Daerah*, 14(1), 135–161. <https://doi.org/10.33701/jiapd.v14i1.2735>
- Rakhmawanto, A. (2021). *Analisis Dampak Perampangan Birokrasi Terhadap Penyetaraan Jabatan Administrator dan Pengawas*. 11–24.
- Rivai, M. Y., Subhilhar, S., & Irmayani, T. (2024). Managerial Competence of Functional Position: Implementation Study of Position Equalisation Policy. *East Asian Journal of Multidisciplinary Research*, 3(1), 161–170. <https://doi.org/10.55927/eajmr.v3i1.7246>
- Riyanto, R., Herling, H., & Lukman, A. (2022). The Effect of Position Equalization Policy Implementation on Employee Job Satisfaction. *Jurnal Ad'ministrare*, 9(1), 113. <https://doi.org/10.26858/ja.v9i1.32852>
- Rizqiyanto, M. F., Santoso, S., Hanani, R., & Maesaroh. (2022). Implementasi Kebijakan Pengukuran Profesionalitas ASN Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Nomor 38 Tahun 2018 Tentang Pengukuran Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara Di Bagian Organisasi Sekretariat Daer. *Journal Of Public Policy And Management Review*, 11(3), 308–323.
- Sihotang, E. F., Jazuli, H. E. R., & Nurikah. (2023). *Penyetaraan Jabatan Administrasi Ke Dalam Jabatan Fungsional ASN Di Dinas ESDM Provinsi Banten Sebagai Peningkatan Mutu Profesionalisme ASN Berdasarkan Permenpan-RB Nomor 17 Tahun 2021 Tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi Ke Dalam Jabatan Fungsional P. 1(1)*.
- Sipahutar, N. Y. P. (2022). Pelatihan Aparatur Sipil Negara: Sebuah Studi Bibliometric. *Jurnal Transformasi Administrasi*, 12(02), 120–134. <https://doi.org/10.56196/jta.v12i02.217>

- Suartini, N. K. (2023). Problematika Pelaksanaan PermenPANRB Nomor 17 Tahun 2021 Tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi Ke Dalam Jabatan Fungsional. *Ganaya : Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora*, 6(2), 388–396. <https://doi.org/10.37329/ganaya.v6i2.2409>
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Evaluasi: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi* (Y. Yuniarsih (ed.); 1st ed.). Alfabeta.
- Sumarna, A., & Warman, H. (2022). Analisis Penerapan Kebijakan Penyetaraan Jabatan Di Sekretariat Direktorat Jenderal Pencegahan Dan Pengendalian Penyakit. *Jurnal Kewarganegaraan*, 6(1), 2222–2228. <http://journal.upy.ac.id/index.php/pkn/article/view/2957>
- Sutmasa, Y. G. (2021). Memastikan Efektivitas Implementasi Kebijakan Publik. *Jurnal Ilmiah Cakrawarti*, 4(1), 25–36. <https://doi.org/10.47532/jic.v4i1.242>
- Tachjan. (2006). Implementasi Kebijakan Publik. In D. Mariana & C. Paskarina (Eds.), *Jurnal Sains dan Seni ITS* (1st ed., Vol. 6, Issue 1). Asosiasi Ilmu Politik Indonesia (AIPI) Bandung. <http://repositorio.unan.edu.ni/2986/1/5624.pdf><http://fiskal.kemenkeu.go.id/ejournal><http://dx.doi.org/10.1016/j.cirp.2016.06.001><http://dx.doi.org/10.1016/j.powtec.2016.12.055><https://doi.org/10.1016/j.ijfatigue.2019.02.006><https://doi.org/10.1>
- Triana, A. L. (2020). Persepsi Pegawai Pemerintah Kota Semarang Terhadap Penerapan Aplikasi Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian Berbasis Teknologi (Simpatik). *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 1–13.
- Tuasamu, H., Hadady, H., & Fahri, J. (2023). Intervensi Penyetaraan Jabatan: Analisis Efektivitas Penyetaraan Jabatan Administrasi Ke Jabatan Fungsional Pada Sekretariat Daerah Provinsi Maluku Utara. *Jurnal Ekonomi & Manajemen Indonesia*, 22(2), 70–76. <https://doi.org/10.53640/jemi.v22i2.1131>
- Wardah, V. I., Kawulusan, B., & Marsanuddin. (2023). Implementasi Kebijakan Penyetaraan Jabatan Bagi Pengawas (Studi Kasus : Lingkungan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Lampung Tengah). *Prosiding Seminar Nasional Ekonomi Dan Bisnis Ke-III*, 3(1), 140–148.
- Wibowo, A. A., & Kertati, I. (2022). Reformasi Birokrasi Dan Pelayanan Publik. *Public Service and Governance Journal*, 3(1), 1–12. <https://doi.org/10.56444/psgj.v5i1.1352>