



**ANALISIS PERAN PEMERINTAH DESA TERHADAP
PENINGKATAN KUALITAS KELEMBAGAAN
BADAN USAHA MILIK DESA
(Studi Kasus BUMDes Desa Kalongan Kecamatan Ungaran Timur
Kabupaten Semarang)**

SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Pendidikan Studi S1
Departemen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Dosen Pembimbing : Hendra Try Ardianto S.IP., M.A.

Penyusun:

DHEA NABILLA

14010120140173

**DEPARTEMEN POLITIK & PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suroyo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Telepon/Faksimile (024) 74605407
Laman: www.fisip.undip.ac.id
Pos-el: [fisip\[at\]undip.ac.id](mailto:fisip[at]undip.ac.id)

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama lengkap : Dhea Nabilla
NIM : 14010120140173
Prodi : Departemen Politik dan Pemerintahan
Tempat / Tanggal Lahir : Jakarta, 18 Desember 2001
Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Alamat : In D Kost Villa Mutiara Tembalang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul
**“Analisis Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Kualitas Kelembagaan Badan
Usaha Milik Desa (Studi Kasus BUMDes Desa Kalongan Kecamatan Ungaran Timur
Kabupaten Semarang”**

Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah
orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini
diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin sebesar 14%

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya
ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi
berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat
kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh
kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 9 Desember 2024

Pembimbing

Hendra Try Ardianto S.IP., M.A

Pembuat Pernyataan

Dhea Nabilla
NIM.14010120140173

Mengetahui

Ketua Prodi S1 Ilmu Pemerintahan

Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos. M.Si
NIP. 197110301999032001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS PERAN PEMERINTAH DESA DALAM
MENINGKATKAN BADAN USAHA MILIK DESA (Studi
Kasus BUMDes Desa Kalongan Kecamatan Ungaran Timur
Kabupaten Semarang)

Nama : Dhea Nabilla

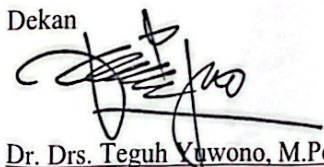
NIM : 14010120140173

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Departemen : Politik & Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1 Program
Studi Ilmu Pemerintahan.

Dekan



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.
NIP. 196908221994031003

Wakil Dekan I



S. Rouli Manalu, S.Sos., McommSt., Ph.D
NIP. 198209282005012001

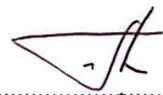
Dosen Pembimbing :

1. Hendra Try Ardianto, S.IP., M.A


(.....)

Dosen Penguji :

1. Dr. Dra. Kushandayani, MS


(.....)

2. Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si


(.....)

MOTTO

***“Diantara Gemerlapnya Dunia, Jangan Pernah Kehilangan Kedamaian
Batinmu”***

***"No matter what happens, it will pass. I stay strong, knowing every challenge
makes me grow."***

-Dhea Nabilla

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran pemerintah desa dalam meningkatkan kualitas kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Kalongan, Kecamatan Ungaran Timur, serta mengidentifikasi penerapan prinsip-prinsip good governance. Fenomena menunjukkan bahwa meskipun terjadi peningkatan skor modal BUMDes pada tahun 2022, skor kelembagaan, usaha, dan administrasi mengalami penurunan signifikan selama periode 2019–2022. Kondisi ini menuntut perhatian pada strategi pengelolaan yang lebih efektif dan berkelanjutan.

Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam dengan kepala desa, perangkat desa, serta pengurus BUMDes, dan analisis dokumen terkait. Proses analisis data dilakukan secara induktif untuk memperoleh pemahaman menyeluruh mengenai permasalahan penelitian dan menjawab rumusan masalah secara sistematis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan prinsip good governance, yang mencakup transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi masyarakat, merupakan faktor utama dalam memperbaiki kualitas kelembagaan BUMDes. Peran pemerintah desa sebagai koordinator, stimulator, dan fasilitator memberikan kontribusi yang signifikan dalam mengoptimalkan fungsi BUMDes. Pemerintah desa juga berperan penting dalam menciptakan lingkungan yang mendukung melalui kebijakan dan program pembangunan yang berbasis kebutuhan lokal.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa peningkatan kualitas kelembagaan BUMDes memerlukan pengelolaan yang berbasis good governance dengan dukungan aktif dari pemerintah desa dan masyarakat. Studi ini memberikan implikasi praktis bagi pemerintah desa dalam merumuskan kebijakan strategis untuk memperkuat peran BUMDes sebagai penggerak ekonomi desa.

Kata Kunci: Peran, Pemerintah Desa, Peningkatan Fungsi Badan Usaha Milik Desa, Bumdes

ABSTRACT

This study aims to analyze the role of the village government in improving the institutional quality of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Kalongan Village, Ungaran Timur District, and to identify the application of good governance principles. The phenomenon indicates that although there was an increase in the capital score of BUMDes in 2022, the scores for institutional quality, business, and administration experienced a significant decline during the 2019–2022 period. This condition demands attention to more effective and sustainable management strategies.

The study employs a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through observation, in-depth interviews with the village head, village officials, and BUMDes managers, as well as document analysis. The data analysis process was conducted inductively to obtain a comprehensive understanding of the research problems and to systematically address the research questions.

The findings reveal that the application of good governance principles, including transparency, accountability, and community participation, is a key factor in improving the institutional quality of BUMDes. The role of the village government as a coordinator, stimulator, and facilitator significantly contributes to optimizing the functions of BUMDes. The village government also plays a critical role in creating a supportive environment through policies and development programs based on local needs.

This study concludes that improving the institutional quality of BUMDes requires governance based on good governance principles with active support from the village government and the community. This study provides practical implications for village governments in formulating strategic policies to strengthen the role of BUMDes as drivers of the village economy.

Keywords: *Role, Village Government, Improving the Function of Village-Owned Enterprises, Bumdes*

KATA PENGANTAR

Puji syukur Kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena atas rahmat dan hidayahnya penulis senantiasa diberikan kesehatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Peran Pemerintah Desa Terhadap Peningkatan Kualitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes di Desa Kalongan Kecamatan Ungaran Timur)”**. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana S-1 dalam Departemen Politik dan Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro (FISIP UNDIP). Skripsi ini dapat tersusun dengan baik atas bantuan dari pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung,

Sebagai tanda penghormatan yang sedalam-dalamnya, penulis dengan tulus menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, Tuhan semesta alam, yang dengan rahmat dan kasih-Nya penulis diberikan kekuatan, petunjuk, dan kesabaran dalam setiap langkah. Dengan penuh kerendahan hati, penulis memohon semoga amal ini diterima di sisi-Mu, dilimpahi keberkahan, serta mendatangkan syafa'at bagi penulis, keluarga, dan umat.
2. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak (Alm.) Faisal Syukri bin Abdullah dan Ibu Yunita Pragasari. Terima kasih yang tak terhingga atas segala cinta, doa, dan dukungan yang tak pernah berhenti, baik dalam perjalanan akademis maupun kehidupan sehari-hari. Terima kasih telah memberikan kekuatan dan kesabaran, meskipun jarak memisahkan, kasih sayang dan doa Abi tetap menguatkan setiap langkah penulis. Abi dan Bunda adalah sumber inspirasi dan semangat yang tak ternilai harganya.
3. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol. Admin. selaku Dekan FISIP UNDIP beserta jajarannya.
4. Ibu Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si. selaku Kepala Kepala Program Studi Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

5. Bapak Hendra Try Ardianto S.IP., M.A., selaku dosen pembimbing penulis yang telah sabar membimbing, memberikan arahan, serta nasehat yang sangat berharga sepanjang proses penulisan ini. Terima kasih atas dedikasi, kesabaran, dan waktu yang telah diberikan untuk mengarahkan penulis dalam menemukan jalan yang benar dalam penelitian ini.
6. Seluruh Dosen Departemen Politik dan Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat. Semoga selalu diberikan kesehatan dan keberkahan dunia akhirat.
7. Farouq, yang dengan penuh kasih senantiasa mendampingi penulis sepanjang perjalanan ini. Terima kasih atas segala dukungan, motivasi, dan perhatian yang diberikan, baik di saat-saat penuh tantangan maupun saat-saat penuh kebahagiaan.
8. Untuk sahabat-sahabat sejati penulis yang meskipun jarak memisahkan, selalu hadir dalam doa dan dukungan. Dinda, Sherry, Bianka, Dialya, Firza, dan Haykel, terima kasih atas persahabatan yang tak ternilai. Walau berjarak, kebersamaan kita selalu terasa dalam setiap tawa, semangat, dan doa yang tak pernah putus. Semoga Allah senantiasa menjaga kalian.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna. Oleh Karena itu, saran dan kritik demi perbaikan penulisan skripsi ini sangat penulis harapkan. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat.

Semarang, 9 Desember 2024

Dhea Nabilla

NIM. 14010120140173

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1. Bagi Peneliti	8
1.4.2. Bagi Desa	8
1.4.3. Bagi Pihak Lain.....	8
1.5. Penelitian Terdahulu	8
1.6. Kerangka Teori.....	13
1.6.1. Teori Peran dan Fungsi BUMDes	14
1.6.2. Teori Peran Pemerintah dalam Meningkatkan BUMDes.....	20
1.7. Operasionalisasi Konsep	23
1.7.1. Peran Pemerintah dalam Meningkatkan Kualitas Kelembagaan BUMDes	23
1.7.2. Konsep Kelembagaan BUMDes	24
1.8. Kerangka Pemikiran.....	26

1.9. Metode Penelitian.....	27
1.9.1. Jenis Penelitian.....	27
1.9.2. Situs Penelitian.....	28
1.9.3. Subjek Penelitian.....	28
1.10. Jenis dan Sumber Data	29
1.10.1. Jenis Data	29
1.10.2. Sumber Data	29
1.11. Teknik Pengumpulan Data	30
1.12. Analisis dan Interpretasi Data	33
BAB II GAMBARAN UMUM	35
2.1. Profil Desa Kalongan	35
2.1.1. Letak Geografis Dan Batas Wilayah.....	35
2.1.2. Kondisi Demografi.....	36
2.1.3. Potensi Desa	40
2.2. Pemerintahan Desa Kalongan	44
2.2.1. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....	44
2.2.2. Tugas dan Fungsi Perangkat Desa	46
2.2.3. Program-Program Pembangunan Desa	47
2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Kalongan	49
2.3.1. Sejarah Pembentukan BUMDes Kalongan Mandiri Jaya	49
2.3.2. Struktur Organisasi BUMDes Kalongan Mandiri Jaya.....	51
2.3.3. Jenis Usaha yang Dikelola oleh BUMDes	51
2.3.4. Perkembangan BUMDes Sejak Didirikan	53
2.4. Kebijakan Pemerintah Desa Kalongan terkait BUMDes	55
2.4.1. Peraturan Desa tentang BUMDes	55
2.4.2. Program-program Pemerintah Desa untuk Mendukung BUMDes.....	56

2.4.3. Alokasi Anggaran Desa untuk Pengembangan BUMDes.....	59
2.5. Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat Desa Kalongan.....	61
2.5.1. Tingkat Kesejahteraan Masyarakat	61
2.5.2. Permasalahan Ekonomi yang Dihadapi Masyarakat.....	63
2.5.3. Peluang Pengembangan Ekonomi Desa.....	63
2.6. Gambaran Umum Kecamatan Ungaran Timur	64
2.6.1. Letak Geografis dan Batas Wilayah Kecamatan.....	64
2.6.2. Jumlah Desa dan Karakteristik Umumnya.....	66
2.6.3. Potensi Ekonomi Kecamatan Ungaran Timur.....	67

BAB III ANALISIS PERAN PEMERINTAH DESA TERHADAP PENINGKATAN KUALITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA KALONGAN KECAMATAN UNGARAN TIMUR..... 72

3.1. Peran Pemerintah Dalam Meningkatkan Kualitas Kelembagaan BUMDes.....	73
3.1.1. Peran Pemerintah Desa dalam Membangun Sinergisitas untuk Pengembangan BUMDes	75
3.1.2. Peran Pemerintah Desa dalam Memberikan Dorongan untuk Pengembangan BUMDes	77
3.1.3. Peran Pemerintah Desa dalam Memfasilitasi Pengembangan BUMDes	79
3.2. <i>Good Governance</i> Dalam Pengelolaan BUMDes Di Desa Kalongan Kecamatan Ungaran Timur	83
3.2.1. Sikap Transparansi BUMDES di Desa Kalongan.....	83
3.2.2. Bentuk Akuntabilitas Pemerintah Desa Kalongan Terhadap Pengelolaan BUMDES di Desa Kalongan.....	88
3.2.3. Partisipasi Masyarakat dalam Mendukung Pengelolaan BUMDES di Desa Kalongan	92

BAB IV PENUTUP	98
4.1. Kesimpulan.....	98
4.2. Saran.....	100
 DAFTAR PUSTAKA	 102
LAMPIRAN.....	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Klasifikasi BUMDes Kecamatan Ungaran Timur.....	4
Gambar 1. 2 Skor BUMDes Desa Kalongan Tahun 2019-2022.....	5
Gambar 1. 3 Skor BUMDes Desa Kalongan Tahun 2019-2022.....	6
Gambar 1. 4 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 2. 1 Peta Desa Kalongan	43
Gambar 2. 2 Peta Wilayah Kecamatan Ungaran Timur.....	65
Gambar 3. 1 Website Desa Kalongan	86
Gambar 3. 2 Laporan Keuangan Desa Kalongan.....	86
Gambar 3. 3 Sosial Media Desa Wisata Kalongan	87

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Nama Dusun dan Luas Dusun di Desa Kalongan	36
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk Desa Kalongan Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
Tabel 2. 3 Kepadatan Penduduk Desa Kalongan	39
Tabel 2. 4 Matriks Potensi Unggulan.....	41
Tabel 2. 5 Nama Perangkat Beserta Jabatan	44
Tabel 2. 6 Strutur Organisasi BUMDesa KMJS	51
Tabel 2. 7 Rekapitulasi Keuangan Unit Pariwisata BUMDes Kalongan.....	54
Tabel 2. 8 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian	62
Tabel 2. 9 Potensi dan Peluang Ekonomi Desa Kalongan	64
Tabel 2. 10 Nama Desa dan Luas Wilayahnya	66
Tabel 2. 11 Data Luas Panen dan Hasil Produksi Tahun 2023	68
Tabel 2. 12 Data Populasi Ternak di Kecamatan Ungaran Timur (2023)	69
Tabel 2. 13 Banyaknya Usaha Mikro yang Tergabung dalam UMKM Center di Kecamatan Ungaran Timur, 2023	70