



**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM
PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN
(STUDI PADA DESA GUWOKAJEN KECAMATAN SAWIT KABUPATEN
BOYOLALI)**

Skripsi

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Program Studi Ilmu Pemerintahan

Penyusun

AISYAH FIETA PAMBAYUN

14010121120003

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2024**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama lengkap : Aisyah Fieta Pambayun
NIM : 14010121120003
Prodi : Ilmu Pemerintahan
Tempat / Tanggal Lahir : Boyolali / 09 Agustus 2003
Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Alamat : Mojowetan, Tegalrejo, Sawit, Boyolali

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul **“Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Proses Pengambilan Keputusan (Studi Pada Desa Guwokajen Kecamatan Sawit Kabupaten Boyolali)”**

Adalah benar-benar **hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 6 Desember 2024

Pembimbing



Dra. Puji Astuti, M.Si

Pembuat Pernyataan



Aisyah Fieta Pambayun

Mengetahui

Ketua Prodi S1 Ilmu Pemerintahan



Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos. M.Si

NIP 197110301999032001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam
Proses Pengambilan Keputusan (Studi Pada Desa
Guwokajen Kecamatan Sawit Kabupaten Boyolali)

Nama : Aisyah Fieta Pambayun

NIM : 14010121120003

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Departemen : Politik dan Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1
Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Dekan



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP. 19660727199203 1 001

Wakil Dekan I



S. Rouli Manalu, S.Sos, McommSt., Ph.D

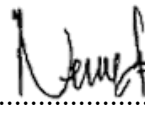
NIP. 1982092820050 1 2001

Dosen Pembimbing :

1. Dra. Puji Astuti, M.Si

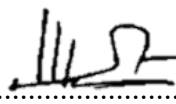
()

2. Neny Marlina, S.IP., M.A

()

Dosen Penguji :

1. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si

()

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(QS. Al-Baqarah : 286)

“Janganlah engkau bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita”

(QS. At-Taubah : 40)

“Setiap tetes keringat orang tuaku yang keluar, ada seribu langkahku untuk maju”

“Pada akhirnya, ini semua hanyalah permulaan!”

(Nadin Amizah)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan Rahmat Allah Yang Maha Kuasa, segala perjuangan saya sampai dengan titik ini, saya persembahkan kepada orang-orang hebat di kehidupan saya yang tidak pernah lelah menjadi penyemangat dan menjadi alasan kuat saya untuk menyelesaikan skripsi saya ini:

1. Kedua orang tua tercinta saya Ibu Tatik Arizona dan Bapak Priyono yang selalu memberikan doa, dukungan, nasihat, cinta dan kasih sayang yang tidak terhingga serta selalu kebersamaan penulis dalam setiap perjalanan dan perjuangan kehidupan yang tidak mudah. Terimakasih banyak kepada Ibu Bapak yang tidak pernah mengenal lelah untuk memperjuangkan dan mengorbankan segalanya dan telah mengusahakan pendidikan yang terbaik bagi anak-anaknya.
2. Adek tersayang penulis, Almaghfira Rizqy Raehani yang selalu menghibur penulis dan menjadi alasan penulis untuk selalu semangat berjuang meraih kesuksesan.
3. Mbah Uti Sarmini, terimakasih banyak atas doa baiknya, nasihat, dan kasih sayang kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
4. Rosidah Isti Qori'ah, sahabat tercinta penulis yang sudah seperti kakak kandung penulis, yang selalu hadir di setiap langkah perjalanan hidup penulis, yang menjadi tempat berbagai cerita, yang setia mendengar keluh kesah dan selalu memberikan kekuatan untuk tetap semangat berjuang dalam menjalani kehidupan yang sama-sama tidak mudah. Terimakasih

sudah menjadi bahu bersandar dan tangan yang menguatkan bagi penulis. Semoga kebahagiaan selalu menyertaimu.

5. Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si. selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan, saran, masukan, dan membantu penulis dalam pengerjaan skripsi.
6. Ibu Neny Marlina, S.IP., M.A. selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan, saran, masukan, dan membantu penulis dalam proses pengerjaan skripsi.
7. Wanda, Shafa, Lala, Anggi, Stefani, Fia yang telah membersamai penulis di bangku perkuliahan. Terimakasih telah mewarnai dunia perkuliahan penulis yang tidak mudah. Terimakasih telah memberikan bantuan berupa masukan, kritik, saran, waktu luang serta menjadi penghibur, pendengar, dan memberi solusi yang baik kepada penulis. Terimakasih atas segala bentuk kepedulian dan kebaikan yang kalian berikan kepada penulis sehingga penulis bisa sampai di titik ini. Semoga kebahagiaan dan kesuksesan menyertai kalian.
8. Teman-teman KKN Kepatihan Kulon penulis yang telah memberikan warna, semangat dan kebahagiaan baru di kehidupan semester akhir.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih atas doa, dukungan, dan apresiasi dalam bentuk kata-kata positif kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
10. Terakhir, diri saya sendiri. Aisyah Fieta Pambayun sebagai seorang anak perempuan pertama. Terimakasih sudah kuat melewati segala badai dengan hati yang teguh, tidak menyerah meski perjalanan rumit, penuh luka dan air

mata. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini, sudah memilih untuk terus melangkah, bahkan ketika dunia terasa sunyi dan beban ini terasa terlalu berat untuk dipikul, masih tetap berjuang supaya dapat melihat senyuman bangga dari orang-orang sekitar. Skripsi ini adalah bukti bahwa segala kerja keras, pengorbanan, dan doa yang tidak terhitung jumlahnya akan berbuah manis.

Semarang, 26 November 2024

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Aisyah Fieta Pambayun', written in a cursive style.

Aisyah Fieta Pambayun

NIM. 14010121120003

ABSTRAK

Keterlibatan perempuan sebagai pemimpin dalam jabatan strategis di pemerintahan Indonesia masih didominasi oleh pemimpin laki-laki, sebab perempuan mengalami kesenjangan dan ketidakadilan gender sebagai kontrol utama dalam masyarakat. Minimnya keterlibatan perempuan sebagai pemimpin juga terjadi di lingkup pemerintahan desa di Kabupaten Boyolali terutama untuk jabatan sebagai kepala desa. Penelitian ini akan membahas terkait kepemimpinan perempuan Evy Nurdina sebagai Kepala Desa Guwokajen yang merupakan satu-satunya kepala desa perempuan di Kecamatan Sawit.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana kepemimpinan Kepala Desa Evy Nurdina dalam proses pengambilan keputusan. Penelitian ini menggunakan teori Kepemimpinan, Kepemimpinan Perempuan dan Pengambilan Keputusan. Metode penelitian berupa pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi yang dianalisis menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kepala Desa Evy Nurdina mampu merepresentasikan dirinya sebagai pemimpin perempuan terlebih dalam proses pengambilan keputusan dengan menonjolkan karakteristik pemimpin perempuan yakni memiliki kemampuan persuasif dan komunikasi yang baik, mampu memberikan pembuktian terhadap kritikan yang salah, memiliki semangat kerja sama, mampu berperan sebagai pemimpin yang demokratis, dan berani mengambil risiko. Kepala Desa Evy Nurdina juga mampu untuk mengatasi hambatan yang terjadi sehingga tidak mempengaruhi dalam proses pengambilan keputusan desa.

Dengan demikian, Kepala Desa Evy Nurdina juga menunjukkan bahwa perempuan layak menjadi seorang pemimpin dan memiliki ciri khas tersendiri dalam mengimplementasikan kepemimpinannya terutama dalam pengambilan keputusan seperti memiliki keunggulan dalam kecakapan verbal, tegas dan demokratis. Rekomendasi yang dapat diberikan adalah untuk memberikan kesempatan yang lebih besar kepada perempuan untuk menjadi pemimpin di ranah publik khususnya di pemerintahan desa.

Kata Kunci: Kepala Desa, Pemimpin Perempuan, Pengambilan Keputusan

ABSTRACT

The involvement of women in leadership positions within the Indonesian government remains largely overshadowed by male counterparts. This situation is primarily due to gender inequality and injustice that women face in society. A similar lack of female leadership is evident in village governance in Boyolali Regency, particularly in the role of village head. This research focuses on the leadership of Evy Nurdina, the only female village head in Sawit Sub-district, overseeing Guwokajen Village.

The aim of this study is to analyze how Village Head Evy Nurdina engages in the decision-making process. This research uses the theories of Leadership, Women's Leadership and Decision Making. The research adopts a descriptive qualitative approach. Data collection methods include interviews and documentation, which are analyzed through data reduction techniques, data presentation, and drawing conclusions.

The results indicate that Village Head Evy Nurdina successfully represents herself as a female leader, particularly in decision-making. She highlights traits commonly associated with female leaders, such as strong persuasive and communication skills, the ability to counter unfounded criticism effectively, a spirit of cooperation, democratic leadership capabilities, and the willingness to take risks. Moreover, Evy Nurdina has demonstrated the ability to overcome obstacles in her path, enabling her to achieve her goals.

Consequently, her leadership showcases that women are deserving of leadership roles and possess unique characteristics in their approach, particularly in decision-making, where they often excel in verbal skills, assertiveness, and democratic principles. Recommendations from this study include providing greater opportunities for women to assume leadership roles in the public sector, especially within village governance.

Keywords: *Village Head, Women Leaders, Decision Making*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat Rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Proses Pengambilan Keputusan (Studi Pada Desa Guwokajen Kecamatan Sawit Kabupaten Boyolali)” dengan sebaik mungkin. Adapun maksud dan tujuan disusunnya skripsi ini adalah guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Pendidikan Strata 1 (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Perjalanan dan perjuangan yang dilewati penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dorongan, saran dan masukan yang diberikan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan yang telah memberikan dukungan dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan dukungan dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

4. Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si dan Ibu Nenry Marlina, S.IP., M.A selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dukungan dan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Ibu Evy Nurdina, A.Md selaku Kepala Desa Guwokajen yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
6. Bapak Andy Prasetyo selaku Sekretaris Desa Guwokajen yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
7. Ibu Maryani selaku Anggota BPD Desa Guwokajen yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
8. Bapak Subakdi, S.Pd selaku Kepala Urusan Umum dan Perencanaan Desa Guwokajen telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
9. Bapak Kusyanto selaku Kepala Dusun II Desa Guwokajen telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
10. Bapak Suradi selaku Kepala Seksi Pelayanan Desa Guwokajen telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.

Semarang, 26 November 2024

Penulis



Aisyah Fieta Pambayun

NIM. 14010121120003

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI).....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Penelitian Terdahulu	9
1.6 Landasan Teori	12
1.6.1 Teori Kepemimpinan.....	12
1.6.2 Kepemimpinan Perempuan	16
1.6.3 Teori Pengambilan Keputusan	19
1.7 Operasionalisasi Konsep	22
1.8 Metode Penelitian.....	23

1.8.1	Desain Penelitian.....	23
1.8.2	Situs Penelitian.....	24
1.8.3	Subjek Penelitian.....	24
1.8.4	Jenis Data	25
1.8.5	Sumber Data.....	25
1.8.6	Teknik Pengumpulan Data	26
1.8.7	Analisis dan Interpretasi Data	27
1.8.8	Kualitas Data.....	28
BAB II GAMBARAN UMUM.....		30
2.1	Gambaran Umum Kecamatan Sawit	30
2.1.1	Kondisi Geografis Kecamatan Sawit	30
2.1.2	Keadaan Demografis Kecamatan Sawit.....	32
2.1.3	Pendidikan Kecamatan Sawit.....	33
2.2	Gambaran Umum Desa Guwokajen.....	33
2.2.1	Profil Desa Guwokajen	33
2.2.2	Keadaan Demografis Desa Guwokajen	34
2.2.3	Kondisi Pemerintahan Desa Guwokajen.....	36
2.2.4	Pemilihan Kepala Desa Guwokajen Tahun 2019	37
2.2.5	Visi dan Misi Kantor Desa Guwokajen.....	39
2.2.6	Struktur Organisasi Desa Guwokajen	40
2.2.7	Tugas dan Fungsi Kepala Desa Guwokajen.....	41
2.3	Profil Kepala Desa Evi Nurdina	42
2.4	Keputusan Desa Yang Diambil Selama Kepemimpinan Evy Nurdina...	43
BAB III KEPEMIMPINAN EVY NURDINA DALAM PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN DESA GUWOKAJEN.....		47

3.1	Kemampuan Persuasi Evy Nurdina dalam Pengambilan Keputusan	49
3.2	Pembuktian Terhadap Kritikan yang Salah	56
3.3	Semangat Kerja Sama dalam Kepemimpinan Evy Nurdina	66
3.4	Peran Evy Nurdina sebagai Pemimpin (Sang Pemimpin)	70
3.5	Keberanian Mengambil Risiko dalam Pengambilan Keputusan	75
3.6	Analisis Kepemimpinan Evy Nurdina Dalam Musyawarah Pembangunan (Musrenbang) Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD) Kabupaten Boyolali Tahun 2026 Di Desa Guwokajen Kecamatan Sawit Tahun 2024	78
BAB IV PENUTUP		85
4.1	Kesimpulan	85
4.2	Saran	87
DAFTAR PUSTAKA		88
LAMPIRAN		90
Lampiran 1. Transkrip Wawancara		90
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara Kepada Informan		115
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian		118
Lampiran 4. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian		119

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Desa, Nama Kepala Desa dan Sekretaris Desa di Kecamatan Sawit...	31
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk Kecamatan Sawit	32
Tabel 2. 3 Jumlah Sekolah Menurut Tingkat Pendidikan di Kecamatan Sawit Tahun 2022/2023.....	33
Tabel 2. 4 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur	34
Tabel 2. 5 Mata Pencaharian/Pekerjaan	35
Tabel 2. 6 Rekapitulasi Hasil Pilkades Desa Guwokajen Tahun 2019.....	38

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Struktur Organisasi dan Tata Kelola Pemerintahan Desa Guwokajen....	40
Bagan 2 Mekanisme Penyaluran dan Penyerapan Aspirasi	60
Bagan 3 Proses Pengambilan Keputusan	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta Kecamatan Sawit.....	30
Gambar 2 Foto Kepala Desa Evy Nurdina.....	42