

**OPTIMALISASI *STOCK OPNAME* (PERHITUNGAN FISIK
PERSEDIAAN) BERAS DI PERUSAHAAN UMUM BULOG KANTOR
WILAYAH JAWA TENGAH**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan Program D-IV
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas
Diponegoro



Disusun Oleh:

Nama : Syawida Wicaksono
NIM : 40011320650102

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2024

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya...”

(Quran Surah Al Baqarah 2:286)

“Never let them take the light behind your eyes”

(My Chemical Romance)

PERSEMBAHAN

Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan bimbingan-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah dalam perjalanan akademik ini.

Saya mempersembahkan Tugas Akhir ini dengan penuh rasa hormat dan cinta kepada kedua orang tua dan kedua kakak tercinta. Terima kasih atas kasih sayang, doa, dan dukungan yang diberikan tiada henti dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Optimalisasi *Stock Opname* (Perhitungan Fisik Persediaan)
Beras Di Perusahaan Umum BULOG Kantor Wilayah Jawa
Tengah
Nama : Syawida Wicaksono
NIM : 40011320650102
Jurusan : Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai syarat menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan)
Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:
Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si.
NIP. 196705142018082001


(.....)

Dosen Penguji 1:
Stacia Reviany Mege, S.E, M.S.M
NIP. 199107092018072001


(.....)

Dosen Penguji 2:
Dr. Drs. Mashudi, S.E, M.M
NIP. 196010011990031004


(.....)

Semarang, 7 Agustus 2024
Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja, SE, M.Si
NIP. 197004251997021001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syawida Wicaksono
Nomor Induk Mahasiswa : 40011320650102
Tempat/Tanggal Lahir : Bogor, 21 Januari 2002
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

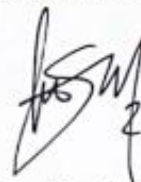
Menyatakan bahwa dengan sesungguhnya karya ilmiah Tugas Akhir tersebut yang saya tulis dengan judul “Optimalisasi *Stock Opname* (Perhitungan Fisik Persediaan) Beras Di Perusahaan Umum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah” adalah benar hasil karya tulisan saya pribadi, dan bukan dari hasil karya ilmiah orang lain atau menjiplak.

Apabila dikemudian hari karya ilmiah yang saya tuliskan terbukti bahwa bukan dari hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak, maka saya sanggup menerima segala sanksi dan konsekuensi berupa pembatalan karya ilmiah sebagai akibat kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguhnya dan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 7 Agustus 2024

Pembuat Pernyataan,



Syawida Wicaksono

NIM.40011320650102

ABSTRAK

Salah satu aspek terpenting sebuah perusahaan dalam mengelola barangnya adalah pada kegiatan *stock opname*. *Stock opname* adalah proses penghitungan dan verifikasi fisik atas persediaan barang yang dimiliki oleh perusahaan untuk memastikan kesesuaian antara catatan akuntansi dan kondisi fisik barang. Penelitian ini dilatarbelakangi dengan adanya ketidaksesuaian antara jumlah fisik barang dengan data yang tercatat dalam sistem administrasi barang yang disebabkan oleh padatnya pergerakan barang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana optimalisasi *stock opname* (perhitungan fisik persediaan) beras di Perusahaan Umum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah serta faktor-faktor kendala yang dihadapi selama *stock opname* berlangsung. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif dengan sumber data primer dan sekunder yang diperoleh dari teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan *stock opname* di Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah sudah berjalan dengan baik. Namun, efektivitas yang diharapkan belum tercapai. Kendala diidentifikasi dengan menggunakan diagram *fishbone* dan ditemukan faktor yang menyebabkan ketidaksesuaian tersebut yaitu berasal dari manusia, material, metode, dan lingkungan. Evaluasi dan perbaikan terus-menerus dilakukan dengan menerapkan konsep 5S.

Kata Kunci : Optimalisasi, *Stock Opname*, *Fishbone*, 5S

ABSTRACT

One of the most important aspects of a company in managing its goods is stock taking activities. Stock taking is the process of counting and physically verifying the inventory of goods owned by a company to ensure conformity between accounting records and the physical condition of the goods. This research was motivated by a discrepancy between the physical quantity of goods and the data recorded in the goods administration system which was caused by the dense movement of goods. This research aims to determine the extent to which rice stock taking (physical inventory calculation) has been optimized at Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah, as well as the constraint factors faced during the stock taking. This research uses a qualitative descriptive research method with primary and secondary data sources obtained from data collection techniques through interviews and documentation. The results of the research show that the implementation of stock taking at Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah has gone well. However, the expected effectiveness has not been achieved. Constraints were identified using a fishbone diagram and the factors that caused the discrepancy were found, namely from humans, materials, methods and the environment. Continuous evaluation and improvement is carried out by applying the 5S concept.

Keywords: *Optimization, Stock Taking, Fishbone, 5S*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penyusun dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Optimalisasi *Stock Opname* (Perhitungan Fisik Persediaan) Beras Di Perusahaan Umum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah”** dengan lancar dan tepat waktu. Penelitian ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Sarjana Terapan (D-IV) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Penelitian ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penyusun ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Suharmono, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, SE, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro.
4. Dr. Dra. Luluk Fauziah M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan kepada penulis dari awal hingga penyusunan Tugas Akhir dapat terselesaikan dengan baik.
5. Nurul Imani Kurniawati, S.E., M.M selaku dosen wali yang telah memberikan bimbingan kepada penulis.
6. Stacia Reviany Mege, S.E, M.S.M dan Dr. Drs. Mashudi, S.E, M.M selaku dosen penguji 1 dan 2 yang sudah memberikan arahan dalam penulisan tugas akhir.

7. Seluruh Dosen Program Studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
8. Pemimpin dan Pegawai Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah yang telah memberikan masukan dan membantu dalam segala hal yang dibutuhkan untuk menyelesaikan Tugas Akhir.
9. Kepada Kedua Orang Tua dan Kedua Kakak kandung saya yang selalu memberikan dukungan, doa, material, serta bentuk kasih sayang dalam penyusunan Tugas Akhir.
10. Teman-teman Program Studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Angkatan 2020.

Penyusun menyadari bahwa penelitian ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian di masa mendatang.

Semarang, 7 Agustus 2024

Penulis



Syawida Wicaksono

NIM 40011320650102

DAFTAR ISI

MOTTO.....	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Bagi Peneliti	11
1.4.2 Bagi Program Studi	11

1.4.3	Bagi Perusahaan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA		12
2.1	Landasan Teori	12
2.1.1	Optimalisasi	12
2.1.2	<i>Stock Opname</i>	14
2.1.3	Diagram Alur SIPOC	25
2.1.4	Diagram <i>Fishbone</i>	27
2.1.5	Konsep 5S	30
2.2	Kajian Penelitian Terdahulu	33
2.3	Alur Kerangka Penelitian	44
BAB III METODE PENELITIAN.....		46
3.1	Pendekatan Penelitian.....	46
3.2	Fokus dan Lokasi Penelitian.....	47
3.2.1	Fokus Penelitian.....	47
3.2.2	Lokasi Penelitian.....	47
3.3	Fenomena Penelitian	48
3.4	Sumber Data	49
3.4.1	Data Primer	49
3.4.2	Data Sekunder	49
3.5	Penentuan Informan Penelitian	50

3.6 Instrumen Penelitian	52
3.7 Teknik Pengumpulan Data	52
3.7.1 Wawancara	53
3.7.2 Dokumentasi	53
3.8 Teknik Analisis Data.....	53
3.8.1 Pengumpulan Data	54
3.8.2 Reduksi Data	54
3.8.3 Penyajian data	55
3.8.4 Penarikan Kesimpulan	55
3.9 Triangulasi Data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	57
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	57
4.1.2 Anak Perusahaan.....	60
4.1.3 Visi dan Misi	61
4.1.4 Nilai Budaya.....	64
4.1.5 Lokasi Perusahaan.....	67
4.1.6 Struktur Organisasi.....	68
4.1.7 Tugas dan Fungsi	69
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	77

4.2.1 Optimalisasi <i>Stock Opname</i> (Perhitungan Fisik Persediaan) Beras.	77
4.2.2 Faktor-faktor Kendala <i>Stock Opname</i>	88
4.3 Output Penelitian.....	92
BAB V PENUTUP.....	96
5.1 Kesimpulan.....	96
5.2 Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA.....	100
LAMPIRAN.....	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Contoh Laporan <i>Stock Opname</i>	24
Gambar 2.2 Alur SIPOC	26
Gambar 2.3 Diagram <i>Fishbone</i>	30
Gambar 2. 4 Konsep 5S	32
Gambar 2.5 Alur Kerangka Penelitian	44
Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Menurut Miles & Huberman.....	55
Gambar 4.1 Logo BULOG.....	59
Gambar 4.2 Core Values AKHLAK.....	67
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah .	68
Gambar 4.4 Diagram Alir (<i>Flowchart</i>) Pelaksanaan <i>Stock Opname</i> BULOG.....	81
Gambar 4.5 Diagram Fishbone Faktor-faktor Ketidaksesuaian <i>Stock Opname</i> ...	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Stok Beras Premium Dalam Negeri 15% tahun 2021-2023	7
Tabel 2.1 Kajian Peneliti Terdahulu	39
Tabel 3.1 Matriks Fenomena Penelitian	48
Tabel 3.2 Informan Penelitian	51
Tabel 4.1 Alur SIPOC Pencatatan Barang	85
Tabel 4.3 Usulan Perbaikan Metode 5S	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Matriks Pedoman Wawancara	103
Lampiran 2 Transkrip dan Kategorisasi Hasil Wawancara	104
Lampiran 3 Surat Keterangan Bebas Plagiasi	107
Lampiran 4 Biodata Peneliti.....	108
Lampiran 5 Surat Keterangan Izin Penelitian	109
Lampiran 6 Surat Keterangan Izin Pengambilan Data.....	110
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian.....	111