

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PENGADAAN
LOGISTIK BAHAN BAKU AYAM HIDUP PADA PT XYZ**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi
Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Hanif Surya Baskara
NIM : 40011320650035

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2024

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman.”

(QS. Ali Imran: 139)

“Yesterday is a history, tomorrow is a mystery, but today is a gift”

“Hidup adalah perjuangan tanpa henti-henti”

Persembahan

Dengan bangga dan penuh rasa cinta, tugas akhir ini saya dedikasikan kepada orang-orang tercinta dan terkasih dalam hidup saya. Kepada kedua orang tua beserta seluruh keluarga yang senantiasa memberikan dukungan berupa doa, dukungan, dan kasih sayang tiada henti. Kepada para sahabat beserta orang-orang terdekat selain keluarga yang selalu memotivasi dan memberikan semangat selama penyusunan tugas akhir. Dengan rasa bangga dan syukur yang begitu dalam, penulis haturkan terima kasih atas segala kebaikan yang telah diberikan. Semoga segala kebaikan dibalas oleh Allah SWT.

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pengadaan Logistik
Bahan Baku Ayam Hidup Pada PT XYZ
Nama : Hanif Surya Baskara
NIM : 40011320650035
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan
D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Suwandi, S.A.P., M.Si.

NIP. 199004122019031007

(.....)

Dosen Penguji 1:

Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si.

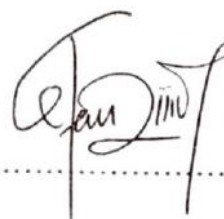
NIP. 197004251997021001

(.....)

Dosen Penguji 2:

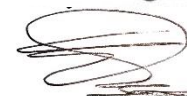
Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si.

NIP. 196705142018082001

(.....)

Semarang, 10 Agustus 2024

Ketua Program Studi

(.....)

Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si.

NIP. 197004251997021001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Hanif Surya Baskara
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011320650035
3. Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 25 Juli 2001
4. Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Kecamatan Sidoarjo, Kabupaten Sidoarjo,
Provinsi Jawa Timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pengadaan Logistik Bahan Baku Ayam Hidup Pada PT XYZ”** adalah benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, dan bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah tugas akhir ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta rasa tanggung jawab.

Semarang, 9 Juli 2024

Pembuat Pernyataan



Hanif Surya Baskara

NIM. 40011320650035

ABSTRAK

Penelitian ini berfokus pada analisis penerapan manajemen risiko dalam pengadaan logistik bahan baku ayam hidup di PT XYZ, sebuah perusahaan pengolahan produk ayam potong di Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur. Permasalahan pada penelitian ini mencakup belum adanya penerapan manajemen risiko yang komprehensif pada sektor pengadaan di perusahaan ini.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memahami penerapan manajemen risiko pengadaan logistik bahan baku ayam hidup di PT XYZ dan mengidentifikasi kendala dalam proses implementasi manajemen risiko. Metode yang digunakan pada penelitian ini meliputi observasi dan wawancara dengan beberapa informan di PT XYZ, serta teknik analisis data yang digunakan yakni reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat beberapa risiko yang dihadapi meliputi: keterlambatan akibat ketidaksesuaian antara berat badan ayam yang diterima dengan dokumen pembelian, kondisi ayam yang tidak sehat, kematian ayam, hingga keterlambatan ekspedisi. Adapun kendala dalam penerapan manajemen risiko meliputi: belum adanya SOP tentang manajemen risiko dan belum adanya manajer risiko sebagai pihak yang berkompeten dalam manajemen risiko. Penelitian ini memberikan rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam implementasi manajemen risiko pengadaan logistik bahan baku ayam hidup di PT XYZ, yang dapat berkontribusi pada peningkatan kinerja perusahaan dan kepuasan pelanggan.

Kata Kunci: Analisis, Manajemen Risiko, Pengadaan, Ayam Hidup.

ABSTRACT

This research focuses on the analysis of risk management implementation in the procurement of live birds at PT XYZ, a poultry processing company in Sidoarjo, East Java. The problem in this study includes the lack of comprehensive risk management implementation in the company's procurement sector.

The objective of this research is to understand the application of risk management in the procurement logistics of live birds at PT XYZ and to identify obstacles in the risk management implementation process. The methods used in this research include observation and interviews with several informants at PT XYZ, and the data analysis techniques employed are data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of the study indicate that several risks are encountered, including delays due to discrepancies between the weight of the chickens received and the purchase documents, unhealthy chickens, chicken mortality, and shipment delays. The obstacles in the implementation of risk management include the absence of SOPs regarding risk management and the lack of a risk manager as a competent party in risk management. This research provides recommendations to enhance the effectiveness and efficiency of risk management implementation in the procurement logistics of live chicken raw materials at PT XYZ, which can contribute to improved company performance and customer satisfaction.

Keywords: Analysis, Risk Management, Procurement, Live Birds.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah kepada penulis sehingga karya ilmiah tugas akhir dengan judul “Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pengadaan Logistik Bahan Baku Ayam Hidup Pada PT XYZ” dapat berjalan dengan baik. Karya ilmiah Tugas Akhir ini ditujukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Terapan dan menyelesaikan studi di Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dalam hal ini, peneliti merasa bahwa terselesaikannya Tugas Akhir ini tidak luput dari bimbingan, bantuan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti menghaturkan rasa terima kasih dan hormat setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prod. Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Bapak Suwandi, S.A.P., M.Si. sebagai Dosen Wali sekaligus Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, nasihat, beserta arahan dalam penyelesaian Tugas Akhir.
5. Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si sebagai Dosen Penguji I dan Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si. sebagai Dosen Penguji II.

6. Para Dosen di Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik yang telah memberikan pendidikan dan pengajaran selama proses perkuliahan dari awal semester hingga akhir.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Adhi Priharto dan Ibu Sri Lestari sebagai orang tua yang tak henti-hentinya memberikan dukungan baik secara moril maupun materil, memberikan motivasi, serta dukungan spiritual untuk kesuksesan beserta kelancaran kuliah hingga penyelesaian tugas akhir.
8. Bagus Idris Ahadi sebagai kakak kandung tercinta yang selalu memberikan dukungan dalam penyelesaian tugas akhir.
9. Rekan-rekan seangkatan Prodi Manajemen dan Administrasi Logistik Angkatan 2020 yang telah berjuang bersama di perkuliahan dari awal sampai penyusunan tugas akhir.
10. Keluarga KKN Tim 1 Undip 2024 di Desa Belik yang telah bersama-sama memberikan kebermanfaatan dan dedikasinya pada masyarakat Desa Belik, Kecamatan Belik, Kabupaten Pemalang
11. Sahabat-sahabat sekalian beserta para pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Dengan segala bantuan yang telah diberikan, semoga segala kebaikan dapat dibalas dengan balasan yang setimpal. Adapun peneliti menyadari adanya kekurangan dalam penyusunan naskah tugas akhir ini, sehingga kritik dan saran yang membangun tentu dibutuhkan. Peneliti berharap dengan ditulisnya tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi peneliti maupun para pembaca sekalian.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Kajian Teori	11
2.1.1. Manajemen Logistik.....	11
2.1.2. Manajemen Pengadaan.....	15
2.1.3. Manajemen Risiko	19
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu	28
2.3. Alur Kerangka Penelitian	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1. Pendekatan Penelitian.....	47
3.2. Fokus dan Lokus Penelitian	47
3.3. Fenomena Penelitian	48
3.4. Sumber Data Penelitian	50
3.5. Informan Penelitian	50

3.6.	Instrumen Penelitian	52
3.7.	Teknik Pengumpulan Data	52
3.8.	Teknik Analisis Data.....	53
3.9.	Triangulasi Data	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		56
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	56
4.2.	Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	57
4.2.1.	Proses Pengadaan Bahan Baku Ayam Hidup Pada PT XYZ.....	58
4.2.2.	Identifikasi Risiko	62
4.2.3.	Analisis Risiko	70
4.2.4.	Pengelolaan Risiko.....	72
4.2.5.	Kendala Penerapan Manajemen Risiko	74
4.3.	Output Penelitian Terapan	76
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		87
5.1.	Kesimpulan.....	87
5.2.	Saran	88
DAFTAR PUSTAKA		89
HALAMAN LAMPIRAN		91

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Pengukuran Dampak Risiko.....	24
Tabel 2.2. Pengukuran Skala Bobot Risiko.....	25
Tabel 2.3. Kajian Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1. Fenomena Penelitian	49
Tabel 3.2. Informan Penelitian	51
Tabel 4.1. Matriks Analisis Risiko	71
Tabel 4.2. Hasil Analisis Risiko	72
Tabel 4.3. Penggolongan Kategori Risiko.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Data Rata-rata Konsumsi Daging Ayam di Indonesia.....	4
Gambar 4.1. Alur Pengadaan Bahan Baku <i>Live Bird</i> PT XYZ	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	91
Lampiran 2 Surat Keterangan Bebas Plagiasi	92
Lampiran 3 Biodata Peneliti.....	93
Lampiran 4 Transkrip Wawancara	94
Lampiran 5 Dokumentasi Foto Truk Ekspedisi yang Digunakan Untuk Proses Angkut.....	108
Lampiran 6 Dokumentasi Foto Proses Kedatangan Bahan Baku Ayam Hidup ..	109
Lampiran 7 Dokumentasi Dengan Para Informan	110