



**INOVASI PROGRAM WIRAUSAHA PEMUDA KABUPATEN
TEGAL PADA DINAS KEPEMUDAAN, OLAHRAGA, DAN
PARIWISATA KABUPATEN TEGAL**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan S1

Program Studi Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun

Khaerisma Athalla Nurfitri

14020120120024

**PROGRAM STUDI S1 ADMNISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2024

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Dr. Ardianus Suryo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang 50275
Telp./Faks. (024) 2492545/7
Email: www.fkip@upd.ac.id
Pusat Riset@upd.ac.id

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Khaerisma Athalla Nuritri
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020120120024
3. Tempat / Tanggal Lahir : Tegal, 15 Desember 2001
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Desa Pagiyanten, RT 14 / RW 04, Kec. Adiwerna, Kab. Tegal

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :
Inovasi Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal pada Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan
Pariwisata Kabupaten Tegal.

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain
dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil
uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah
saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa
pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang
saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh
kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 30 Juli 2024

Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Dr. Ida Hayu Dwimawanti, M.M.

Pembuat Pernyataan,

Khaerisma Athalla Nuritri

Ketua PS S1 Administrasi Publik

Retna Hanani, S.Sos. MPP.

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Inovasi Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal pada Dinas
Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tegal
Nama Penyusun : Khaerisma Athalla Nurfitri
NIM : 14020120120024
Departemen : SI-Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I pada
Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas
Diponegoro, Semarang.

Semarang, 6 September 2024

Dekan

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003



S. Rouli Manalu, S.Sos., MCommSt., Ph.D.
NIP. 198209282005012001

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Ida Hayu Dwimawanti, M. M.

(.....)

2. Dr. Drs. Budi Puspo Priyadi, M. Hum.

(.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Dr. Dra. Dyah Lituhayu, M. Si.

(.....)

2. Dr. Ida Hayu Dwimawanti, M. M.

(.....)

3. Dr. Drs. Budi Puspo Priyadi, M. Hum.

(.....)

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(QS. Al-Baqarah : 286)

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang telah melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu.”

(Umar bin Khattab)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang tercinta. Mereka yang mendidik dan membesarkan saya dengan tulus, ikhlas, dan penuh kasih sayang. Kedua orang tua saya yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan doa selama saya menjalani perkuliahan dan mengerjakan skripsi ini. Skripsi ini juga saya persembahkan kepada kedua adik perempuan saya tercinta yang menjadi penyemangat saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Saya persembahkan juga skripsi ini kepada kakek saya yang memberikan dukungan dan tidak pernah berhenti mendoakan saya selama proses penyusunan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan juga untuk diri saya sendiri yang telah bertahan dan bersabar selama penyusunan skripsi ini. Tidak lupa skripsi ini juga untuk orang-orang terdekat yang telah memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.

INOVASI PROGRAM WIRAUSAHA PEMUDA KABUPATEN TEGAL PADA DINAS KEPEMUDAAN, OLAHRAGA, DAN PARIWISATA KABUPATEN TEGAL

Abstrak

Program Wirausaha Pemuda (WP) Kabupaten Tegal sebagai inovasi daerah dan Kabupaten Tegal berhasil dalam menumbuhkembangkan wirausaha pemuda pemula setiap tahunnya sejak tahun 2019 yang secara tidak langsung ikut mengurangi angka pengangguran usia pemuda dan dapat membuka lapangan kerja baru. Selain itu, pemerintah pusat dan daerah lainnya menjadikan inovasi Program WP Kabupaten Tegal sebagai contoh untuk membuat kebijakan nasional dan program terkait kewirausahaan pemuda. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis lebih dalam mengapa Program WP Kabupaten Tegal dapat berhasil dan menganalisis faktor-faktor pendukung keberhasilan inovasi Program WP. Metode yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif dengan pengambilan data menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa inovasi Program WP Kabupaten Tegal dapat berhasil karena kelembagaan yang baik, seperti regulasi yang digunakan jelas dan lengkap, pelaksana program mematuhi aturan yang berlaku dan melayani peserta program dengan baik. Selanjutnya karena Disporapar dan aktor-aktor eksternal program memiliki hubungan yang baik. Selain itu, masyarakat sangat antusias berpartisipasi sebagai peserta program dan diikutsertakan juga menjadi tim kerja kolaborasi. Faktor pendukung keberhasilan inovasi ini adalah kepemimpinan kepala daerah dan kepala Disporapar Kab. Tegal yang baik, manajemen tim kerja dan anggaran yang baik, manajemen risiko, sumber daya manusia yang berkompeten, dan pemanfaatan teknologi seperti *website* dan media sosial. Jadi, keberhasilan inovasi Program WP Kabupaten Tegal disebabkan karena tata kelola inovasi yang dilakukan oleh Dinas Porapar sebagai penanggung jawab program sudah baik. Diharapkan agar inovasi Program WP tetap diselenggarakan secara berkelanjutan pada masa kepemimpinan berikutnya.

Kata Kunci: Inovasi; Wirausaha Pemuda; Program.

**TEGAL REGENCY YOUTH ENTREPRENEURSHIP PROGRAM
INNOVATION AT THE TEGAL REGENCY YOUTH, SPORTS AND
TOURISM SERVICE**

Abstract

The Tegal Regency Youth Entrepreneurship Program (WP) as a regional innovation of Tegal Regency has succeeded in developing budding youth entrepreneurs every year since 2019 and has indirectly contributed to reducing youth unemployment and can open up new job opportunities. Apart from that, the central and other regional governments are using the Tegal Regency WP Program innovation as an example for creating national policies and programs related to youth entrepreneurship. The aim of this research is to analyze more deeply why the Tegal Regency WP Program was successful and to analyze the factors supporting the success of the WP Program innovation. The method used is descriptive qualitative research with data collection using interview and documentation techniques. The results of the study indicate that the WP Program innovation in Tegal Regency can be successful because of good institutions, such as clear and complete regulations, program implementers comply with applicable rules and serve program participants well. Furthermore, because Disporapar and external actors of the program have a good relationship. In addition, the community is very enthusiastic about participating as program participants and is also included in the collaborative work team. The supporting factors for the success of this innovation are the good leadership of the regional head and the head of Disporapar Tegal Regency, good team and budget management, risk management, competent human resources, and the use of technology such as websites and social media. So, the success of the innovation of the Tegal Regency WP Program was due to the good governance of innovation carried out by the Porapar Service as the person responsible for the program. It is hoped that the WP Program innovation will continue to be implemented sustainably in the next leadership period.

Keywords: Innovation; Youth Entrepreneurship; Program.

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah peneliti haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Inovasi Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal pada Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tegal”. Skripsi ini merupakan tugas akhir sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.

Peneliti menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini peneliti mendapatkan bimbingan, bantuan, dan dukungan dari banyak pihak sehingga skripsi ini dapat selesai. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. A.P. Dra. Tri Yuningsih selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.
3. Ibu Retna Hanani, S.Sos. MPP. selaku Ketua Program Studi SI Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.
4. Ibu Dr. Ida Hayu Dwimawanti, M. M. selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan arahan, masukan, dan motivasi kepada peneliti selama penyusunan skripsi hingga selesai.

5. Bapak Dr. Budi Puspo Priyadi, M. Hum. selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, masukan, dan motivasi kepada peneliti selama penyusunan skripsi hingga selesai.
6. Ibu Dr. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si. selaku dosen wali dan dosen penguji yang telah memberikan arahan dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen pengajar di Program Studi Administrasi publik UNDIP yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat, bantuan, dan dorongan kepada peneliti.
8. Seluruh staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah membantu urusan selama proses penyusunan skripsi hingga selesai.
9. Kepala dinas, kepala bidang kepemudaan, staf seksi pengembangan dan pemberdayaan kepemudaan dan pegawai pada Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tegal yang telah bersedia membantu peneliti dalam memperoleh data penelitian.
10. Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan, semangat, dan doa kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Kedua adik perempuan tersayang yang selalu menjadi penyemangat peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
12. Kakek dan keluarga besar yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan doa kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

13. Teman-teman satu kontrakan dulu dan teman satu kos yang telah memberikan dukungan, semangat, dan motivasi kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi.
14. Teman-teman seperjuangan dan pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti selama penyusunan skripsi.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang terbaik atas kebaikan yang telah diberikan. Peneliti menyadari bahwa mungkin terdapat kekurangan yang ditemukan dalam skripsi ini sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun diperlukan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, 16 Juli 2024

Khaerisma Athalla Nurfitri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah.....	14
1.3. Tujuan Penelitian.....	14
1.4. Kegunaan Penelitian.....	15
1.4.1. Kegunaan Teoritis	15
1.4.2. Kegunaan Praktis	15
1.5. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	16
1.5.1. Penelitian Terdahulu	16
1.5.2. Administrasi Publik.....	22
1.5.3. Paradigma Administrasi Publik.....	24
1.5.4. Manajemen Publik	27
1.5.5. Inovasi	30
1.6. Operasionalisasi Konsep	40
1.7. Argumen Penelitian	44
1.8. Metode Penelitian.....	45
1.8.1. Tipe Penelitian	45
1.8.2. Situs Penelitian.....	45
1.8.3. Subjek Penelitian.....	46

1.8.4. Jenis Data	46
1.8.5. Sumber Data.....	47
1.8.6. Teknik Pengumpulan Data	47
1.8.7. Analisis dan Interpretasi Data	49
1.8.8. Kualitas Data	50
BAB II GAMBARAN UMUM PENELITIAN	51
2.1. Gambaran Umum Kabupaten Tegal	51
2.1.1. Kondisi Geografi	51
2.1.2. Kondisi Demografi dan Kependudukan	52
2.2. Gambaran Umum Program Wirausaha Pemuda	57
2.3. Gambaran Umum Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tegal.....	63
2.3.1. Struktur Organisasi	63
2.3.2. Tugas Pokok dan Fungsi	65
BAB III HASIL DAN PEMBAHASAN	66
3.1. Profil Informan	66
3.2. Temuan Penelitian	66
3.2.1. Keberhasilan Inovasi Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal	66
3.2.2. Faktor Pendukung Keberhasilan Inovasi Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal.....	88
3.3. Pembahasan	109
3.3.1. Keberhasilan Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal	109
3.3.2. Faktor Pendukung Keberhasilan Inovasi Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal.....	119
BAB IV PENUTUP	132
4.1. Kesimpulan.....	132
4.2. Saran	135
 DAFTAR PUSTAKA	 136
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Wirausaha Pemuda di Kabupaten Tegal Tahun 2019-2022	12
Tabel 2.1 Jumlah Penduduk Kabupaten Tegal Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin Tahun 2022	53
Tabel 2.2 Tim Pengarah Penumbuhan dan Pengembangan Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal	59
Tabel 2.3 Tim Kerja Kolaborasi Penumbuhan Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal.....	60
Tabel 2. 4 Tim Kerja Kolaborasi Pengembangan Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Pendaftar Program Wirausaha Pemuda Kabupaten Tegal Tahun 2019-2022	12
Gambar 1.2 Kerangka Pikir.....	39
Gambar 2.1 Peta Wilayah Kabupaten Tegal.....	52
Gambar 2.2 Persentase Penduduk Kabupaten Tegal yang Bekerja Menurut Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan per Agustus 2022	55
Gambar 2.3 Persentase Penduduk Bekerja Menurut Status Pekerjaan Utama dan Kegiatan Formal/Informal per Agustus 2022	56
Gambar 2.4 Struktur Organisasi Disporapar Kabupaten Tegal	64
Gambar 3.1 Rapat tim kerja kolaborasi Program WP Kab. Tegal 2022	71
Gambar 3.2 Publikasi Program WP Kab. Tegal 2022 di Instagram	73
Gambar 3.3 Kegiatan Pembekalan Top 100 Peserta Program WP 2022	74
Gambar 3. 4 Pengumuman Top 28 Peserta Program WP Kab. Tegal 2022	74
Gambar 3.5 Kegiatan Penyediaan Layanan Pengembangan Usaha 2022.....	77
Gambar 3.6 Kegiatan Monitoring Usaha Peserta Program WP 2022.....	78
Gambar 3.7 Pengadaan Expo Bagi Usaha Peserta Program WP 2022	78
Gambar 3.8 Akun Instagram Program Wirausaha Pemuda Kab. Tegal	107
Gambar 3.9 Akun Facebook Program Wirausaha Pemuda Kab. Tegal.....	107
Gambar 3.10 Channel Youtube Program Wirausaha Pemuda Kab. Tegal	108
Gambar 3.11 <i>Website</i> Program Wirausaha Pemuda Kab. Tegal	108