

**PENERAPAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA  
(K3) DALAM MENUMBUHKAN *SAFETY CULTURE* PADA  
GUDANG KONSOLIDASI EKSPOR  
PT DHANA PERSADA MANUNGGAL**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Pendidikan Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan  
Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Galuh Septa Karina  
NIM : 40011320650072

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)  
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2024**

**PENERAPAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA  
(K3) DALAM MENUMBUHKAN *SAFETY CULTURE* PADA  
GUDANG KONSOLIDASI EKSPOR  
PT DHANA PERSADA MANUNGAL**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Pendidikan Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan  
Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Galuh Septa Karina  
NIM : 40011320650072

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)  
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2024**

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Sudah sejauh ini jalannya satu capai yang tidak pernah terkira,  
Mengingat bagaimana mulanya jauh sudah rentang dari yang terbayang  
Bagaimanapun juga merawat cita-cita tak akan semudah berkata-kata  
Rencana berikutnya rajut lagi cerita, merapal doa, gas sekencangnya”

**(Sepenggal lirik Fstvlst - Gas)**

### **PERSEMBAHAN**

Tugas Akhir ini dipersembahkan untuk kedua orang tua yaitu Ibu Eko  
Purwaningsih dan Bapak Kariyono serta orang – orang tersayang yang senantiasa  
mendukung dan mendoakan kelancaran penyusunan Tugas Akhir ini

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)  
Dalam Menumbuhkan *Safety Culture* Pada Gudang  
Konsolidasi Ekspor PT Dhana Persada Maunggal

Nama : Galuh Septa Karina

NIM : 40011320650072

Program Studi : D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi  
Logistik, Sekolah Vokasi  
Universitas Diponegoro

Laporan ini disusun sebagai Tugas Akhir dan salah satu syarat kelulusan program studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Riandhita Eri Werdani, S.M.B., M.S.M.  
H.7.199003312018072001

  
(.....)

Dosen Penguji 1:

Suwandi S.A.P., M.Si.  
NIP. 199004122019031007

  
(.....)

Dosen Penguji 2:

Anafil Windriya S.E., M.M.  
NIP. 199301242019032017

  
(.....)

Semarang, 15 Juni 2024

Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja, SE., M.Si

NIP. 197004251997021001

## **SURAT PERNYATAAN**

### **KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Galuh Septa Karina
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011320650072
3. Tempat/Tanggal Lahir : Jombang/30 September 2002
4. Program Studi : STr. Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Dsn. Subontoro Timur, Ds. Mojotrisno,  
Kec. Mojoagung, Kab. Jombang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul: **“PENERAPAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DALAM MENUMBUHKAN *SAFETY CULTURE* PADA GUDANG KONSOLIDASI EKSPOR PT DHANA PERSADA MANUNGGA**” adalah benar – benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 16 Mei 2024

Pembuat pernyataan

Galuh Septa Karina

NIM. 40011320650072

## ABSTRAK

Keselamatan dan Kesehatan Kerja merupakan kebutuhan yang dibutuhkan oleh setiap orang dalam menjalankan pekerjaannya. Banyak faktor yang menyebabkan terjadinya kecelakaan kerja di lingkungan kerja diantaranya adalah faktor perilaku pekerja yang tidak disiplin, minimnya kesadaran pekerja, peralatan, dan metode serta prosedur keselamatan kerja yang kurang optimal. Upaya untuk menumbuhkan *Safety Culture* juga dapat membantu lingkungan kerja agar aman bagi pekerjanya. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Penerapan Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja dan mengetahui hambatan apa saja yang dihadapi dalam Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja dalam menumbuhkan *safety culture* di Gudang Konsolidasi Ekspor PT. Dhana Persada Manunggal, Semarang. Dalam Penerapannya upaya yang dilakukan PT. Dhana Persada Manunggal adalah dengan penyediaan Alat Pelindung Diri (APD), Alat Pemadam Api Ringan (APAR), Prosedur Keselamatan Kerja, melakukan kegiatan Pelatihan dan Penyuluhan K3, serta melakukan himbauan akan kesadaran keselamatan. Kurangnya kesadaran akan keselamatan kerja menjadi hambatan utama dalam penerapan program Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Gudang Konsolidasi Ekspor PT. Dhana Persada Manunggal. Selain itu, kurangnya pengawasan dan dukungan dari perusahaan dalam hal pengadaan juga menjadi hambatan dalam Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja untuk menumbuhkan *safety culture*. Dalam penerapannya masih terdapat pelanggaran yang dilakukan oleh pekerja yang menghambat dalam penerapan program Keselamatan dan Kesehatan Kerja di Gudang Konsolidasi Ekspor PT. Dhana Persada Manunggal, Semarang.

**Kata Kunci:** K3, *Safety Culture*, Gudang Konsolidasi

## **ABSTRACT**

*Occupational Health and Safety is a necessity for everyone in carrying out their work. Many factors contribute to workplace accidents, including the indiscipline of workers, lack of awareness, inadequate equipment, and suboptimal safety methods and procedures. Efforts to foster a Safety Culture can also help create a safe working environment for employees. This research uses qualitative research methods with a descriptive approach. The aim of this study is to understand how the implementation of Occupational Health and Safety is carried out and to identify the obstacles faced in implementing Occupational Health and Safety to foster a safety culture at the Export Consolidation Warehouse of PT. Dhana Persada Manunggal, Semarang. In its implementation, the efforts made by PT. Dhana Persada Manunggal include the provision of Personal Protective Equipment (PPE), Light Fire Extinguishers (APAR), Safety Procedures, conducting Occupational Health and Safety (K3) Training and Counseling activities, and raising awareness about safety. The main obstacle in implementing the Occupational Health and Safety program at the Export Consolidation Warehouse of PT. Dhana Persada Manunggal is the lack of safety awareness. Additionally, the lack of supervision and support from the company in terms of procurement also hinders the implementation of Occupational Health and Safety to foster a safety culture. In its implementation, there are still violations committed by workers, which hinder the application of the Occupational Health and Safety program at the Export Consolidation Warehouse of PT. Dhana Persada Manunggal, Semarang.*

**Keywords:** K3, Safety Culture, Consolidated Warehouse

## KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah SWT. Atas nikmat berkah hidayah yang tercurah bagi kita semua. Shalawat dan salam tak lupa kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW atas limpahan rahmat, ridha, dan karunia-Nya sebagai suri tauladan bagi umat muslim. Alhamdulillah berkat doa serta dukungan semua pihak penulis diberikan kelancaran serta kemudahan dalam menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik.

Penulisan Tugas Akhir diajukan sebagai salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan pada jurusan Manajemen dan Administrasi Logistik. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan Terima Kasih yang sebesar – besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si., Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si. Dekan Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik Universitas Diponegoro.
4. Kedua Orangtua Bapak Kariyono dan Ibu Eko Purwaningsih serta Kakak Ekky Wahyu Ariyono keluarga yang senantiasa memberikan doa dan dukungan.
5. Seluruh Dosen Manajemen dan Administrasi Logistik UNDIP, khususnya kepada Ibu Riandhita Eri Werdani, S.M.B., M.S.M. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan berbagai arahan dan evaluasi dalam penyusunan tugas akhir.

6. Bapak Adam Choliq Sudibyo selaku Manajer Gudang Konsolidasi Ekspor PT. Dhana Persada Manunggal (Kuehne + Nagel).
7. Para karyawan gudang konsolidasi ekspor PT. Dhana Persada Manunggal, khususnya Mas Umam, Mas Didit, Mas Cahyo, dan Mas Sugi pada divisi Admin yang telah memberikan ilmu dan wawasan di dunia industri logistik.
8. Para Sahabat yaitu, Muyasari Maitsa Firdaus, Dika Indah Larasati, Riva Ainul Kharima, Arda Amanda Ardiansah, Ziaul Khaq, Ismi Farikhatul Habibah yang selalu kebersamai dan saling mendukung.
9. Lengkara yang senantiasa kebersamai.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Penulis berharap dengan disusunnya Tugas Akhir ini bisa bermanfaat untuk penulis pribadi dan bagi para pembaca. Terima kasih sudah meluangkan waktu untuk membaca Tugas Akhir karya penulis.

Semarang, 15 Mei 2023

Penulis

Galuh Septa Karina

NIM. 40011320650072

## DAFTAR ISI

|                                          |      |
|------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL                            |      |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....              | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                  | iii  |
| SURAT PERNYATAAN.....                    | iv   |
| ABSTRAK .....                            | v    |
| ABSTRACT .....                           | vi   |
| KATA PENGANTAR .....                     | vii  |
| DAFTAR ISI.....                          | ix   |
| DAFTAR TABEL .....                       | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                      | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                    | xiii |
| BAB I .....                              | 1    |
| PENDAHULUAN .....                        | 1    |
| 1.1    Latar Belakang .....              | 1    |
| 1.2    Rumusan Masalah .....             | 7    |
| 1.3    Tujuan Penelitian.....            | 8    |
| 1.4    Manfaat Penelitian.....           | 8    |
| BAB II.....                              | 9    |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                   | 9    |
| 2.1    Kajian Teori.....                 | 9    |
| 2.2    Kajian Penelitian Terdahulu ..... | 9    |

|                                       |                                      |     |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-----|
| 2.3                                   | Alur Kerangka Penelitian .....       | 53  |
| BAB III .....                         |                                      | 54  |
| METODE PENELITIAN.....                |                                      | 54  |
| 3.1                                   | Pendekatan Penelitian.....           | 54  |
| 3.2                                   | Fokus dan Lokasi Penelitian.....     | 55  |
| 3.3                                   | Fenomena Penelitian .....            | 55  |
| 3.4                                   | Sumber Data Penelitian .....         | 57  |
| 3.5                                   | Penentuan Informan Penelitian .....  | 58  |
| 3.6                                   | Instrumen Penelitian.....            | 60  |
| 3.7                                   | Teknik Pengumpulan Data .....        | 60  |
| 3.8                                   | Teknik Analisis Data .....           | 62  |
| BAB IV .....                          |                                      | 65  |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... |                                      | 65  |
| 4.1                                   | Gambaran Umum Objek Penelitian ..... | 65  |
| 4.2                                   | Hasil Penelitian dan Pembahasan..... | 76  |
| 4.3                                   | Output Penelitian Terapan.....       | 105 |
| BAB V.....                            |                                      | 110 |
| PENUTUP.....                          |                                      | 110 |
| 5.1                                   | Kesimpulan.....                      | 110 |
| 5.2                                   | Saran.....                           | 111 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                  |                                      | 113 |
| LAMPIRAN.....                         |                                      | 116 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1.1 Table Kecelakaan Kerja PT. Dhana Persada Manunggal ..... | 5   |
| Tabel 2. 1 Tabel Klasifikasi Kode Standar Kecelakaan Kerja.....    | 27  |
| Tabel 2.2 Tabel Kajian Penelitian Terdahulu .....                  | 47  |
| Tabel 3. 1 Tabel Fenomena Penelitian.....                          | 56  |
| Tabel 3. 2 Data Informan Penelitian .....                          | 59  |
| Tabel 4. 1 Rekomendasi SOP K3.....                                 | 107 |
| Tabel 4. 2 Diagram Alur Prosedur Penerapan K3.....                 | 109 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Sistematika Peratran Pelaksanaan UU No.1 Tahun 1970 ..... | 30 |
| Gambar 2.2 Sistematika Dasar Hukum K3 .....                          | 30 |
| Gambar 2. 3 Alur Kerangka Penelitian .....                           | 53 |
| Gambar 4. 1 Logo Perusahaan .....                                    | 65 |
| Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT. Dhana Persada Manunggal.....     | 69 |
| Gambar 4. 3 Penyediaan APD .....                                     | 80 |
| Gambar 4. 4 Pelatihan dan Penyuluhan K3 .....                        | 88 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| LAMPIRAN 1 Transkrip Hasil Wawancara .....      | 116 |
| LAMPIRAN 2 Surat Keterangan Bebas Plagiasi..... | 125 |
| LAMPIRAN 3 Biodata Peneliti .....               | 126 |
| LAMPIRAN 4 Dokumentasi Informan.....            | 127 |
| LAMPIRAN 5 Triangulasi Data .....               | 130 |