

**STRATEGI PENGEMBANGAN PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN
(*URBAN FARMING*) DI KECAMATAN GAJAHMUNGKUR
KOTA SEMARANG**

SKRIPSI

Oleh:

ROSALINDA NURHIDAYAH



**PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
S E M A R A N G
2 0 2 4**

STRATEGI PENGEMBANGAN PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN
(*URBAN FARMING*) DI KECAMATAN GAJAHMUNGKUR
KOTA SEMARANG

Oleh:

ROSALINDA NURHIDAYAH
NIM : 23020320130085

Salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pertanian pada Program Studi S1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
S E M A R A N G
2 0 2 4

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rosalinda Nurhidayah
NIM : 23020320130085
Program Studi : S1 Agribisnis

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul **Strategi Pengembangan Program Pertanian Perkotaan (*Urban Farming*) di Kecamatan Gajahmungkur Kota Semarang** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing yaitu: **Ir. Joko Mariyono M.P., Ph.D** dan **Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia jika gelar sarjana yang telah penulis dapatkan, ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Juni 2024

Penulis



Rosalinda Nurhidayah

Mengetahui

Pembimbing Utama



Ir. Joko Mariyono M.P., Ph.D.

Pembimbing Anggota



Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Judul Skripsi : STRATEGI PENGEMBANGAN PROGRAM
PERTANIAN PERKOTAAN (*URBAN
FARMING*) DI KECAMATAN
GAJAHMUNGKUR KOTA SEMARANG.

Nama Mahasiswa : ROSALINDA NURHIDAYAH

NIM : 23020320130085

Program Studi/Departemen : S1 AGRIBISNIS/PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan dihadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal

Pembimbing Utama



Ir. Joko Mariyono M.P., Ph.D.

Pembimbing Anggota



Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiraharjo, M. P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



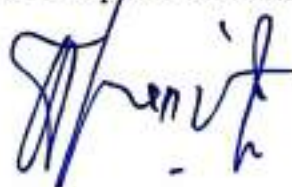
Migie Handayani, S.Pt., M.Si.

Dekan



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen Pertanian



Dr. Ir. Heni Rizqiati, S.Pt., M.Si.

STRATEGI PENGEMBANGAN PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN (*URBAN FARMING*) DI KECAMATAN GAJAHMUNGKUR KOTA SEMARANG

**Oleh:
Rosalinda Nurhidayah**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor eksternal dan strategi pengembangan program *urban farming* di Kecamatan Gajahmungkur. Penelitian dilaksanakan pada bulan Oktober-November 2023 di Kecamatan Gajahmungkur. Lokasi penelitian yaitu di Kelompok Tani Gunung Joget, Sekar Tani, dan Kelompok Wanita Tani Puspitasari. Metode penelitian yang digunakan adalah metode survei berdasarkan hasil observasi dan wawancara. Metode pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dengan informan sejumlah 22 orang yang terdiri dari ketua, sekretaris, bendahara, dan empat perwakilan anggota kelompok tani serta penyuluh pertanian di Kecamatan Gajahmungkur. Sumber data yang akan digunakan yaitu data primer dan sekunder. Data yang diperoleh akan dianalisis menggunakan *Eksternal Factor Evaluation* (EFE) dan analisis PESTLE. Hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan perhitungan EFE skor pada peluang 1,96 lebih besar dari skor ancaman 0,89 dengan total nilai bobot keduanya sebesar 2,85. Peluang insentif dan kebijakan pemerintah harus dimaksimalkan, sedangkan ancaman investasi dan peralatan yang mahal harus diminimalisir, sehingga pengembangan program pertanian perkotaan di Kecamatan Gajahmungkur dapat dicapai. Berdasarkan Analisis PESTLE terhadap faktor-faktor eksternal program pertanian perkotaan diperoleh beberapa strategi, yaitu: (1) Meningkatkan sosialisasi pada pelaksanaan peraturan *urban farming*; (2) Melakukan evaluasi dan pengkajian sebelum membuat regulasi baru; (3) Membangun kemitraan dengan konsumen atau produsen saprodi; (4) Mengembangkan pengolahan hasil pertanian menjadi produk bernilai tambah; (5) Membangun merek dan pasar pada produk sayur organik; (6) Menyediakan bantuan saprodi dan kunjungan antar pelaku usaha; (7) Pengadaan teknologi pertanian terkini yang ditunjang kolaborasi dan inovasi; (8) Memaksimalkan keterlibatan dan peran penyuluh terhadap kelompok tani; (9) Melakukan diversifikasi dan inovasi budidaya tanaman.

Kata kunci: kelompok tani, pestle, pengembangan, strategi, *urban farming*.

**STRATEGY FOR DEVELOPING AN URBAN FARMING PROGRAM
IN GAJAHMUNGKUR DISTRICT
SEMARANG CITY**

ABSTRACT

This research aimed to analyze external factors and development strategies for urban farming programs in the Gajahmungkur District. The research was conducted in October-November 2023 in the Gajahmungkur District. The research locations were the Gunung Joget Farmer Group, Sekar Tani, and the Puspitasari Women Farmer Group. The research method used was a survey method based on observation and interviews. The sampling method used purposive sampling with 22 informants consisting of chairpersons, secretaries, treasurers, and four representative members of farmer groups as well as agricultural extension workers in the Gajahmungkur District. The data sources used were primary and secondary data. The data obtained were analyzed using External Factor Evaluation (EFE) and PESTLE analysis. The research results showed that based on EFE calculations, the score for opportunities was 1.96, which was greater than the threat score of 0.89, with a total weight value of 2.85. Government incentives and policies should be maximized, while threats such as expensive investments and equipment should be minimized, so that the development of urban farming programs in the Gajahmungkur District can be achieved. Based on the PESTLE Analysis of external factors of urban farming programs, several strategies were obtained, namely: (1) Increasing socialization in the implementation of urban farming regulations; (2) Conducting evaluation and assessment before making new regulations; (3) Building partnerships with consumers or input producers; (4) Developing processing of agricultural products into value-added products; (5) Building brands and markets for organic vegetable products; (6) Providing input assistance and inter-business visits; (7) Procuring the latest agricultural technology supported by collaboration and innovation; (8) Maximizing the involvement and role of agricultural extension workers towards farmer groups; (9) Diversifying and innovating crop cultivation.

Keywords: *farmer groups, pestle, development, strategy, urban farming.*

KATA PENGANTAR

Strategi pengembangan merupakan sebuah tindakan yang menuntut keputusan manajemen dalam mengembangkan usaha dan merealisasikannya untuk keberlangsungan organisasi di masa depan. Strategi pengembangan program pertanian perkotaan (*urban farming*) diperlukan guna mencapai tujuan peningkatan ekonomi masyarakat perkotaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor eksternal dan strategi pengembangan program *urban farming* di Kecamatan Gajahmungkur.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas nikmat, rahmat, hidayah, dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Program Pertanian Perkotaan (*Urban Farming*) di Kecamatan Gajahmungkur Kota Semarang”. Skripsi ini dapat diselesaikan dengan bantuan, bimbingan, dan doa banyak pihak yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dedi Ariyanto dan Ibu Supraptiwi selaku orang tua yang telah memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang kepada penulis.
2. Ir. Joko Mariyono M.P., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing Utama dan Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc. selaku Pembimbing Anggota atas bimbingan, saran, dan pengarahan yang telah diberikan kepada penulis.
3. Suryani Nurfadillah, S.E., M.Si. selaku Dosen Wali.
4. Dr. Ir. Heni Rizqiati, S.Pt., M.Si. selaku Kepala Departemen Pertanian.
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi S1 Agribisnis.

6. Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro.
7. Seluruh Dosen dan Staff Administrasi Program Studi Agribisnis dan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah membantu dalam proses belajar mengajar serta dalam pengurusan administrasi.
8. Ibu Sunarti selaku penyuluh pertanian lapang (PPL) Kecamatan Gajahmungkur yang telah membimbing penulis selama penelitian di lapangan.
9. Seluruh pengurus Kelompok Tani Gunung Joget, Sekar Tani, dan Kelompok Wanita Tani Puspitasari.
10. Ibu Sri Murtinah selaku nenek dan keluarga besar yang telah memberikan doa dan dukungannya kepada penulis.
11. Seluruh sahabat dan teman-teman yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi terciptanya kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca.

Semarang, Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR ILUSTRASI	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan.....	5
1.3. Manfaat.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. <i>Urban Farming</i>	7
2.2. <i>Sistem Urban Farming</i>	9
2.3. Pengembangan Program <i>Urban Farming</i>	12
2.4. Strategi Pengembangan	13
2.5. Analisis PESTLE (<i>Political, Economic, Social, Technological, Legal, and Environmental</i>).....	15
2.6. Kajian Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	25
3.1. Kerangka Pemikiran	25
3.2. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	27
3.3. Metode Penelitian.....	27
3.4. Metode Pengambilan Sampel.....	28
3.5. Jenis dan Metode Pengumpulan Data	29
3.6. Metode Analisis Data	30
3.7. Batasan Istilah dan Konsep Pengukuran	32

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1. Kondisi Umum Program <i>Urban Farming</i> di Kecamatan Gajahmungkur	34
4.2. Analisis Faktor Eksternal (EFE) Program <i>Urban Farming</i> di Kecamatan Gajahmungkur.....	45
4.3. Strategi Pengembangan Program <i>Urban Farming</i> Di Kecamatan Gajahmungkur.....	48
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	72
5.1. Kesimpulan.....	72
5.2. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	82
RIWAYAT HIDUP	96

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Kajian Penelitian Terdahulu	23
2. Peluang Matriks EFE (<i>Eksternal Factor Evaluation</i>)	31
3. PESTLE	32
4. <i>Evaluation Factors Eksternal</i> (EFE) Program <i>Urban Farming</i> di Kecamatan Gajahmungkur	46
5. Analisis PESTLE Program <i>Urban Farming</i> di Kecamatan Gajahmungkur.....	63

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	26
2. Lahan KT Gunung Joget.....	40
3. Tanaman KT Gunung Joget.....	41
4. Bantuan Kelinci di KT Sekar Tani	43
5. Lahan KT Sekar Tani.....	44
6. CSR BRI di KWT Puspitasari	46
7. Produk KWT Puspitasari	47

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Kuesioner	82
2. Data Informan Analisis EFE.....	89
3. Perhitungan Bobot Peluang dan Ancaman Analisis EFE	92
4. Perhitungan Rating Peluang dan Ancaman Analisis EFE	93
5. Dokumentasi Kegiatan.....	94