

**ANALISIS STRUKTUR PASAR DAN POLA DISTRIBUSI  
MELALUI RANTAI PASOK KEBUTUHAN POKOK  
MASYARAKAT DI KOTA SEMARANG  
(Studi Kasus Pasar Johar, Pasar Bulu dan Pasar Karangayu)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi D-IV (Sarjana Terapan)  
Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi  
Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Muhammad Ghiffari Ichsan Fakhriansyah  
NIM.40011319650175

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)  
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK  
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2023**

## MOTTO

“apa saja yang diusahakan tanpa pertolongan Allah, maka tidak akan bisa terwujud. Dan apa saja yang dilakukan bukan untuk mencari Ridha Allah, maka tidak akan bermanfaat dan tidak akan berlangsung lama”

-Ibnu Taimiyah Rahimahullah-

“Tujuan Pendidikan itu untuk mempertajam kecerdasan, memperkukuh kemauan, serta memperhalus perasaan”

-Tan Malaka\_

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirabbil Aalamin.* karya ini merupakan bentuk rasa syukur saya kepada Allah SWT karena telah memberikan nikmat karunia pertolongan yang tiada henti hingga saat ini.

Karya ini saya persembahkan sebagai tanda bukti sayang dan cinta yang tidak terhingga kepada kedua Orang Tua tercinta, untuk ibu Susi Nurhayati yang telah melahirkan, merawat, dan menyayangi dengan sepenuh hati dan keikhlasan, mencurahkan segala kasih sayang dan cintanya, dan yang senantiasa mendoakan, memberikan semangat dan dukungan sepenuh hati. Untuk bapak M Firdi Irwansyah yang doanya kuyakini senantiasa mengalir untuk anaknya tercinta, meskipun raganya tak lagi disampingku.

Karya ini saya persembahkan kepada keluarga besar Pondok Pesantren Rijalul Qur'an, kepada seluruh Asatidz, dan para santri yang saya sayangi, yang selalu menjadi *support system* terbaik, selalu memberikan dukungan, semangat serta motivasi penuh. Dan paling spesial dipersembahkan kepada diri sendiri, karena telah bertahan sejauh ini, dan tidak pernah berhenti berusaha dan berdoa untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Struktur Pasar Dan Pola Distribusi Melalui Rantai Pasok Kebutuhan Pokok Masyarakat Di Kota Semarang (Studi Kasus Pasar Johar, Pasar Bulu dan Pasar Karangayu)

Nama : Muhammad Ghiffari Ichsan Fakhriansyah

NIM : 40011319650175

Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakannya sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing :

Stacia Reviany, S.E., M.S.M

NIP. 199107092018072001

Dosen Penguji 1:

Titik Djumiarti S.Sos., M.Si.

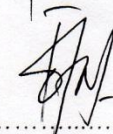
NIP. 197009251994032001

Dosen Penguji 2:

Suwandi S.A.P., M.Si.

NIP. 199004122019031007

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

Semarang, 17 Agustus 2023

Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja, SE., M.Si

NIP. 197004251997021001

**HALAMAN PERNYATAAN**  
**KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Muhammad Ghiffari Ichsan Fakhriansyah
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011319650175
3. Tempat/Tanggal Lahir : Semarang/ 27 Agustus 2000
4. Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Jalan Satria Selatan II H277

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir ini yang saya tulis dengan judul “ANALISIS STRUKTUR PASAR DAN POLA DISTRIBUSI MELALUI RANTAI PASOK KEBUTUHAN POKOK MASYARAKAT DI KOTA SEMARANG” adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab

Semarang, 17 Agustus 2023



M Ghiffari Ichsan Fakhriansyah

NIM. 40011319650175

## ABSTRAK

Pola distribusi yang panjang dan struktur pasar persaingan yang tidak sempurna mengakibatkan fluktuasi harga kebutuhan pokok masyarakat semakin tinggi yang mengakibatkan naiknya angka inflasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kapasitas dan jumlah produksi komoditas kebutuhan pokok masyarakat di Kota Semarang, mengetahui struktur pasar dan pola distribusi kebutuhan pokok masyarakat dan untuk mengetahui penyebab terjadinya fluktuasi harga. Jenis data yang digunakan pada penelitian ini adalah data primer yang didapatkan dari hasil wawancara para pelaku yang ada di alur distribusi Kepokmas dan data sekunder yang didapatkan dari dokumen dari instansi terkait dan sumber data yang mempunyai legitimasi di Kota Semarang. Metode analisis yang digunakan adalah analisis kualitatif deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan hasil neraca pangan menunjukkan beberapa komoditas yang defisit menunjukkan bahwa kota Semarang masih bergantung pada luar daerah. Kajian struktur pasar dan jalur distribusi menunjukkan bahwa beberapa komoditas yang merupakan surplus pangan namun mengalami fluktuasi karena terdapat praktik pasar oligopoli di level pedagang besar atau pada level hulu (produsen). Hal ini terlihat juga dari aliran keuangan mulai dari level hulu pemasaran hingga level hilir.

**Kata kunci:** Kebutuhan pokok masyarakat, pola distribusi, rantai pasok, struktur pasar

## ***ABSTRACT***

The long distribution pattern and imperfect competitive market structure have resulted in higher price fluctuations of basic needs, which has led to higher inflation rates. The purpose of this study is to determine the capacity and amount of production of basic commodities in Semarang City, to determine the market structure and distribution patterns of basic needs of the community and to determine the causes of price fluctuations. The type of data used in this research is primary data obtained from interviews with actors in the distribution flow of Kepokmas and secondary data obtained from documents from related agencies and data sources that have legitimacy in Semarang City. The analysis method used was descriptive qualitative analysis. The study of market structure and distribution channels showed that some commodities were food surpluses but experienced fluctuations due to oligopolistic market practices at the wholesaler level or at the upstream level (producers). This can also be seen from the financial flow from the upstream marketing level to the downstream level.

**Keywords:** Community basic needs, distribution pattern, market structure, supply chain

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Puji syukur kehadiran Allah Azza Wa Jalla yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “**Analisis Struktur Pasar Dan Pola Distribusi Melalui Rantai Pasok Kebutuhan Pokok Masyarakat Di Kota Semarang**” sebagai salah syarat untuk memperoleh gelar sarjana Sarjana Terapan Manajemen (S.Tr.M) pada Program Studi D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Universitas Diponegoro.

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, banyaknya hambatan, tantangan, dan kesulitan yang peneliti hadapi. Akan tetapi berkat dorongan dan bantuan dari berbagai pihak dalam penyusunan Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu peneliti dalam kesempatan kali ini secara tertulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H.,M.Hum selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

3. Teruntuk Orang Tua tercinta, M Firdi Irwansyah dan Susi Nurhayati yang telah merawat, membimbing, serta selalu mendoakan saya dengan penuh keikhlasan.
4. Pak Dr. Edy Raharja, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi D4 Manajemen dan Administrasi Logistik.
5. Miss Stacia Reviany, S.E., M.S.M Selaku dosen pembimbing, Terima kasih atas bimbingan yang diberikan, baik selama proses bimbingan maupun dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Bu Nurul Imani Kurniawati, SE, MM, selaku dosen wali, selaku dosen Wali penulis dalam menempuh pendidikan dan mendukung untuk menyelesaikan penelitian tugas akhir ini
7. Keluarga besar Dinas Ketahanan Pangan Kota Semarang, yang banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Teruntuk keluarga besar Pondok Pesantren Rijalul Qur'an yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih karena selalu memberikan dukungan, doa, dan selalu memberi motivasi peneliti untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
9. Teman-teman KKN Desa Randu yang selalu memberikan dukungan dan menyemangati peneliti dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
10. Teruntuk sahabat Grup Mawar yang selalu ada dalam memberikan dukungan, motivasi, semangat. Kehadiran kalian sangatlah berarti dalam penyelesaian Tugas akhir ini.



Akhir kata, peneliti menyadari tanpa adanya ridho dan pertolongan Allah Azza Wa Jalla, serta bantuan, dukungan, motivasi dari segala pihak Tugas Akhir ini tidak dapat diselesaikan. Kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penelitian Tugas Akhir ini, peneliti ucapkan banyak terima kasih dan semoga Allah Azza Wa Jalla membalas kebaikan kalian semua.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Semarang, 17 Agustus 2023



M Ghiffari Ichsan Fakhriansyah

## DAFTAR ISI

MOTTO.....	i
PERSEMBAHAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERNYATAAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1. Supply Chain Management .....	9
2.1.2. Pola Distribusi .....	15
2.1.3. Struktur Pasar.....	20
2.2 Kajian Penelitian Tedahulu .....	31
2.3 Kerangka Penelitian .....	47
BAB III .....	48
METODE PENELITIAN.....	48
3.1 Pendekatan Penelitian .....	48
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian .....	49
3.3 Fenomena Penelitian.....	51

3.4 Sumber Data Penelitian.....	52
3.5 Penentuan Informan Penelitian .....	52
3.6 Instrumen Penelitian .....	55
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	56
3.8 Teknik Analisis Data .....	56
3.9 Triangulasi Data .....	60
BAB IV .....	62
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	62
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	62
4.1.1 Kondisi Demografis Kota Semarang .....	62
4.1.3 Struktur Organisasi Kota Semarang .....	67
4.1.4 Visi dan Misi.....	68
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	69
4.2.1 Jumlah Produksi dan Ketersediaan Kebutuhan Pokok Masyarakat di Kota Semarang.....	69
4.2.2 Struktur Pasar Kebutuhan Pokok Masyarakat Di Kota Semarang .....	72
4.2.3 Pola Distribusi Kebutuhan Pokok Masyarakat di Kota Semarang .....	81
4.3 Output Penelitian Terapan.....	88
BAB V .....	90
PENUTUP.....	90
5.1 Kesimpulan .....	90
5.2 Saran .....	91
DAFTAR PUSTAKA .....	92
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	95

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Gambaran Struktur Pasar .....	21
Tabel 3. 1 Informan Penelitian .....	55
Tabel 4. 1 Informasi Produksi, Ketersediaan, Dan Konsumsi Kepokmas Masyarakat Kota Semarang .....	69
Tabel 4. 2 Neraca Pangan Kota Semarang .....	70
Tabel 4.3 Struktur Pasar Komoditas Beras Di Kota Semarang.....	73
Tabel 4. 4 Struktur Pasar Komoditas Gula Pasir Di Kota Semarang .....	75
Tabel 4. 5 Struktur Pasar Komoditas Cabai Di Kota Semarang .....	76
Tabel 4. 6 Struktur Pasar Komoditas Bawang Merah Di Kota Semarang .....	77
Tabel 4. 7 Struktur Pasar Komoditas Bawang Putih Di Kota Semarang .....	78
Tabel 4. 8 Struktur Pasar Komoditas Daging Sapi Di Kota Semarang.....	79
Tabel 4. 9 Struktur Pasar Komoditas Daging Ayam Di Kota Semarang.....	79
Tabel 4. 10 Struktur Pasar Komoditas Telur Ayam Di Kota Semarang .....	80
Tabel 4. 11 Pelaku Usaha Pola Distribusi Beras .....	82
Tabel 4. 12 Pelaku Usaha Pola Distribusi Gula Pasir .....	84

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Laju inflasi Di Kota Semarang tahun 2022 .....	4
Gambar 1. 2 Perubahan harga komoditas pangan di Kota Semarang .....	5
Gambar 2. 1 Aliran produk.....	15
Gambar 2. 2 Strategi drop ship .....	15
Gambar 2. 3 Model saluran distribusi .....	18
Gambar 2. 4 Karakteristik struktur pasar .....	30
Gambar 4. 1 Jumlah Pedagang Menurut Sarana dan Nama Pasar .....	65
Gambar 4. 2 Jumlah Pedagang Menurut Sarana dan Nama Pasar .....	66
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Kota Semarang .....	67
Gambar 4. 4 Pola distribusi beras di kota Semarang .....	83
Gambar 4. 5 Pola distribusi komoditas gula pasir.....	84
Gambar 4. 6 Pola distribusi komoditas cabai.....	85
Gambar 4. 7 Pola distribusi komoditas bawang putih.....	86
Gambar 4. 8 Pola distribusi komoditas daging sapi.....	86
Gambar 4. 9 Pola distribusi komoditas daging ayam.....	87
Gambar 4. 10 Pola distribusi komoditas telur ayam .....	88

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Transkrip Hasil Wawancara Informan .....	95
Lampiran 2 Data Pendukung.....	105
Lampiran 3 Daftar Riwayat hidup peneliti.....	107
Lampiran 4 Surat ijin penelitian.....	109
Lampiran 5 Hasil Turnitin.....	110
Lampiran 6 Dokumentasi penelitian .....	111