

BUSINESS PLAN

**LOBO TOBACCO DI KECAMATAN SEMBAWA, KABUPATEN
BANYUASIN SUMATERA SELATAN**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh:

Nama : Firdyanti Retno Sari

NIM : 40011321655003

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

BUSINESS PLAN

**LOBO TOBACCO DI KECAMATAN SEMBAWA, KABUPATEN
BANYUASIN SUMATERA SELATAN**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh:

Nama : Firdyanti Retno Sari

NIM : 40011321655003

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan menuju surga.” (HR. Muslim, No.2699).

“Belajarlah kamu semua, dan mengajarlah kamu semua, dan hormatilah guru-gurumu, serta berlaku baiklah terhadap orang yang mengajarkanmu.” (HR. Tabrani).

“Jika seorang manusia meninggal, maka terputuslah amalnya, kecuali dari tiga hal: Sedekah Jariyah, Ilmu Yang Bermanfaat, atau Anak Sholeh yang selalu Berdoa untuknya.” (HR. Muslim).

PERSEMBAHAN

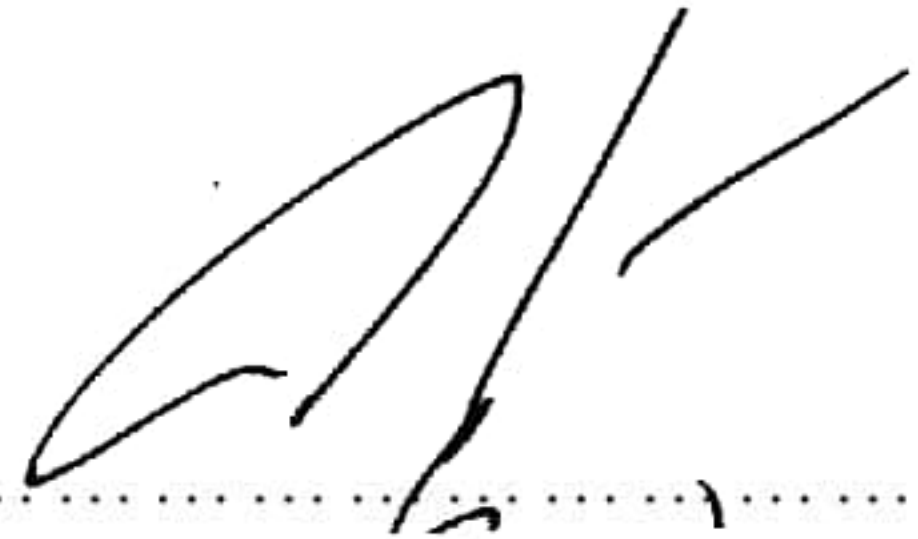
Laporan Tugas Akhir ini merupakan bagian dari ibadahku kepada Allah SWT, karena kepada-Nyalah kami menyembah dan kepada-Nyalah kami memohon pertolongan. Saya persembahkan Tugas Akhir ini kepada: Ibu dan Bapak yang selalu memberikan dukungan yang luar biasa melalui do'a, materi dan kasih sayang yang mengalir tiada henti. Saya juga ucapkan terimakasih kepada kakak dan adik saya yang selalu memberikan dukungan dan inspirasi dalam hidup. Tak lupa pula saya ucapkan terimakasih kepada teman-teman yang telah mendukung selama proses perkuliahan dan menyelesaikan Tugas Akhir ini.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : *Business Plan* Lobo Tobacco di Kecamatan Sembawa,
Kabupaten Banyuasin, Sumatera Selatan
Nama : Firdyanti Retno Sari
NIM : 40011321655003
Program Studi : D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi
Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan D-IV
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:
Kholidin, S.Kom., M.Kom

()

Dosen Penguji 1:
Agung Budiarmo, S.Sos., M.M

()

Dosen Penguji 2 :
Suwandi, S.A.P., M.Si

()

Semarang, 26 Juni 2023
Ketua Program Studi

()

Dr. Edy Raharja, SE., M.Si
NIP.197004251997021001

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

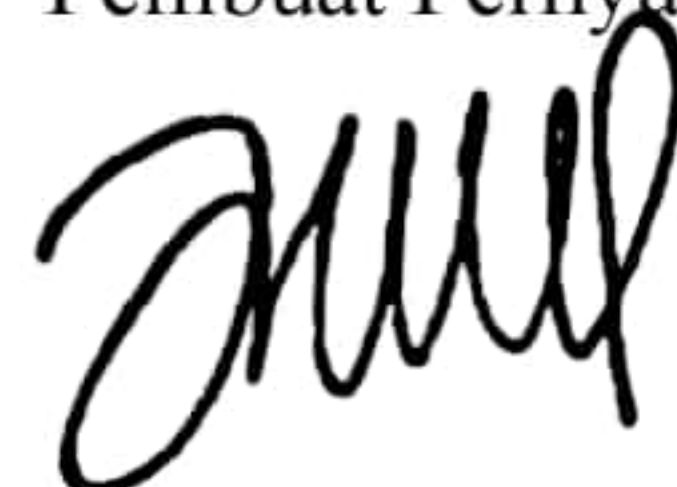
1. Nama : Firdyanti Retno Sari
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011321655003
3. Tempat dan Tanggal Lahir : Palembang, 18 Juni 1999
4. Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Jl. Joyo Suwarno, RW 002/RT 003, No 46, Ds.
Rejodadi, Kec. Sembawa, Kab. Banyuasin,
Sumatera Selatan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah Tugas Akhir yang saya tulis dengan judul *BUSINESS PLAN LOBO TOBACCO DI KECAMATAN SEMBAWA, KABUPATEN BANYUASIN, SUMATERA SELATAN* adalah benar-benar hasil karya tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 26 Juni 2023
Pembuat Pernyataan



Firdyanti Retno Sari
40011321655003

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis aspek kelayakan usaha Lobo Tobacco di kecamatan Sembawa, kabupaten Banyuasin, Sumatera Selatan melalui beberapa pendekatan, antara lain: aspek sumber daya manusia, keuangan, produksi dan operasional, pasar dan pemasaran, pelanggan, pemasok, dan pesaing. Fokus analisis kelayakan usaha pada aspek tersebut terutama pada analisis keuangan yang meliputi BEP dan B/C ratio. Metode penelitian ini dilakukan dengan pendekatan Deskriptif Kualitatif. Penelitian ini dilakukan langsung pada objek bisnis Lobo Tobacco dalam proses mengumpulkan data dari berbagai informasi yang dilakukan secara intensif, terperinci, dan mendalam. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa Lobo Tobacco menjadi bisnis yang menarik untuk dikembangkan terutama untuk bisnis pemula karena memiliki potensi pasar yang cukup luas di Sembawa dan sekitarnya. Untuk dapat menjalankan bisnis ini, dibutuhkan modal sebesar Rp.48.600.000, yang terdiri dari dana investasi Rp.43.700.000, modal kerja Rp. 3.300.000 dan biaya operasional Rp. 1.600.000. analisis sensitivitas yang dilakukan dengan memberikan asumsi normal dengan hasil dari BEP. Dengan adanya perhitungan tersebut maka, bisnis Lobo Tobacco dinyatakan layak dan dapat menyesuaikan dengan kondisi yang ada diimbangi dengan menggunakan kemajuan teknologi.

Kata kunci: *Business Plan, Kelayakan Usaha, Lobo Tobacco*

ABSTRACT

The study aims to analyze the feasibility aspects of Lobo Tobacco's business in Sembawa sub-district, Banyuasin district, South Sumatra through several approaches, including: aspects of human resources, finance, production and operations, market and marketing, customers, suppliers and competitors. The focus of business feasibility analysis on these aspects, especially on financial analysis which includes BEP and B/C ratio. This research method was conducted with a qualitative descriptive approach. This research was carried out directly on Lobo Tobacco's business objects in the process of collecting data from various information which was carried out intensively, in detail and in depth. The results of this study state that Lobo Tobacco is an attractive business to develop, especially for start-up business because it has quite a broad market potential in Sembawa and its surroundings. To be able to run this business, a capital of Rp 48.600.000 is required, consisting of investment funds of Rp 43.700.000, working capital of Rp 3.300.000 and operations costs Rp 1.600.000. Sensitivity analysis were performed assuming normality with the results from the BEP. With these calculations, Lobo Tobacco's business is declared feasible and can adapt to existing conditions by using technological advances.

Keywords : *Business Plan, Business Feasibility, Lobo Tobacco*

KATA PENGANTAR

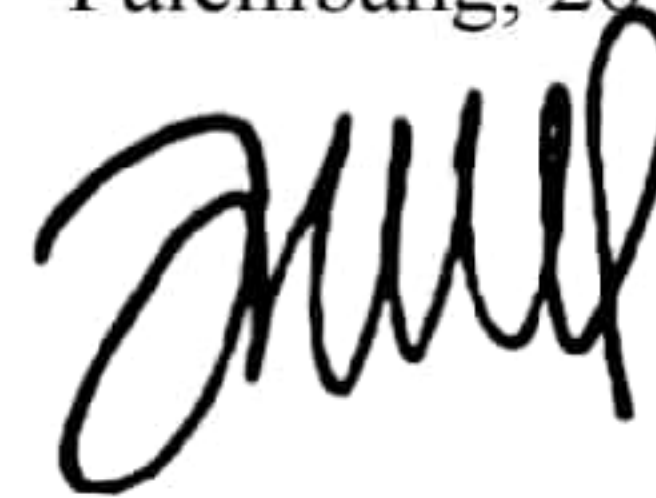
Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga dengan kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “***Business Plan Lobo Tobacco di Kecamatan Sembawa, Kabupaten Banyuasin, Sumatera Selatan***”. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat sah kelulusan mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini tidak akan dapat terwujud tanpa adanya bantuan maupun dorongan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Allah Subhanahu wa ta'ala, karena atas izin-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Bapak Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Bapak Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si selaku kepala program studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Bapak Kholidin, S.Kom., M.Kom selaku dosen pembimbing mahasiswa yang telah membimbing, memberikan arahan kepada penulis.
5. Bapak Agung Budiatmo, S.Sos., MM selaku dosen wali mahasiswa.
6. Ibu dan Bapak yang senantiasa dengan penuh kasih sayang telah memberikan dukungan yang luar biasa melalui doa, materi, dan kasih sayang yang selalu mengalir tiada henti.

7. Kepada saudara saya, kakak Firman Ernanda, dan adik saya Firdaus Rahmadi yang telah memberikan dukungan serta kasih sayang untuk adik dan kakaknya ini untuk dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Teman-teman satu bimbingan dari Magang hingga Tugas Akhir ini. Teman-teman program studi Manajemen dan Administrasi Logistik TF 2021. Sahabat saya Septia Nurhaliza, Afiati Azizah, Ardyta Apriliana, Angela Eka Anggraini, Afriza Kurniawati, Khoirun Nisa, Reska Lestari, Aini Nurrohma, Sri Pamilih, Sania Hasna Nuraini dan banyak lagi rekan yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat untuk saya menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Palembang, 26 Juni 2023



Penulis,

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN COVER	i
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	5
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	5
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kajian Teori.....	8
2.1.1 <i>Business Plan</i>	8
2.1.2 <i>Marketing Plan</i>	9

2.1.3 Analisis Lingkungan Usaha	15
2.1.4 Studi Kelayakan Bisnis	17
2.1.5 Indikator Kelayakan Bisnis	18
2.2 Alur Kerangka Penelitian.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Cakupan Penelitian	21
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian	21
3.2.1 Fokus Penelitian	21
3.2.2 Lokus Penelitian.....	22
3.3 Sumber Data.....	22
3.4 Teknik Pengumpulan Data	23
3.5 Teknik Analisis Data	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Profil Perusahaan	26
4.1.1 Identitas Perusahaan.....	26
4.1.2 Sejarah.....	28
4.1.3 Visi Misi	29
4.1.4 Produk	30
4.2 Analisis Lingkungan Bisnis	35
4.2.1 Lingkungan Internal.....	35
4.2.2 Lingkungan Eksternal	45
4.3 Analisis Kelayakan Usaha	48
4.4 Desain Rencana Bisnis.....	58

4.4.1 Business Plan	58
4.4.2 Marketing Plan.....	59
4.4.3 Organisation Plan.....	61
4.4.4 Financial Plan.....	63
BAB V KESIMPULAN.....	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Desa di Sembawa.....	3
Tabel 4.1 Pesaing Lobo Tobacco.....	47
Tabel 4.2 Neraca.....	51
Tabel 4.3 Laba Rugi	53
Tabel 4.4 Analisis SWOT.....	61
Tabel 4.5 Modal Awal	63
Tabel 4.6 Modal Investasi	63
Tabel 4.7 Modal Operasional	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Logo Lobo Tobacco.....	27
Gambar 1.2 Tembakau Linting.....	30
Gambar 4.3 Alat Pembuatan Rokok Linting	31
Gambar 4.4 Filter Rokok.....	32
Gambar 4.5 Cengkeh 555.....	33
Gambar 4.6 Vapir Marlboro	34
Gambar 4.7 Lem Kertas	35
Gambar 4.8 Pencatatan di Aplikasi Buku Kas	39
Gambar 4.9 Pemesanan Tembakau	42
Gambar 4.10 Pembayaran Tembakau.....	42
Gambar 4.11 Media Promosi	45

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Alur Kerangka Pikir	20
Bagan 4.1 Struktur Organisasi	36
Bagan 4.2 Alur Proses Bisnis	40
Bagan 4.3 Struktur Rencana Organisasi.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Gudang Lobo Tobacco.....	71
Lampiran 2 Lokasi Penjualan	71
Lampiran 3 Aplikasi Buku Kas	72
Lampiran 4 Arus Kas	73
Lampiran 5 Laba Rugi	74
Lampiran 6 Neraca.....	75
Lampiran 7 Hasil Turnitin.....	76
Lampiran 8 Laporan Keuangan.....	77
Biodata Penulis	78