

**STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN PERIKANAN
SAMUDERA (PPS) BUNGUS, KOTA PADANG
SUMATERA BARAT**

SKRIPSI

Oleh :
DESI TRI RAHMADANI
26030118140091



**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2022**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PELABUHAN PERIKANAN
SAMUDERA (PPS) BUNGUS, KOTA PADANG,
SUMATERA BARAT**

**Oleh :
DESI TRI RAHMADANI
26030118140091**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
Universitas Diponegoro

**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan
Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera
Barat.
Nama Mahasiswa : Desi Tri Rahmadani
NIM : 26030118140091
Departemen / Program Studi : Perikanan Tangkap / S1 Perikanan Tangkap

Mengesahkan,

Pembimbing Utama,



Dr. Ir. Herry Boesono S, M.Pi.
NIP. 19570504 198303 1 004

Pembimbing Anggota,



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M, M.S.E.
NIP. 19751227 200604 1 002

Dekan

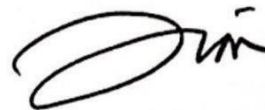
Fakultas Perikanan Dan Ilmu Kelautan

Universitas Diponegoro


Dr. Tri Winarni A, M.Sc., Ph.D.
NIP. 19650821 199001 2 001

Ketua

Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M, M.S.E.
NIP. 19751227 200604 1 002

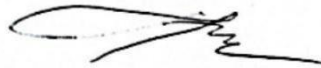
LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan
Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera
Barat.
Nama Mahasiswa : Desi Tri Rahmadani
NIM : 26030118140091
Departemen / Program Studi : Perikanan Tangkap / S1 Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangan di hadapan Tim Penguji pada:
Hari, tanggal : Kamis, 30 Juni 2022
Tempat : C104 (Lab Fishing Gear)

Mengesahkan,

Pembimbing Utama



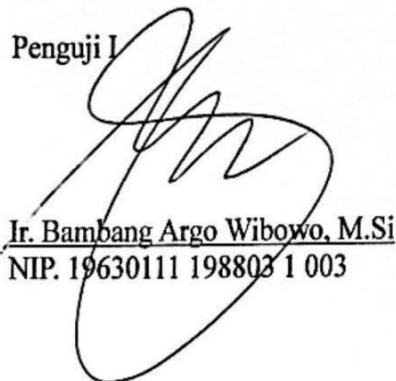
Dr. Ir. Herry Boesono S, MPi
NIP. 19570504 198303 1 004

Pembimbing Anggota



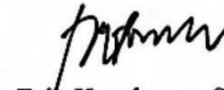
Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M, M.S.E
NIP. 19751227 200604 1 002

Penguji I



Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si
NIP. 19630111 198803 1 003

Penguji II



Faik Kurohman, S.Pi., M.Si
NIP. 197103071999031001

Ketua

Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M, M.S.E
NIP. 19751227 200604 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Dengan ini saya, Desi Tri Rahmadani menyatakan bahwa karya ilmiah atau skripsi ini adalah murni karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro.

Semua informasi yang dimuat dalam skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik dipublikasikan atau tidak telah memberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulissecara benar dan semua sumber isi dari karya ilmiah atau skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, Juni 2022
Penulis



Desi Tri Rahmadani
26030118140091

ABSTRAK

Desi Tri Rahmadani 26030118140091. Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat (**Herry Boesono dan Dian Wijayanto**)

Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus merupakan pelabuhan yang berfungsi sebagai pusat dari semua kegiatan aktivitas perikanan di Kota Padang, Sumatera Barat. Keberhasilan pembangunan perikanan tangkap merupakan tolak ukur dalam keberhasilan pengembangan, pembangunan, dan pengelolaan pelabuhan perikanan atau pangkalan pendaratan ikan serta optimalisasi dalam melakukan operasionalnya. Pengembangan pelabuhan perikanan dapat berdampak bagi pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat yang berada di daerah pesisir. PPS Bungus merupakan satu-satunya pelabuhan di Sumatera Barat yang bisa untuk dikembangkan menjadi lebih baik. Penelitian dilakukan pada bulan April 2022. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perkembangan kondisi perikanan, tingkat pemanfaatan dan kebutuhan fasilitas, serta menentukan strategi pengembangan untuk PPS Bungus. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yang bersifat survei. Jenis data yang digunakan dalam penelitian adalah data primer berupa data kuisisioner dan kegiatan di pelabuhan dan data sekunder berupa data perikanan, *masterplan*, dan *layout* PPS Bungus. Analisis yang digunakan adalah analisis tingkat pemanfaatan dengan perbandingan penggunaan fasilitas dan kapasitas fasilitas, analisis estimasi dengan menggunakan metode *least square*, matrik Internal-Eksternal (IE), dan matrik SWOT untuk merumuskan strategi pengembangan pelabuhan. Hasil dari penelitian adalah PPS Bungus memiliki fasilitas dsar, fungsional, dan penunjang yang lengkap dan dalam kondisi baik. Tingkat pemanfaatan dermaga 125%, dan pemanfaatan kedalaman alur pelayaran 45%. Estimasi jumlah produksi di PPS Bungus mengalami peningkatan selama lima tahun mendatang tetapi mengalami penurunan pada jumlah kunjungan kapal. Berdasarkan penelitian dapat disimpulkan bahwa analisis SWOT berada pada kuadran I sehingga strategi S-O (*Strength-opportunity*) dapat digunakann yang artinya strategi dalam penerapannya menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan suatu peluang.

Kata Kunci: PPS Bungus, Strategi, IE, SWOT.

ABSTRACT

Desi Tri Rahmadani 26030118140091. *Strategy for the Development of the Bungus Ocean Fishing Port (PPS), Padang City, West Sumatra (Herry Boesono and Dian Wijayanto)*

Ocean Fishing Port (PPS) Bungus is a port that is the center of all fishing activities in Padang City, West Sumatra. The success of capture fisheries development is a benchmark for the success of the development, construction, and management of fishing ports or fish landing bases as well as optimization in carrying out their operations. The development of fishing ports can have an impact on economic growth and the welfare of people living in coastal areas. PPS Bungus is the only port in West Sumatra that can be developed for the better. The study was conducted in April 2022. This study aims to determine the development of fishery conditions, the level of utilization and the need for facilities, as well as determine the PPS Bungus development strategy. The method used in this research is a descriptive survey method. The type of data used in this research is primary data in the form of questionnaire data and activities at the port and secondary data in the form of fishery data, master plan, and PPS Bungus layout. The analysis used is the analysis of the level of utilization by comparing the use of facilities and facility capacity, estimation analysis using the least square method, the Internal-External (IE) matrix, and the SWOT matrix to formulate a port development strategy. The result of this research is PPS Bungus has basic, functional, and supporting facilities that are complete and in good condition. The wharf utilization rate is 125%, and the shipping channel depth utilization is 45%. It is estimated that the production volume at PPS Bungus will increase over the next five years but experience a decrease in the number of ship visits. Based on the research, it can be concluded that the SWOT analysis is in quadrant I so that the S-O (Strength-opportunity) strategy can be used, which means that the strategy in its implementation uses strength to take advantage of an opportunity.

Keywords : *PPS Bungus, Strategy, IE, SWOT*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus, Kota Padang, Sumatera Barat”.

Skripsi penelitian ini dibuat bertujuan untuk menganalisis tingkat pemanfaatan, tingkat kebutuhan fasilitas, dan melakukan analisis strategi pengembangan PPS Bungus. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yang bersifat survei. Adapun hasil yang diharapkan penelitian ini dapat memberikan informasi dan perkembangan ilmu dalam bidang perikanan khususnya untuk pelabuhan perikanan. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Herry Boesono S, M.Pi. dan Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M, M.S.E. selaku Dosen Pembimbing skripsi 1 dan 2 yang telah membimbing, memberikan arahan, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini;
2. Kepala PPS Bungus dan seluruh staff PPS Bungus yang telah membantu dalam kelengkapan data penelitian; dan
3. Semua pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini.

Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi penelitian ini. Penulis berharap semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi semua pihak.

Semarang, Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN	1
Latar Belakang.....	1
Perumusan Masalah.....	4
Tujuan Penelitian.....	6
Manfaat Penelitian	6
Waktu dan Tempat Penelitian	6
II. TINJAUAN PUSTAKA	8
Pelabuhan Perikanan	8
Fungsi Pelabuhan Perikanan	9
Peranan Pelabuhan Perikanan	12
Klasifikasi Pelabuhan Perikanan.....	13
Fasilitas Pelabuhan Perikanan.....	16
Strategi Pengembangan	19
Analisis Tingkat Pemanfaatan.....	21
Analisis Estimasi	22
Analisis SWOT.....	22
Diagram <i>Fishbone</i> Penelitian Terdahulu.....	25
III. MATERI DAN METODE	29
Materi Penelitian	29
Metode Penelitian.....	29
Metode pengambilan sampel.....	30
Metode pengambilan data	31
Metode Pengumpulan Data	32
Analisis Data	33
Analisis Tingkat Pemanfaatan	33

Analisis Estimasi	35
Analisis matriks IE dan Analisis SWOT	37
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
Keadaan Umum Lokasi Penelitian.....	42
Keadaan Geografis	43
Keadaan Umum Perairan	44
Profil Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus.....	44
Visi dan Misi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus	44
Tugas, Fungsi dan Peran Pelabuhan Perikanan Samudera	
(PPS) Bungus	46
Dasar Hukum Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus	48
Struktur Organisasi PPS Bungus	49
Tujuan Pembangunan PPS Bungus	52
Kondisi Perikanan di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus	53
Jenis, Jumlah dan ukuran Kapal di PPS Bungus.....	53
Kunjungan Kapal	54
Produksi dan Nilai Produksi.....	56
Jumlah nelayan	59
Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus	60
Fasilitas Dasar	60
Fasilitas Fungsional.....	64
Fasilitas Penunjang.....	68
Analisis Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Pelabuhan	71
Fasilitas Dasar	71
Fasilitas Fungsional.....	73
Analisis Estimasi	74
Estimasi Jumlah Kunjungan Kapal	74
Estimasi Produksi Ikan.....	75
Estimasi Kebutuhan Es	76
Estimasi Kebutuhan Solar	78
Estimasi Kebutuhan Air Tawar	79
Analisis IE dan SWOT	81
Identifikasi faktor	81
Skorsing faktor	90
Analisis matrik Internal dan Eksternal	91
Analisis SWOT.....	93
Penentuan <i>grand strategy</i>	97
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	102
Kesimpulan	102
Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	109

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Kriteria Teknis dan Operasional Pelabuhan Perikanan.....	16
Tabel 2. Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3. Alat dan Bahan Penelitian	29
Tabel 4. Jenis Data dan Cara Pengambilan Data	31
Tabel 5. Matriks Analisis SWOT.....	39
Tabel 6. Jumlah Kapal Berdasarkan Ukuran di PPS Bungus	53
Tabel 7. Jumlah Kunjungan Kapal Perikanan PPS Bungus.....	54
Tabel 8. Jumlah Kunjungan Kapal Perikanan Setiap Bulan	
pada Tahun 2019-2020	54
Tabel 9. Jumlah dan Nilai Produksi Perikanan PPS Bungus	56
Tabel 10. Jenis Ikan Dominan di PPS Bungus Tahun 2019-2020	58
Tabel 11. Jumlah Nelayan di PPS Bungus.....	59
Tabel 12. Fasilitas Dasar di PPS Bungus.....	60
Tabel 13. Fasilitas Fungsional di PPS Bungus	64
Tabel 14. Fasilitas Penunjang di PPS Bungus	69
Tabel 15. Estimasi Jumlah Kunjungan Kapal Tahun 2022-2024 di	
PPS Bungus	74
Tabel 16. Estimasi Jumlah Produksi Ikan di PPS Bungus.....	76
Tabel 17. Estimasi Kebutuhan Es di PPS Bungus	77
Tabel 18. Estimasi Solar di PPS Bungus Tahun 2022-2026.....	78
Tabel 19. Estimasi Kebutuhan Air Tawar di PPS Bungus tahun 2022-2026	79

Tabel 20. Skorsing Faktor Internal.....	90
Tabel 21. Skorsing Faktor Eksternal.....	91
Tabel 22. Matriks SWOT 1	94
Tabel 23. Matriks SWOT 2	96
Tabel 24. Rencana Aksi	98

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Skema Pendekatan Masalah	7
Gambar 2. Struktur Bagan Organisasi PPS Bungus	51
Gambar 3. Grafik Produksi 2017-2021 di PPS Bungus	57
Gambar 4. Grafik Nilai Produksi 2017-2021 di PPS Bungus	57
Gambar 5. Grafik Jumlah Kunjungan Kapal Pada Tahun 2021-2026	75
Gambar 6. Jumlah produksi ikan di PPS Bungus pada tahun 2022-2026	76
Gambar 7. Grafik Jumlah Kebutuhan Es di PPS Bungus Tahun 2022-2026.....	77
Gambar 8. Jumlah Kebutuhan Solar di PPS Bungus Tahun 2022-2026.....	77
Gambar 9. Jumlah Kebutuhan Air Tawar di PPS Bungus Tahun 2022-2026	80
Gambar 10. Hasil dan Matriks Internal Eksternal	92
Gambar 11. Matriks Posisi Strategi SWOT.....	97

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Peta Lokasi Penelitian.....	110
Lampiran 2. Layout Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus	111
Lampiran 3. Masterplan Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus.....	112
Lampiran 4. Kuisisioner.....	113
Lampiran 5. Skorsing Bobot Analisis IE san SWOT	118
Lampiran 6. Rating Nilai Analisis IE dan SWOT	120
Lampiran 7. Perhitungan	121
Lampiran 8. Dokumentasi	127
Lampiran 9. Surat Keterangan Menyelesaikan Penelitian.....	140