



**APLIKASI PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA KENCANA MUKTI
DESA PURO KECAMATAN KARANGMALANG KABUPATEN SRAGEN**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun :

Ana Novita Sari

14010116120003

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2020

**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ana Novita Sari
NIM : 14010116120003
Program Studi : S1 – Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya skripsi yang disusun dengan judul :

“Aplikasi Prinsip *Good Corporate Governance* dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Kencana Mukti Desa Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen”

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Sragen, 26 Agustus 2020

Pembuat Pernyataan



Ana Novita Sari

NIM. 14010116120003

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Aplikasi Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam
Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Kencana Mukti Desa
Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen

Nama : Ana Novita Sari

NIM : 14010116120003

Program Studi : S1 / Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata I Program
Studi Ilmu Pemerintahan



Dekan
Dr. Hardi Warsono, MTP.

NIP. 19640827 199001 1 001

Wakil Dekan I

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP. 19690822 199403 1 003

Dosen Pembimbing:

- 1) Dr.Dra. Kushandajani, M.S.
NIP. 19620614 198603 2 002

(.....)

Dosen Penguji :

- 1) Neny Marlina, S.IP, MA
NIP. 19891120 201903 2 025

(.....)

- 2) Dr. Dra. Fitriyah, MA
NIP. 19620327 198603 2 001

(.....)

MOTTO

“Allah Tidak Membebani HambaNya Di Luar Kesanggupannya”

(QS Al Baqarah ayat 286)

*“Selalu patuh dan cinta pada orangtua karena ridho orangtua adalah ridho
Allah SWT ”*

*“ Kita tidak pernah tahu apa yang akan terjadi satu detik yang akan datang,
maka berusaha berbuat baiklah kepada sesama dan hargailah orang lain jika
ingin dihargai oleh orang lain”*

-Ana Novita Sari-

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Aplikasi Prinsip *Good Corporate Governance* dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Kencana Mukti Desa Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen**” dengan baik dan lancar tanpa ada kendala yang berarti. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Strata 1 pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari peran serta, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan masukan, motivasi, kritik dan saran yang membangun dalam proses penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang telah mengabulkan doa dan selalu menyertai penulis sehingga dimudahkan dan dilancarkan dalam mengerjakan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
3. Ibu Dr.Dra. Kushandajani, M.S. selaku Kepala Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang yang sekaligus menjadi Dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan, kritik, saran dan arahan dalam proses penyusunan skripsi
4. Ibu Dr. Rina *Martini*, M.Si. selaku Kepala Program Studi S1-Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
5. Bapak Wijayanto, Ph. D selaku Sekretaris Program Studi S1-Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang
6. Ibu Neny Marlina, S.IP, MA selaku Dosen Penguji 1 skripsi saya yang telah banyak memberikan masukan yang membangun.

7. Ibu Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S. selaku Dosen Wali sekaligus sebagai Dosen Penguji 2 skripsi saya yang telah banyak memberikan bimbingan dan sarannya
8. Para dosen program studi Ilmu Pemerintahan yang telah membimbing dan memberikan ilmu kepada mahasiswa dengan segenap hati
9. Civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Semoga dengan tersusunnya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun supaya menjadi lebih baik di masa mendatang. Semoga skripsi ini nantinya dapat memberikan banyak manfaat bagi kita semua.

Sragen, 26 Agustus 2020

Penyusun



Ana Novita Sari

NIM 14010116120003

PERSEMBAHAN

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit bagi penulis untuk dapat berada dalam tahap ini. Oleh karena itu penulis ingin berterimakasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat dan kelancaran sehingga peneliti dapat menjalani kehidupan dengan semangat dan penuh rasa syukur.
2. Kedua Orang tua tercinta, Bapak dan Ibu yang senantiasa mendukung, mendidik dan memberikan kasih sayang serta selalu mengirimkan do'a di setiap langkah. Terimakasih atas segala sesuatu yang telah kalian berikan.
3. Kakakku Erny Yuniasih yang selalu menyayangiku dengan tulus dan selalu menjadi figur teladan dalam hidupku.
4. Adikku Dito Mardian dan Mutiara Fajar yang aku sayangi telah banyak membantuku dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Keluarga Harjo Sukarno yang selama ini selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabatku Dhiya Jihan Tifana, Fernandya Khoirina, Khanifatul, dan Alam telah menjadi sahabat dari maba sampai sekarang, sudah banyak membantu dan telah menjadi tempat dalam berkeluh kesah selama empat tahun menjalani kuliah serta sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini. Terimakasih banyak atas semuanya.
7. Desy, Lucky, Dita, Fitri sahabat dari SMA hingga sekarang sudah banyak membantu dan bertukar pikiran selama ini, yang mau menerima kekuranganku.
8. Tyas, Nadia, Yofa, sahabat dari SMA hingga sekarang terimakasih yang selalu ada untuk diajak keluar rumah walau sebentar untuk berbagi cerita selama ini.
9. Sahabat-sahabatku KKN Desa Timbangreja Kabupaten Tegal, Endras, Andre, Berliana, Wulan, Irfan, Mega, Ahmad, Desi, Mas Hadi, Olivia yang sudah memberikan pengalaman yang sangat berharga dan tempat berbagi cerita.
10. Keluarga besa program studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2016, yang telah menjadi teman berjuang serta menjadi bagian dari cerita hidup selama kuliah di Universtas Diponegoro ini. Terimakasih atas pengalaman dan cerita hidupnya, semoga kita semua diberikan jalan kesuksesan kedepannya.

11. Keluarga besar Kos Alfa serta ibu kos yang selama yang ini selalu baik dan perhatian, terimakasih banyak.
12. Perangkat Desa Puro yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian skripsi dan banyak sekali memberikan pengalaman baru pada saat magang.
13. Pengelola BUMDes Kencana Mukti Desa Puro yang telah bersedia untuk penulis wawancara dan menggali informasi.
14. Dan semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung.

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1. 1. Latar Belakang Masalah	1
1. 2. Rumusan Masalah	7
1. 3. Tujuan Penelitian.....	7
1. 4. Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1. Manfaat Teoritis.....	7
1.4.2. Manfaat Praktis	8
1. 5. Tinjauan Pustaka	9
1.5.1. Penelitian Terdahulu	9
1.5.2. Teori <i>Good Corporate Governance</i>	15
1.5.2.1. Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	18
1.5.3. Badan Usaha Milik Desa.....	22
1. 6. Operasionalisasi Konsep	24
1. 7. Metode Penelitian.....	25
1.7.1. Desain Penelitian.....	25
1.7.2. Situs Penelitian.....	26
1.7.3. Subjek Penelitian.....	26
1.7.4. Jenis dan Sumber Data	27
1.7.5. Teknik Pengumpulan Data.....	28
1.7.6. Analisis dan Interpretasi Data	29
1.7.7. Kualitas Data.....	32

2. 1. Profil Desa Puro	33
2.1.1. Kondisi Geografis Desa Puro.....	33
2.1.2. Kondisi Demografis	35
2.2.1 Profil BUMDes Kencana Mukti	48
BAB III APLIKASI PRINSIP <i>GOOD CORPORATE GOVERNANCE</i> DALAM PENGELOLAAN BUMDES KENCANA MUKTI	53
3.1. Aplikasi Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> Dalam Pengelolaan BUMDes Kencana Mukti	54
3.1.1. Transparansi	54
3.1.2. Akuntabilitas	63
3.1.3. Responsibilitas	76
3.1.4. Independen	83
3.1.5. Kewajaran	86
3.1.6. Pembahasan Teori dengan Hasil Penelitian	88
3.2. Kendala Yang Terjadi Pada BUMDes Kencana Mukti.....	92
BAB IV PENUTUP	95
4. 1. Kesimpulan.....	95
4. 1. Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	101

DAFTAR TABEL

1.1. Data BUMDes Kabupaten Sragen.....	3
1.2. Penelitian Terdahulu.....	10
1.3. Operasionalisasi Konsep.....	24
1.4. Data Informan Penelitian.....	27
2.1. Luas Penggunaan Lahan.....	34
2.2. Batas Wilayah Desa Puro.....	34
2.3. Orbitrasi Desa Puro.....	35
2.4. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin dan Jumlah Penduduk Berdasarkan Kepala Keluarga.....	35
2.5. Jumlah Penduduk yang Bekerja dan tidak Bekerja.....	36
2.6. Data Sarana Pendidikan Desa Puro.....	36
2.7. Data Sarana dan Prasarana Kesehatan.....	37
2.8. Data Sarana Perdagangan Desa Puro.....	37

DAFTAR GAMBAR

2.1. Peta Wilayah Desa Puro.....	33
2.2. Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Puro	38
2.3. Logo BUMDes Kencana Mukti.....	48
2.4. Warung Desa Puro (Puro <i>Mart</i>).....	51
2.5. Pasar Desa Puro.....	52
3.1. Website Desa Puro.....	58
3.2. Struktur Organisasi BUMDes Kencana Mukti Tahun 2016-2019....	64
3.3. Struktur Organisasi BUMDes Kencana Mukti Tahun 2019-2020...	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi.....	101
Lampiran 2 Surat Keterangan Ijin Penelitian	104
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Selesai Melakukan Penelitian.....	105
Lampiran 4 Anggaran Dasar / Aturan Rumah Tangga	106
Lampiran 5 Laporan Keuangan BUMDes Kencana Mukti	119
Lampiran 6 Transkrip Wawancara	131

ABSTRAK

BUMDes Kencana Mukti Desa Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen yang berdiri pada bulan Desember tahun 2016 yang sampai saat ini memiliki 3 unit usaha yaitu lembaga keuangan desa, pasar desa Puro, dan Puro *Mart* yang tujuannya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa Puro. Dalam mengelola BUMDes Kencana Mukti diterapkan prinsip *good corporate governance* yang memiliki lima prinsip yaitu transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independen, kewajaran. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana penerapan prinsip *good corporate governance* dalam pengelolaan BUMDes Kencana Mukti Desa Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen dan apa saja kendala yang terjadi pada BUMDes Kencana Mukti.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Penelitian dilakukan di BUMDes Kencana Mukti Desa Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data kualitatif melalui wawancara mendalam dan dokumentasi. Dalam penelitian ini data primer diperoleh langsung dari informan dianggap paling tahu melalui wawancara mendalam dengan masalah penelitian. Data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen yang dimiliki BUMDes Kencana Mukti seperti AD/ART, laporan keuangan, jurnal-jurnal, buku-buku, profil desa, profil BUMDes, peraturan perundang-undangan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan prinsip *good corporate governance* dalam mengelola BUMDes Kencana Mukti mengalami kegagalan. Hal ini dikarenakan pengelola BUMDes Kencana Mukti belum bekerja secara profesional yang menghambat keberjalanan BUMDes yang menyebabkan mandeknya salah satu unit usaha yaitu Puro *Mart*. Kendala lain yang terjadi ketidakmampuan BUMDes Kencana Mukti menggaji secara penuh, lokasi yang tidak strategis, dan kurangnya sumber daya manusia. Maka dari itu diharapkan Pemerintah Desa memberikan pelatihan kepada pengelola BUMDes mengenai manajemen dan kepemimpinan yang baik dan menyusun kembali rencana usaha dan sasaran usaha BUMDes Kencana Mukti.

Kata Kunci : Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independen, Kewajaran

ABSTRACT

Kencana Mukti village-owned enterprise of Puro Village, Karangmalang, Sragen established on December 2016 which now has 3 business units, namely the village financial institution, The Puro Market, and Puro mart in order to enhance the welfare of the society of Puro village. In managing the Kencana Mukti village-owned enterprise, good corporate governance that has 5 principles namely transparency, accountability, responsibility, independence, and equity. The problems of this study are how is the application of good corporate governance in the management of Kencana Mukti village-owned enterprise of Puro village, Karangmalang, Sragen and what is the obstacle that occurs in Kencana Mukti village-owned enterprise.

This study uses descriptive qualitative method. This study is conducted in Kencana Mukti village-owned enterprise, Puro, Karangmalang, Sragen. This study uses qualitative data collection method through in-depth interview and documentation. In this study, the primary data is obtained directly from the informant who is considered to know best of the problem of this study through in-depth interview. The secondary data is obtained from the documents belong to Kencana Mukti village-owned enterprise such as articles of association, financial reports, journals, village profile, village-owned enterprise profile, and law and regulation. The result of this study shows that the application of good corporate governance in managing Kencana Mukti village-owned enterprise has failed. It is caused by the administrators have not worked professionally that obstruct the running of Kencana Mukti village-owned enterprise. It resulted in the stagnation of one of the business units, Puro Mart. The other obstacles that occur are the inability of Kencana Mukti village-owned enterprise to pay the employee fully, the location is not strategic, and lack of human resources. Therefore, it is expected that the village government provides training to the employee of village-owned enterprise about the good management and leadership and rearrange the business plan and business target of Kencana Mukti village-owned enterprise.

Keywords : Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness