



**DAMPAK *OPEN-DOOR POLICY* QATAR TERHADAP PERISTIWA KRISIS  
DIPLOMATIK TAHUN 2017 HINGGA KELUARNYA DARI OPEC TAHUN  
2018**

**Dosen Pembimbing:**

- 1. Mohamad Rosyidin, S.Sos., M.A.**
- 2. Muhammad Faizal Alfian, S.IP., M.A.**

**SKRIPSI**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1  
Departemen Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Penyusun**

**Nama : Naomi Febri Christanti**

**NIM : 14050118120011**

**DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Dampak *Open-Door Policy* Qatar Terhadap Peristiwa Krisis Diplomatik Tahun 2017 Hingga Keluarnya Dari OPEC Tahun 2018

Nama Penyusun : Naomi Febri Christanti

Departemen : S1-Hubungan Internasional

Semarang, 29 Maret 2022

Dekan

Wakil Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP.  
NIP. 196408271990011001

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.  
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Mohamad Rosyidin, S.Sos., M.A.




2. Muhammad Faizal Alfian, S.IP., M.A.




Dosen Penguji:

1. Satwika Paramasatya, SIP.,M.A.



2. Mohamad Rosyidin, S.Sos., M.A (  )

3. Muhammad Faizal Alfian, S.IP., M.A. (  )



## SURAT PERNYATAAN

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Prof. Sudarto, S.H.  
Tembalang Semarang Kode Pos 50275  
Tel./Faks. (024) 74605407  
[www.fisip.undip.ac.id](http://www.fisip.undip.ac.id) | email: [fisip\[at\]undip.ac.id](mailto:fisip[at]undip.ac.id)

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA\*)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Naomi Febri Christanti
2. Nomor Induk Mahasiswa : 1405011812011
3. Tempat / Tanggal Lahir : Jakarta, 11 Februari 2000
4. Departemen / Program Studi : Hubungan Internasional
5. Alamat : Bintara, Bekasi, Jawa Barat.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :

**“Dampak Open Door Policy Qatar Terhadap Peristiwa Krisis Diplomatik Tahun 2017 Hingga Keluarnya dari OPEC Tahun 2018”**


Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan. Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.


Semarang, 8 Maret 2022


Mengetahui,

Dosen Pembimbing

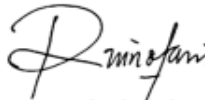
1. Mohamad Rosyidin, S.Sos., M.A. (  )

Pembuat Pernyataan

2. Muhammad Faizal Alfian, S.IP, M.A. (  )

  
Naomi Febri Christanti  
NIM. 14050118120011

Pt. Ketua Program Studi



Dr. Reni Windani, MS.

NIP. 19650903.198902.2.001

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, nikmat, dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “*Dampak Open-Door Policy Terhadap Peristiwa Krisis Diplomatik Tahun 2017 dan Keluarnya Qatar dari OPEC Tahun 2018*”. Berkat yang melimpah dari Tuhan telah mendorong penulis untuk tetap semangat hingga akhir penulisan skripsi ini.

Skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Mas Mohamad Rosyidin, S.Sos, M.A. sebagai dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam membantu penyusunan skripsi ini,
2. Mas Muhammad Faizal Alfian, S.IP, M.A. sebagai dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam membantu penyusunan skripsi ini,
3. Ibu Dr. Dra. Reni Windiani, MS selaku Kepala Departemen Hubungan Internasional yang telah memimpin, mengelola, dan membantu segala keperluan Departemen Hubungan Internasional dengan baik,
4. Ibu Ika Riswanti Putranti, A.Md.Ak., S.H., M.H., Ph.D selaku Dosen Wali yang telah membimbing dan memberi saran penulis dalam hal akademik,
5. Segenap dosen Hubungan Internasional FISIP Undip yang telah mendampingi, memberikan ilmu yang bermanfaat, pengalaman, serta motivasi kepada penulis selama masa perkuliahan,
6. Mama, Papa, Melani dan Bang Edo yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga kita selalu menjadi keluarga yang hangat dibawah lindungan Tuhan Yesus!
7. Kak Yustika, Kak Fitri, Sari, Linda, dan Winda selaku sepupu penulis. Terimakasih untuk doa dan *inside jokes* yang membuat penulis bahagia.
8. Bou Cakung yang selalu mem-*vidcall* penulis ketika sedang senang

maupun sedih. Terimakasih karena selalu menganggap penulis anakny sendiri, semoga kesehatan selalu melimpahinya.

9. Lyra, Marsa, Ratu dan Ines yang sudah menjadi teman baik di Tembalang. Terimakasih atas dukungan dan hiburan yang telah kalian berikan, semoga kita bisa bertemu lagi saat sudah sukses!
10. Anung, Nayol, Nelin, Faqih, Noris, Safna, Idrina, Hasna, selaku teman yang sering bertukar pesan atau sekedar bersenda gurau bersama. Semoga kalian juga dilancarkan dalam segala hal!
11. Tamir, Agung dan Stefan yang telah menjadi teman gabut tanpa *planning* selama penulis di Tembalang. Ditunggu info lokernya!!
12. Ahlana, Herdiani, Nadia, Naufal dan segenap teman-teman Alter MFA. Semoga bisa ketemu lagi di lain waktu dengan *project* besar lainnya!
13. Melli, Naurah, Adel, Putri, Fani, Nasa, Ellyza dan Wulan yang sudah menjadi teman baik penulis sejak SMA. Walaupun jarak kita berjauhan, tapi dukungan dari kalian tidak berhenti, terimakasih untuk itu.
14. Kak Monika dan Kak Yoni yang telah menjadi teman di twitter sekaligus nge-kpop bareng. Semoga sukses dan lancar untuk pernikahan kalian!
15. Lelaki berinisial C dan T yang pernah menemani penulis dalam masa-masa terpuruk. Semoga kalian bahagia dengan yang baru!
16. Lee Taeyong dan Jung Jaehyun yang selalu menjadi idola penulis. Terimakasih sudah menemani suka dan duka. Terimakasih sudah selalu menjadi semangat penulis ketika lelah dalam menulis skripsi. Semoga kita bisa bertemu secara langsung. AMIN,
17. Segenap teman-teman HI UNDIP angkatan 2018 yang telah berjuang bersama selama kegiatan perkuliahan ini, terimakasih telah menjadi bagian dari proses yang dilalui penulis, semoga dapat bertemu dengan teman teman dilain kesempatan,
18. Terakhir, teruntuk Naomi yang telah sabar, bekerja keras, berjuang, dan pada akhirnya sanggup menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih sudah bertahan hingga akhir. Sukses terus untuk kedepannya!

## ABSTRAK

Setelah Syekh Tamim terpilih sebagai Emir di Qatar pada 2013, kebijakan *open-door policy* mengalami perubahan. Syekh Tamim mendefinisikan *open-door policy* sebagai sebuah gerakan progresif dan mandiri. Secara progresif, Syekh Tamim mengkritik keras adanya krisis diplomatik 2017 yang dijatuhkan negara-negara Teluk. Sedangkan secara mandiri, Syekh Tamim memutuskan Qatar untuk keluar dari OPEC pada 2018. Di era Syekh Tamim, Qatar akan menjalankan kebijakan yang berfokus pada usaha untuk meningkatkan diversifikasi pendapatan ekonomi melalui pengembangan *LNG* dan memperbaiki citra Qatar di mata internasional pasca krisis diplomatik 2017. Penelitian ini akan berusaha menjawab rumusan masalah yaitu, “*Mengapa Qatar mengubah open-door policy di tahun 2017-2018 pada masa kepemimpinan Syekh Tamim?*”. Penelitian ini memiliki tujuan untuk menjelaskan bagaimana latar belakang, ide dan keyakinan Syekh Tamim mempengaruhi perubahan *open-door policy* dan penerapannya dalam peristiwa krisis diplomatik 2017 hingga keluar dari OPEC tahun 2018. Penelitian ini menggunakan metode *desk research* dengan tipe eksplanatif. Dalam menyusun argumentasi, peneliti menggunakan kerangka *leader driven change* dalam melihat bagaimana perubahan kebijakan luar negeri dipengaruhi oleh pemimpin yang memiliki wewenang dalam menentukan suatu kebijakan.

*Keywords:* Syekh Tamim, *open-door policy*, krisis diplomatik, OPEC

## **ABSTRACT**

*After Sheikh Tamim was elected as Emir in Qatar in 2013, the open-door policy underwent a change. Sheikh Tamim defines open-door policy as a progressive and independent movement. Progressively, Sheikh Tamim strongly criticized the diplomatic crisis in 2017 imposed by the Gulf countries. Then independently, Sheikh Tamim decided Qatar to leave OPEC in 2018. In the Sheikh Tamim era, Qatar will carry out policies that focus on efforts to increase economic income diversification through LNG development and improve Qatar's image in the international scope after the diplomatic crisis in 2017. Furthermore, this research will try to answer the research problem regarding to, "Why did Qatar changes its open-door policy in 2017-2018 during the leadership of Sheikh Tamim?". This study aims to explain how Sheikh Tamim's background, ideas and beliefs influenced the change in open-door policy and its application in the diplomatic crisis until its withdrawal from OPEC in 2018. This research uses a desk research method with an explanative type. This study uses a leader driven change framework to see how changes in foreign policy are influenced by leaders who have the authority to determine a policy.*

*Keywords: Syekh Tamim, open-door policy, diplomatic crisis, OPEC*



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>II</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>IV</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>V</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>VII</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>VIII</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>IX</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>XI</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>XII</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
<b>1.3. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>6</b>
<b>1.4. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>7</b>
1.4.1. Manfaat Akademis .....	<b>7</b>
1.4.2. Manfaat Praktis .....	<b>7</b>
<b>1.5. Kerangka Pemikiran</b> .....	<b>7</b>
<b>1.6. Operasionalisasi Konsep</b> .....	<b>12</b>
<b>1.7. Argumen Penelitian</b> .....	<b>17</b>
<b>1.8. Metode Penelitian</b> .....	<b>17</b>
1.8.1. Tipe Penelitian .....	<b>17</b>
1.8.2. Situs Penelitian.....	<b>18</b>
1.8.3. Subjek Penelitian.....	<b>18</b>
1.8.4. Jenis Data .....	<b>18</b>
1.8.5. Sumber Data.....	<b>19</b>
1.8.6. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>19</b>
1.8.7. Teknik Analisis Data.....	<b>20</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>22</b>

<b>DINAMIKA POLITIK LUAR NEGERI QATAR : DARI INTERDEPENDENSI SAMPAI KONFRONTASI.....</b>	<b>22</b>
<b>2.1. Fase Interdependensi .....</b>	<b>23</b>
2.1.1. Pan-Arabisme di Awal Kemerdekaan Qatar .....	23
2.1.2. Invasi Irak ke Kuwait dan Awal Mula Ketegangan Hubungan Qatar-Arab Saudi .....	27
<b>2.2. Fase Pembentukan <i>Open-Door Policy</i> dan Ketegangan Qatar-Arab Saudi .....</b>	<b>30</b>
2.2.1. Kebijakan Qatar Pada Konflik Sudan .....	34
2.2.2. Kebijakan Qatar Pada Konflik Lebanon .....	36
<b>2.3. Fase Konfrontasi Qatar Dengan Negara-negara Teluk .....</b>	<b>38</b>
2.3.1. Pergantian Pemimpin dan Adanya Krisis Diplomatik Tahun 2017 .....	38
2.3.2. Keluarnya Qatar dari OPEC .....	43
<b>2.4 Kesimpulan .....</b>	<b>47</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>48</b>
<b>ANALISIS PERUBAHAN <i>OPEN-DOOR POLICY</i> DI QATAR MENGGUNAKAN PENDEKATAN PEMIMPIN TERHADAP PERISTIWA KRISIS DIPLOMATIK 2017 HINGGA KELUAR DARI OPEC TAHUN 2018</b>	
<b>3.1. <i>Leader Driven Change</i> dalam Pembentukan Kebijakan <i>Open-Door Policy</i> Qatar di Masa Kepemimpinan Syekh Tamim.....</b>	<b>49</b>
<b>3.2. Ide Dasar <i>Open-Door Policy</i> Pada Kepemimpinan Syekh Tamim .....</b>	<b>55</b>
<b>3.3. Dampak <i>Open-Door Policy</i> Pada Kepemimpinan Syekh Tamim .....</b>	<b>60</b>
3.3.1. Peran Syekh Tamim Dalam Penerapan <i>Open-Door Policy</i> yang Mendorong Krisis Diplomatik 2017 .....	61
3.3.2. Peran Syekh Tamim Dalam Penerapan <i>Open-Door Policy</i> Pada Peristiwa Keluarnya Qatar dari OPEC 2018.....	68
<b>3.4. Kesimpulan .....</b>	<b>78</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>80</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>80</b>
<b>4.1. Kesimpulan .....</b>	<b>80</b>
<b>4.2. Saran Penelitian .....</b>	<b>82</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>1</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Hubungan antara sumber perubahan dengan tingkat perubahan kebijakan luar negeri .....	9
Gambar 2 1 Pertemuan Antara Syekh Hamad dan Presiden Sudan Omar Hassan Pada 2009.....	35
Gambar 2 2 Pertemuan Syekh Hamad dan Presiden Lebanon Emile Lahoud di Beirut .....	37
Gambar 3 1 Pernyataan Sheikh Tamim Pasca Keluarnya Qatar dari OPEC .....	69
Gambar 3 2 Negara Eksportir LNG Terbesar di Dunia Tahun 2018 (dalam %) .....	73

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Daftar Menteri Baru pada Kabinet Sheikh Tamim di 2013 .....	58
---	----