

Lampiran 1

TRANSKRIP KUISIONER WAWANCARA

Transkrip Kuisisioner Wawancara dengan Pemerintah Kota Surabaya

Nama : Rahmasari, S.Ip.

Jabatan : Staf Bagian Kerjasama Luar Negeri

Hari/Tanggal : Rabu/10 Maret 2021

1	Bagaimana pendapat anda mengenai kemunculan Pemerintah Kota dalam panggung internasional?
Sejalan dengan perkembangan dunia internasional (globalisasi) maka hubungan dan kerja sama luar negeri juga meluas tidak hanya oleh negara namun juga melibatkan non negara seperti organisasi internasional, LSM ataupun perusahaan multinasional, media, daerah, kelompok minoritas bahkan individu (Permenlu 3 Tahun 2019) Kemunculan Pemerintah Daerah dalam hubungan internasional sejalan dengan pelaksanaan otonomi daerah (UU Nomor 22 Tahun 1999 tentang Otonomi Daerah). Namun demikian hubungan dan kerjasama yang dilakukan oleh pemerintah daerah adalah bagian dari hubungan luar negeri yang dilakukan oleh negara/pemerintah pusat (UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah).	
2	Saya telah membaca di internet mengenai kerjasama <i>Sister City</i> yang telah dilakukan Pemerintah Kota Surabaya. Mengapa Pemkot Surabaya gencar dalam melakukan kerjasama sister city?
Kerja sama sister city dilakukan dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat dengan didasarkan pada pertimbangan efisiensi dan efektivitas pelayanan publik serta saling menguntungkan. Adapun objek kerja sama daerah dengan lembaga dan/atau pemerintah daerah di luar negeri adalah : a. pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi; b. pertukaran budaya; c. peningkatan kemampuan teknis dan manajemen pemerintahan; d. promosi potensi Daerah; dan e. kerja sama lainnya yang tidak bertentangan dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.(UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah).	

3.	<p>Dalam topik penelitian skripsi saya mengangkat <i>Sister City</i> kota Surabaya dengan Liverpool dan saya telah membaca mengenai <i>Sister City</i> tersebut. Namun untuk memastikan dan mendalaminya, bagaimana latar belakang terjadinya kerjasama sister city tersebut?</p>
<p>Tahun 2014</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pemerintah Kota Surabaya mendapatkan undangan menghadiri International Business Festival (IBF) di Kota Liverpool - Kedutaan Besar Inggris di Jakarta mengusulkan untuk Kota Surabaya dapat pula menjajaki kerjasama dengan Kota Liverpool ketika menghadiri IBF 2014, namun kunjungan ke Liverpool belum dapat dilaksanakan karena padatnya jadwal - <p>Tahun 2016</p> <p>Duta Besar Inggris menyambut baik rencana kerjasama dan membantu memfasilitasi kerjasama kedua kota dengan melakukan diskusi secara langsung dengan Lord Mayor Liverpool, Roz Gladden dan pihaknya menyetujui adanya kerjasama antara Kota Surabaya dengan Liverpool</p> <p>Tahun 2017</p> <p>Pada bulan Mei 2017, Walikota Surabaya berkunjung ke Liverpool untuk melakukan penandatanganan <i>Letter of Intent</i> Kerjasama Surabaya Liverpool pada tanggal 17 Mei 2017</p> <p>Tahun 2018</p> <p>Delegasi Walikota Liverpool berkunjung ke Kota Surabaya pada tanggal 18-21 Mart 2018 untuk melakukan penandatanganan MoU serta pembahasan rencana implementasi bidang-bidang kerjasama</p>	
4.	<p>Dalam Kerjasama <i>Sister City</i> ini, kepentingan atau harapan apa saja yang dimiliki oleh Pemerintah Kota Surabaya dan Pemerintah Kota Liverpool? Lalu adakah kepentingan atau tujuan bersama yang ingin dicapai?</p>
<p>Tujuan : see no.2</p> <p>Menjalin hubungan dan kerjasama yang saling menguntungkan.</p>	

5	Apa saja bidang kerjasama yang terjalin? Kemudian apa saja program kerja dari bidang-bidang kerjasama tersebut?
<p>Melakukan pertukaran dan kerja sama dalam bidang-bidang yang disepakati dalam MoU Surabaya-Liverpool</p> <p>1. Pengembangan Ekonomi Kreatif</p> <ul style="list-style-type: none"> - Berpartisipasi pada kegiatan “International Business Festival” di Liverpool - Mengundang delegasi perdagangan Kota Liverpool pada kegiatan Surabaya Great Expo dan melakukan Business Meeting untuk membuka peluang pasar bagi produk kedua kota <p>2. Manajemen Pelabuhan</p> <ul style="list-style-type: none"> - Berbagi pengetahuan untuk rencana pengembangan Surabaya City Hub - Mempelajari pengembangan infrastruktur pergudangan sekitar pelabuhan - Mempelajari pembentukan Knowledge Hub di pelabuhan melalui kerjasama dengan berbagai stakeholder - Mendorong terbentuknya Sister Port antara PT Pelindo III dengan Liverpool Port, terutama dalam pengembangan Green Port Teluk Lamong - Mempelajari konsep pengembangan <i>waterfront city</i> <p>3. Kota Pintar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Berbagi pengalaman implementasi e-government di Kota Surabaya terkait dengan rencana pengembangan Connected Liverpool <p>4. Peningkatan kapasitas SDM</p> <ul style="list-style-type: none"> - Berbagi pengetahuan dalam penanganan penyakit tropis - Pelatihan penanganan Anak Berkebutuhan Khusus (ABK) melalui program Special Educational Needs (SEN) di Liverpool - Berbagi pengetahuan dalam intervensi pemerintah untuk pemberdayaan dan pengelolaan supporter sepak bola - Pelatihan sepak bola bekerjasama dengan Asosiasi Sepak bola Kota Surabaya dan SSB (kerjasama dengan Liverpool FC International Academy maupun Tranmere Rovers FC) 	
6.	Tertera pada sumber berita bahwa pada bidang pengembangan sumber daya manusia, terdapat program mengenai olahraga sepakbola. Mengapa sepakbola menjadi salah satu program kerjasama <i>Sister City</i> Kota Surabaya dengan Kota Liverpool?

Potensi olahraga dari Kota Liverpool Kota Liverpool adalah kota sepakbola paling sukses di Inggris. Sepak bola adalah olahraga paling populer di kota ini, dengan dua klub utama yaitu Everton F.C. dan Liverpool FC yang tersebut telah memenangkan 27 gelar Divisi Pertama Inggris, 12 gelar Piala FA, 10 gelar Piala Liga, 5 gelar Piala Eropa, 1 gelar Piala Winners 'Cup, 3 gelar Piala UEFA, dan 24 FA Charity Shields. Keduanya bertanding di Premier League. Klub Liverpool juga memiliki fasilitas pelatihan pemuda yang disebut 'The Academy'

Dalam rangka meningkatkan prestasi sepakbola Kota Surabaya dan menimbang best practice dari sepak bola Liverpool maka diusulkan kerja sama dalam pelatihan sepak bola. Melalui kegiatan pelatihan tersebut diharapkan atlet atau siswa SSB Kota Surabaya dapat meningkatkan kapasitas dan memperoleh pengetahuan dari pelatih klub sepak bola profesional di Inggris mengenai pengembangan teknik olahraga sepak bola dan futsal serta fasilitas pendukung yang diperlukan

Dengan payung kerja sama sister city maka Asosiasi Sepak bola Kota Surabaya yang membawahi SSB (sekolah sepak bola) dapat bekerja sama dengan Liverpool Football Club (LFC) yang membawahi LFC International Academy (Sekolah Sepak bola yang bertaraf internasional) dan Tranmere Rovers FC

7.	Mahasiswa mendapat informasi dari internet bahwa salah satu bentuk program terkait sepakbola adalah adanya pengiriman delegasi pemuda Surabaya dalam pendidikan sepakbola di Liverpool. Bagaimana tahapan-tahapan atau proses yang dijalani Pemerintah Kota Surabaya untuk merealisasikan program tersebut?
<p>a. Dilakukan koordinasi dengan Pemerintah Kota Liverpool terkait tindak lanjut kerja sama peningkatan kapasitas SDM untuk peningkatan sepak bola. Atas fasilitasi Pemerintah Kota Liverpool maka dilakukan kerja sama antara Pemerintah Kota Surabaya dengan Tranmere Rovers untuk pelaksanaan kegiatan pelatihan sepak bola.</p> <p>TRFC didirikan pada tahun 1884 sebagai salah satu klub sepak bola profesional tertua di dunia yang telah banyak berhasil mengembangkan pemain elit. TRFC menjadi salah satu yang paling sukses di Inggris serta telah menghasilkan pemain yang tidak hanya berkembang untuk membintangi liga terbaik di dunia, tetapi juga bermain untuk negaranya.</p> <p>TRFC memiliki kurikulum unik yang mengintegrasikan olahraga Futsal dan</p>	

memanfaatkan Futsal sebagai alat pengembangan untuk mengembangkan pemain muda baik sebagai pemain sepakbola dan sebagai spesialis Futsal.

b. Dilakukan koordinasi dengan Dinas Pendidikan Kota Surabaya, Kementerian Kepemudaan dan Olah Raga dan KONI pusat untuk ijin bagi siswa SSB dan atlit yang mengikuti pelatihan singkat selama tiga minggu di Liverpool, Inggris.

c. Dilakukan koordinasi dengan Kedutaan Inggris dan pihak imigrasi untuk pengurusan dokumen perjalanan luar negeri (visa dan passpor).

8.	Pihak mana dan siapa saja yang terlibat dalam penyelenggaraan program tersebut? Dan bagaimana peran dari masing-masing pihak yang terlibat dalam program tersebut?
----	--

Lihat nomor 7.

1. Dinas Kepemudaan dan Olah Raga Kota Surabaya

Mengusulkan nama2 siswa Kota Surabaya yang mengikuti pelatihan

2. Dinas Pendidikan Kota Surabaya

Mengkoordinasikan terkait perijinan sekolah bagi siswa yang mengikuti pelatihan

3. Bagian Administrasi Kerjasama

Mengkoordinasikan pengiriman delegasi, akomodasi dan materi pelatihan

4. TRFC

Menyiapkan akomodasi dan materi pelatihan di Liverpool

9.	Sejak kapan program tersebut berlangsung? Dan jika sudah berakhir, kapan berakhirnya?
----	---

Kunjungan delegasi Pemerintah Kota Surabaya di Tranmere Rovers Football Club, Liverpool dilaksanakan selama 14 (empat belas) hari pada tanggal 18 November s.d 3 Desember 2018

10. Bagaimana gambaran keberlangsungan program tersebut? Misalnya seperti aktivitas yang dijalani oleh delegasi.

Dalam kegiatan pelatihan atlet di Liverpool telah dilakukan berbagai kegiatan sebagaimana jadwal kegiatan berikut, yang meliputi kegiatan perkuliahan di classroom maupun pelatihan dan permainan di lapangan.

Date	Day	Morning Activity	Afternoon Activity	Evening Activity
Nov 19	Monday	Arrival Day		
Nov 20	Tuesday	Intros @ Prenton Park	Futsal session	Rest
Nov 21	Wednesday	The Campus Training Session	English/Classroom Session	Social Activity 1
Nov 22	Thursday	Anfield Stadium Tour/Liverpool Tourism Day		
Nov 23	Friday	Observation session with TRFC First team Manager for Coaches English/Classroom Session for players	The Campus/Rec Training Session	Social Activity 2
Nov 24	Saturday	Matchday Visit: Tranmere Rovers Vs Oldham Athletic		
Nov 25	Sunday	The Campus Training Session	Friendly Futsal/Football Game @ The Campus	Rest
Nov 26	Monday	Tourist Trip Oxford/Cambridge/London		
Nov 27	Tuesday	Tourist Trip Oxford/Cambridge/London		
Nov 28	Wednesday	Futsal to Field - Futsal	Futsal to Field - Field	Rest
Nov 29	Thursday	English/Classroom Session	Mini Tournament in Futsal	Social Activity 3
Nov 30	Friday	Recap English Classes	The Campus Training Session	Leaving Dinner
Dec 1	Saturday	The Campus Training Session	Friendly Futsal/Football Game @ The Campus	Rest
Dec 2	Sunday	Departure		

11. Apakah terdapat hambatan dan tantangan yang ditemui dalam program tersebut? Jika ada, bagaimana bentuk hambatan dan tantangan tersebut, dan bagaimana Pemerintah Kota Surabaya dalam menghadapinya?

Tantangan :

- Harus melakukan koordinasi dengan berbagai instansi terkait baik di dalam dan luar negeri untuk proses perijinan administrasi dan persiapan pengiriman delegasi.
- Menyiapkan penerjemah untuk membantu siswa dalam proses pelatihan

12.	Apakah harapan Pemerintah Kota Surabaya terhadap para delegasi pemuda Surabaya?
Cek ke Bappeko	

13.	Dalam skala 1-10, dalam angka berapakah tingkat keberhasilan dari program tersebut? Bagaimana dampak yang didapat terhadap kondisi persepakbolaan Kota Surabaya?
Cek ke Dinas Kepemudaan dan Olah Raga	

14.	Saat dan setelah menjalani program tersebut, apakah terdapat prestasi yang ditunjukkan oleh para delegasi yang menjalani program tersebut?
Cek ke Dinas Kepemudaan dan Olah Raga	

15.	Bagaimana perkembangan pengetahuan sepakbola yang ditunjukkan oleh para delegasi setelah mengikuti program di Liverpool?
Meningkat, Cek ke Dinas Kepemudaan dan Olah Raga	

16.	Selain adanya transfer pengetahuan terkait olahraga sepakbola, apakah terdapat pertukaran budaya secara umum dan budaya sepakbola secara khusus antara Kota Liverpool dengan Kota Surabaya?
Sebagai tindak lanjut pengembangan ekonomi kreatif telah dilaksanakan pengiriman produk UKM kota Surabaya ke Kota Liverpool dan pengiriman delegasi pendidikan untuk mengikuti pelatihan penanganan Anak Berkebutuhan Khusus (ABK) melalui program Special Educational Needs (SEN) di St. Vincent, Liverpool.	

17.	Apakah ada program atau kegiatan lain dari pengembangan sepakbola Surabaya dalam <i>Sister City</i> Surabaya-Liverpool? Jika ada yang telah berlangsung, bagaimana gambarannya? Jika ada program yang telah direncanakan, akan seperti bagaimana bentuknya?
-----	---

Setelah pengiriman delegasi atlet dan pelatihan Surabaya ke Kota Liverpool, Inggris untuk mengikuti pelatihan sepak bola tahun 2018, kegiatan selanjutnya adalah kunjungan delegasi Tranrovers di kota Surabaya untuk memberikan pelatihan coaching clinic pada siswa SSB dan pelatih sepak bola Surabaya yang dilaksanakan pada bulan Februari 2020. Karena kondisi pandemi maka kegiatan kerja sama sister city terpaksa ditunda dan menunggu kondisi kembali normal

18.	Apakah terdapat harapan atau kepentingan dari Pemerintah Kota Liverpool dalam pengembangan sumber daya manusia sektor olahraga sepakbola?
-----	---

Pihak Liverpool dapat mengetahui potensi, kemampuan dan skil atlet muda Indonesia yang akan dikembangkan menjadi atlet profesional.

19.	Pihak mana yang paling memegang pengaruh dalam pengembangan sumber daya manusia sektor olahraga sepakbola?
-----	--

Pemerintah dan semua stake holder terlibat dalam pengembangan sumber daya manusia sektor olahraga sepakbola

Lampiran 2

Transkrip Kuisisioner Wawancara dengan Delegasi Kota Surabaya

Nama : Alfyan Muzhaky

Pekerjaan : Siswa

Hari/Tanggal : Kamis/18 Maret 2021

1.	Diketahui bahwa saudara mengikuti program pendidikan sepakbola dalam Kerjasama <i>Sister City</i> Surabaya-Liverpool. Bagaimana bentuk pelatihan dari program tersebut?
Kegiatannya yaitu latihan indoor dan outdoor, pagi hari latihan indoor dan ada sela jam istirahat, terus dilanjutkan latihan outdoor.	
2.	Setelah menjadi delegasi dari program tersebut, apa saja keuntungan yang saudara dapatkan? Bagaimana peningkatan pengetahuan mengenai sepakbola yang anda rasakan?
Menjadi lebih tau cara memposisikan diri dari posisi” di sepak bola yg benar, dan menambah wawasan dari transisi di sepak bola.	
3.	Dimana tempat saudara latihan sepak bola? Setelah pulang dari Liverpool apakah terdapat peningkatan yang dialami SSB saudara seperti prestasi?
SSB Satria Rajawali. Alhamdulillah ada Mas. Juara 2 Turnamen Internal Persebaya pada bulan Maret 2019, Juara 1 Piala Walikota pada bulan Agustus 2019, Juara 1 Total Liga pada bulan Oktober 2020, Juara 1 Piala Soeratin Tingkat Daerah pada bulan Desember 2020	

4.	Apakah SSB Satria Rajawali memiliki atlet yang berasal dari luar Surabaya? Jika ada sejak tahun berapa dan berapa orang?
Sidoarjo mas, tahun 2019, 3 orang.	

5.	Apakah keanggotaan SSB yang berasal dari luar Kota Surabaya memiliki keterkaitan dengan keikutsertaan saudara pada program pelatihan sepakbola di Liverpool?
Iya mas ada kaitannya. Sesudah pulang dari Liverpool banyak yang mau masuk ke club saya mas.	

Lampiran 3

Transkrip Kuisisioner Wawancara dengan Delegasi Kota Surabaya

Nama : Muchamad Aliman

Pekerjaan : Siswa

Hari/Tanggal : Jumat/19 Maret 2021

1.	Diketahui bahwa saudara mengikuti program pendidikan sepakbola dalam Kerjasama <i>Sister City</i> Surabaya-Liverpool. Bagaimana bentuk pelatihan dari program tersebut?
Perbandingan kalo di Liverpool lebih profesional pelatihannya, latihannya pun juga tidak dilapangan saja ada yang di indoor, pelatihnya pun mengerti apa yang harus dibutuhkan untuk kita diusia 14 tahun. Jadi melatihnya pun jugaa tidak se enakya saja.	
2.	Setelah menjadi delegasi dari program tersebut, apa saja keuntungan yang saudara dapatkan? Bagaimana peningkatan pengetahuan mengenai sepakbola yang anda rasakan?
Saya mengerti tentang pola makan yg sehat untuk pemain bola, istirahat yang cukup . Dan lebih mengerti wawasan saat bermain bola, sudah bisa berfikir sebelum menerima bola.	
3.	Dimana tempat saudara latihan sepak bola? Setelah pulang dari Liverpool apakah terdapat peningkatan yang dialami SSB saudara seperti prestasi?
SSB Laskar Muda Surabaya. Alhamdulillah iya mas seperti melatih mental pertandingan melalui uji coba dengan SSB lain. Iya Alhamdulillah mas SSB Laskar Muda Surabaya banyak yang mendaftar/masuk ke SSB Laskar Muda Surabaya.	

4.	Apakah SSB Satria Rajawali memiliki atlet yang berasal dari luar Surabaya? Jika ada sejak tahun berapa dan berapa orang?
Ada mas, dari Kota Sidoarjo, Gresik. Pada tahun 2019 dan 2021. Dari Sidoarjo 3, Gresik 2.	

5.	Berdasarkan hasil wawancara dengan delegasi Alfyan Muzhaky, didapatkan bahwa saudara masuk ke tim elite pro, apakah benar seperti itu? Bagaimana perjalanan saudara ketika menjadi pemain tim tersebut?
<p>Ya mas, Persela Lamongan Elite Pro U-16.</p> <p>Sejak tahun 2019 di elite pro sekitaran 6 bulan mas, selama mengikuti pertandingan saya bermain melawan tim" di luar kota maupun luar pulau. Seperti bertanding dengan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bhayangkara - Madura United - Arema - Barito putera - Persib Bandung 	

6.	Apakah saudara mengetahui kabar dari delegasi lain, misalnya Saptian Dwi?
Setahu saya Saptian sekarang ikut Persija Jakarta mas. Kalau dulu waktu saua ke Persela Lamongan, Saptian ikut PS Tira Persikabo U-16.	