

**KAJIAN LITERATUR: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
DEMOKRATIS KEPALA RUANG TERHADAP KINERJA PERAWAT**

**PELAKSANA**

**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Mata Kuliah Skripsi



**Oleh**

**RAMADHANI**

NIM 22020118130096

**DEPARTEMEN ILMU KEPERAWATAN**

**FAKULTAS KEDOKTERAN**

**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**SEMARANG, 2022**

## **SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini, Saya:

Nama : Ramadhani

NIM : 22020118130096

Fakultas/Departemen : Kedokteran/ Keperawatan

Jenis : Skripsi

Judul: Kajian Literatur: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Ruang  
Terhadap Kinerja Perawat Pelaksana

Dengan ini menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak bebas royalti kepada Perpustakaan Departemen Ilmu Keperawatan UNDIP atas penulisan karya ilmiah saya, demi pengembangan ilmupengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan/mengalih formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), mendistribusikannya, serta menampilkan dalam bentuk soft copy untuk kepentingan akademis kepada Perpustakaan Departemen Ilmu Keperawatan UNDIP, tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Departemen Ilmu Keperawatan UNDIP dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan semoga dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 12 Juli2022

Yang Menyatakan



Ramadhani

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Nama : Ramadhani

Tempat/tanggal lahir : Wonosobo/ 30 Desember 1999

Alamat rumah : Getas, Rt.09/ Rw.02 Damarkasiyan, Kertek Wonosobo

No. Handphone : 082134026522

Email : [rahmadhani391@gmail.com](mailto:rahmadhani391@gmail.com)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian saya yang berjudul “**Kajian Literatur Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Ruang Terhadap Kinerja Perawat Pelaksana**” bebas dari plagiarism dengan *similarity index* 21% dan bukan hasil karya orang lain. Apabila di kemudian hari ditemukan sebagian atau seluruh bagian dari penelitian dan karya ilmiah dari hasil-hasil penelitian tersebut, terdapat indikasi plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar tanpa unsur paksaan dari siapapun.

Semarang, 12 Juli 2022  
Yang Menyatakan,



Ramadhani

## LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul:

**KAJIAN LITERATUR: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
DEMOKRATIS KEPALA RUANG TERHADAP KINERJA PERAWAT  
PELAKSANA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ramadhani

NIM : 22020118130096

Telah disetujui sebagai usulan penelitian dan dinyatakan telah  
memenuhi syarat untuk direview

Mengetahui

Pembimbing,



Agus Santoso, S.Kp.,M.Kep

NIP. 19720821 199903 1 002

Mengetahui,

Ketua Program Studi Sarjana Keperawatan FK Undip



Agus Santoso, S.Kp., M.Kep

NIP. 19720821 199903 1 002

## LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa **Skripsi** yang berjudul:  
**KAJIAN LITERATUR: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
DEMOKRATIS KEPALA RUANG TERHADAP KINERJA PERAWAT**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

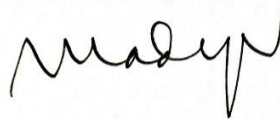
Nama: Ramadhani

NIM: 22020118130096

Telah diuji pada 12 Juli 2022 dan dinyatakan telah memenuhi syarat

untuk **mendapatkan gelar Sarjana Keperawatan.**

Ketua Penguji,



Madya Sulisno, S.Kep., M.Kes

NIP. 197405052010121001

Anggota Penguji



Ns. Nur Hafizhah Widyaningtyas, S.Kep., M.Kep.

NIP. 199304202019032024

Pembimbing,



Agus Santoso, S.Kp., M.Kep

NIP. 19720821 199903 1 002

Mengetahui,

Ketua Departemen Ilmu Keperawatan Fk Undip



Dr. Untung Sujianto, S.Kp., M.Kes.

NIP. 197109191994031001

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur ke hadirat Allah SWT yang Maha Kuasa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul "**KAJIAN LITERATUR: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA RUANG TERHADAP KINERJA PERAWAT**". Proposal skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Strata Satu pada Departemen Ilmu Keperawatan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro Semarang.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi masih banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan adanya kritik dan saran dari pembaca kepada penulis. Semoga penulisan skripsi ini dapat berguna bagi Bangsa Indonesia kedepannya.

Semarang, 12 Juli 2022

Yang Menyatakan



Ramadhani

## UCAPAN TERIMA KASIH

Rasa syukur selalu penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran selama ini. terselesaikannya penyusunan skripsi atas bimbingan, dukungan dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Untung Sujianto, S.Kp., M.Kes selaku Ketua Departemen Keperawatan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro.
2. Bapak Agus Santoso, S.Kp., M.Kep selaku Ketua Program Studi Ilmu Keperawatan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro dan selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan segala saran, motivasi, dan ketulusan bimbingan selama proses penyelesaian proposal skripsi.
3. Bapak Madya Sulisno, S.Kep.,M.Kes selaku dosen ketua penguji yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan proposal ini.
4. Ibu Ns. Nur Hafizhah Widyaningtyas, S.Kep.,M.Kep selaku dosen anggota penguji yang juga telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan proposal ini.
5. Bapak Ns. Muhamad Rofi'i, S.Kep.,M.Kep. selaku dosen wali peneliti.
6. Bapak Sarwono dan Ibu Sumirah selaku kedua orang tua terkasih yang telah mendidik dan merawat saya serta telah memberikan doa dalam segala hal.
7. Bapak Kyai M. Nur Salafudin Al Hafidz, Bapak Ustadz Ulin Nuha ABA, M.Si. selaku Pengasuh Ponpes Kyai Galang Sewu, Bapak Kyai Ahmad Mukhlisin dan seluruh guru saya yang telah mendidik dan memberikan doa kepada saya selama ini.

8. Kepada anggota DIK Perkasa, Kardiotrix 2018 dan teman-teman saya yang telah memberikan motivasi dan dukungan kepada yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
9. Segenap Civitas Akademika Departemen Ilmu Keperawatan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro yang telah memfasilitasi dalam penyusunan skripsi.

Semoga penelitian yang akan dilakukan dapat berjalan dengan lancar dan dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, utamanya ilmu keperawatan. Peneliti menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini sehingga diharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar dapat menjadi evaluasi dan perbaikan di masa yang akan datang.

Semarang, 22 Juni 2022



Ramadhani



## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	<b>1</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	<b>2</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>3</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>4</b>
<b>NIP. 197109191994031001 .....</b>	<b>4</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>5</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>	<b>6</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>8</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>10</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>11</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>12</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>13</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>14</b>
1.1    Latar Belakang.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1.2    Rumusan Masalah .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1.3    Tujuan Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1.4    Manfaat Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>BAN PUSTAKA .....</b>	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.1    Kepala Ruang .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.1.1    Pengertian Kepala Ruang.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.1.2    Fungsi dan Peran Kepala Ruang .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.2    Kepemimpinan .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.2.1    Pengertian Kepemimpinan.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.2.2    Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.2.3    Macam-Macam Gaya Kepemimpinan .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.3    Kinerja Perawat .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.3.1    Pengertian Kinerja Perawat.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>

2.3.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Perawat .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.3.3	Aspek-Aspek Penilaian Kinerja Perawat .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.3.4	Manfaat Penilaian Kinerja Perawat.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
2.4	Kerangka Teori.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.1	Jenis dan Rancangan Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.1.1	Jenis Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.1.2	Rancangan Penelitian .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.2	Metode Pencarian Literatur ...	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.3	Cara Pengumpulan Data .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.4	Cara Mendapatkan Artikel ....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.5	Analisis .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.6	Etika Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>		<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.1	Identitas Literatur .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.2	Matriks Sintesis .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
6.1	Kesimpulan.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
6.2	Saran .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
6.2.1	Bagi Profesi Keperawatan.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
6.2.2	Bagi Perawat .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
6.2.3	Bagi Peneliti Selanjutnya	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kerangka teori	27
2.	Diagram prisma	34

## DAFTAR TABEL

<b>Nomor</b>	<b>Judul Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kriteria Inklusi	43
2.	Tabel Identitas artikel	49
3.	Tabel Matriks Sintesis	62

## DAFTAR LAMPIRAN

No Lampiran	Keterangan
1	Buku Catatan Harian Tugas Akhir
2	Hasil Pengujian Plagiarisme
3	<i>Logbook</i> kegiatan bimbingan dengan pembimbing

Departemen Ilmu Keperawatan

Fakultas Kedokteran

Universitas Diponegoro

Juni, 2022

## **ABSTRAK**

Ramadhani

Studi Literatur: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Ruang  
Dengan Kinerja Perawat Pelaksana

**xiii + 88 halaman + 3 tabel + 2 gambar + 1 lampiran**

Kinerja perawat adalah pencapaian perawat secara kualitas dan kuantitas dalam memberikan asuhan keperawatan kepada pasien sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan. Gaya kepemimpinan kepala ruang yang baik dapat mempengaruhi kinerja perawat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan demokratis kepala ruang dengan kinerja perawat pelaksana. Metode penelitian ini menggunakan metode studi literatur, pencarian artikel dengan menggunakan portal jurnal Science Direct, Scopus, EBSCOHost, Emerald Insight, Clinical Key, ProQuest, Google Scholar dan Spinger Link. Kata kunci yang digunakan adalah *leadership style*, *head nurse*, *nurse performance*, artikel yang terkumpul di analisis dengan menggunakan PRISMA dan disesuaikan dengan kriteria inklusi dan eksklusi. Berdasarkan hasil penelitian terhadap 10 artikel ditemukan bahwa gaya kepemimpinan demokratis yang diterapkan oleh kepala ruang di rumah sakit memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja perawat. Kinerja perawat yang baik didukung oleh kepala ruang yang menerapkan gaya kepemimpinan yang positif terhadap perawat bawahan.

**Kata kunci : Gaya Kepemimpinan, Kepala Perawat, Kinerja Perawat.**

**Daftar pustaka : 61 (2007-2022)**

School of Nursing  
Faculty of Medicine  
Diponegoro University  
Semarang, June 2022

## ***ABSTRACT***

Ramadhani

### **Literature Study: The Influence of Head of Room's Democratic Leadership Style with Nurse Performance**

**xiii + 88 pages + 3 tables + 2 pictures + 1 attachments**

*Nurse performance is the achievement of nurses in quality and quantity in providing nursing care to patients in accordance with the responsibilities given. The leadership style of a good head room can affect the performance of nurses. This study aimed to determine the effect of the democratic leadership style of the ward head on the performance of the implementing nurse. This research method used the literature study method, article searches using the journal portals Science Direct, Scopus, EBSCOHost, Emerald Insight, Clinical Key, ProQuest, Google Scholar and Spinger Link. The keywords used are leadership style, head nurse, nurse performance. The articles collected were analyzed using PRISMA and adjusted according to inclusion and exclusion criteria. Based on the results of the research on the 10 articles, it was found that the democratic leadership style applied by the head of the hospital room had a significant influence on the performance of nurses. Good nurse performance is supported by the head of the room who applies a positive leadership style to subordinate nurses.*

**Keywords : Leadership Style, Head Nurse, Nurse Performance.**

**References :61(2007-20**