



**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN LAMPUNG TIMUR DALAM PENGEMBANGAN OBJEK
WISATA DI TAMAN NASIONAL WAY KAMBAS**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I Departemen
Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

**Penyusun:
ASTI SASMITHA
14010118120013**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Asti Sasmitha

NIM : 14010118120013

Tempat/Tanggal Lahir : Plangkawati, 24 Januari 2000

Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Alamat : Labuhan Ratu VII, Lampung Timur, Lampung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah Skripsi yang saya tulis berjudul:

**Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Lampung Timur Dalam
Pengembangan Objek Wisata Di Taman Nasional Way Kambas**

Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seruh implikasinya sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 29 Juni 2022

Pembuat Pernyataan



Asti Sasmitha

NIM. 14010118120013

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Lampung Timur
Dalam Pengembangan Objek Wisata Di Taman Nasional Way Kambas

Nama : Asti Sasmitha

NIM : 14010118120013

Departemen : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata I

Semarang, 29 Juni 2022

Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP

NIP. 19640827.199001.1.001

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.

NIP. 196908221994031003.

Dosen Pembimbing :

Dr. Supratiwi, S.Sos, M.Si

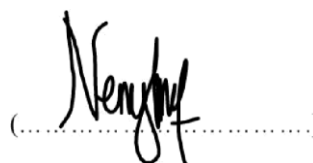


Dosen Penguji Skripsi :

1. (Dr, Nunik Retno Herawati, S.Sos,
M.Si)



2. (Neny Marlins, S.IP, MA)



MOTTO

Jangan menilai saya dari kesuksesan, tetapi nilai saya dari seberapa sering saya jatuh dan berhasil bangkit kembali.

(Nelson Mandela)

Akan selalu ada jalan menuju sebuah kesuksesan bagi siapapun, selama orang tersebut mau berusaha dan bekerja keras untuk memaksimalkan kemampuan yang ia miliki

(Bambang Pamungkas)

Bangun kesuksesan dari kegagalan. Keputusan dan kegagalan adalah dua batu loncatan yang paling baik menuju kesuksesan.

(Dale Carnegie)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa syukur skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya Ibu dan Bapak yang selalu mendoakan dan selalu percaya dalam keadaan apapun.
2. Teman-teman saya yang selalu menemani saat susah ataupun senang.

Semarang, 29 Juni 2022

A handwritten signature in black ink, consisting of several vertical and diagonal strokes, positioned below the date.

Penulis

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR DALAM PENGEMBANGAN OBJEK WISATA DI TAMAN
NASIONAL WAY KAMBAS**

ABSTRAK

Peran pemerintah dalam hal ini dinas pariwisata dalam mengelola objek wisata di PKG-TNWK memang dinilai masih tidak merata dan berjalan secara maksimal. Masalah yang muncul: 1) bagaimana implementasi kebijakan pengembangan Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur? 2) Apa faktor pendorong dan penghambat pengembangan objek wisata Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur?

Tujuan penelitian untuk mengetahui implementasi kebijakan pengembangan Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur dan faktor pendorong dan penghambat pengembangan objek wisata Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur

Upaya menjawab permasalahan dan tujuan penelitian menggunakan model implementasi kebijakan dari George Edward III dengan variabel komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif yang bersumber data-data. Analisis data dalam penelitian ada beberapa tahap seperti reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan.

Hasil penelitian menemukan bahwa implementasi kebijakan pengembangan Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur dalam komunikasi sudah dijalin sangat baik antara pemerintah pusat dengan instansi lainnya, sumber daya manusia yang ada bersikap jujur berkomitmen dan masih bersinergi dalam bekerja namun masih ditemukan sumber daya manusia yang memiliki kurang pengetahuan dalam pengembangan pariwisata dan tidak terdapat masalah anggaran. Seluruh pegawai baik Dinas Pariwisata Kabupaten Lampung Timur, balai Taman Nasional Way Kambas, dan instansi terkait sudah bersikap jujur, berkomitmen, dan demokratis, dan dalam pengembangan kawasan pariwisata Taman Nasional Way Kambas tidak memiliki SOP mengenai kerja sama. Factor pendukung yang di hadapi dalam pengembangan Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur adalah koordinasi yang baik antar instansi, adanya zona pemanfaatan yang dapat dimanfaatkan untuk pengembangan wisata, dan komitmen pegawai dalam mengembangkan objek wisata Taman Nasional Way Kambas. Sedangkan, faktor penghambat yang di hadapi dalam pengembangan Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur antara lain kurangnya kualitas

sumber daya atau pegawai, kurangnya bantuan dari pihak ketiga atau mitra swasta, dan kurangnya anggaran untuk merawat dan memelihara fasilitas yang ada.

Kata Kunci: Implementasi, Kebijakan, Pengembangan, Wisata

**POLICY IMPLEMENTATION OF THE REGIONAL GOVERNMENT OF LAMPUNG
TIMUR REGENCY IN THE DEVELOPMENT OF TOURISM OBJECTS IN WAY
KAMBAS NATIONAL PARK**

ABSTRACT

The role of the government, in this case the tourism office, in managing tourism objects in PKG-TNWK is indeed considered to be still uneven and running optimally. Problems that arise: 1) how is the implementation of the Way Kambas National Park development policy in East Lampung Regency? 2) What are the driving and inhibiting factors for the development of the Way Kambas National Park tourism object in East Lampung Regency?

The purpose of the study was to determine the implementation of the Way Kambas National Park development policy in East Lampung Regency and the driving and inhibiting factors for the development of Way Kambas National Park tourism objects in East Lampung Regency.

Efforts to answer the problems and research objectives use the policy implementation model of George Edward III with the variables of communication, resources, disposition, and bureaucratic structure. The type of research used in this research is descriptive qualitative research which is sourced from data. Data analysis in the study has several stages such as data reduction, data presentation, and conclusions.

The results of the study found that the implementation of the Way Kambas National Park development policy in East Lampung Regency in communication has been very well established between the central government and other agencies, the existing human resources are honest, committed and still synergize in their work, but there are still human resources who have less knowledge in tourism development and there are no budget problems. All employees of the Pariwisata Office of East Lampung Regency, Way Kambas National Park hall, and related agencies have been honest, committed, and democratic, and in developing the Way Kambas National Park tourism area there is no SOP regarding cooperation. The supporting factors faced in the development of Way Kambas National Park in East Lampung Regency are good coordination between agencies, the existence of a utilization zone that can be utilized for tourism development, and employee commitment in developing Way Kambas National Park attractions. Meanwhile, the inhibiting factors faced in the development of Way Kambas National Park in East Lampung Regency include the lack of quality resources or employees,

lack of assistance from third parties or private partners, and lack of budget to maintain and maintain existing facilities.

Keywords: Implementation, Policy, Development, Tourism

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang maha Esa yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayahnya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Lampung Timur Dalam Pengembangan Objek Wisata Di Taman Nasional Way Kambas. Semoga skripsi ini dapat dipergunakan sebagai salah satu acuan, petunjuk maupun pedoman bagi pembaca.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan hingga dapat terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari dia, bimbingan, arahan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak yang sangat berarti bagi penulis. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dosen pembimbing yang dengan sabar telah membimbing serta memberikan arahan kepada penuli dalam penyusunan skripsi ini
2. Segenap pegawai Dinas Pariwisata Kabupaten Lampung Timur yang telah memberikan kelancaran bagi saya untuk melakukan penelitian.
3. Pihak Balai Taman Nasional Way Kambas yang membantu dalam memperlancar jalannya penyusunan skripsi ini.
4. Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) terkait yang membantu dalam melancarkan penyusunan skripsi ini.
5. DPRD Komisi Terkait yang telah memberikan jawaban dalam penyusunan skripsi ini.
6. Masyarakat maupun warga setempat yang terlibat dalam pengembangan objek wisata di Taman Nasional Way Kambas yang bersedia meluangkan waktunya untuk membantu melancarkan penyusunan skripsi ini.
7. Kedua orang tua tercinta yang telah banyak mendoakan dan selalu memberikan kepercayaan atas kemampuan yang penulis miliki.
8. Teman-teman se-angkatan di Universitas Diponegoro yang selalu membantu, menemani, dan memotivasi saya dalam penulisan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat saya yang selalu mendukung, mendoakan dan yang menjadi tempat bercerita saat penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis membutuhkan masukan dan saran dari berbagai pihak untuk mencapai kesempurnaan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of several vertical and diagonal strokes that form a stylized, somewhat abstract representation of the author's name.

Asti Sasmitha

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Penelitian Terdahulu	13
1.6 Kerangka Teori	16
1.6.1 Implementasi	16
1.6.2 Implementasi Kebijakan	17
1.6.3 Model Impelementasi Kebijakan.....	19
1.7 Operasionalisasi Konsep	20
1.8 Metode Penelitian	22
1.8.1 Jenis Penelitian	22
1.8.2 Lokasi Penelitian	23
1.8.3 Informan.....	23
1.8.4 Sumber dan Jenis Data.....	24
1.8.5 Teknis Pengumpulan Data	24
1.8.6 Analisis Data	25
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	27
2.1 Gambaran Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas	27

2.1.1	Sejarah Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas	27
2.1.2	Ekosistem Flora dan Fauna Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas	31
2.1.3	Kondisi Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas.....	32
2.2	Kondisi Sosial Ekonomi Budaya Masyarakat Sekitar Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas	34
BAB III ANALISIS TERHADAP IMPLEMENTASI DALAM KEBIJAKAN PENGEMBANGAN WISATA TAMAN NASIONAL WAY KAMBAS DI KABUPATEN LAMPUNG TIMUR.....		39
3.1	Identitas Narasumber	40
3.2	Hasil Penelitian	42
3.2.1	Implementasi Kebijakan Pengembangan Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur	42
3.2.2	Faktor Pendorong dan Penghambat pengembangan Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas di Kabupaten Lampung Timur	62
3.3	Pembahasan	67
BAB IV PENUTUP		76
5.1	Kesimpulan.....	76
5.2	Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA		79
LAMPIRAN		82

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Jumlah Pengunjung Taman Nasional Way Kambas	32
Tabel 2.2	Fasilitas Objek Wisata Taman Nasional Way Kambas	33
Tabel 2.3	Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin .	35
Tabel 2.4	Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	36
Tabel 3.1	Tingkat Pendidikan Dinas Pariwisata Lampung Timur	51
Tabel 3.2	Realisasi Anggaran TNWK Tahun 2020	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Komposisi pegawai TNWK berdasarkan tingkat pendidikan...	53
Gambar 3.2	Komposisi pegawai TNWK berdasarkan golongan	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara dengan Informan	82
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	97
Lampiran 3 Bukti Hasil Turnitin	103