

**Pelaksanaan Kemitraan Pemerintah Dan Swasta Melalui Inovasi CSR Pada
PT Djarum Foundation Untuk Mencetak Tenaga Terampil**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Penyelesaian Program Studi S-1 Ilmu
Pemerintahan**

Penyusun

Alfiatsa Rizqi Ferkasa

NIM 14010115130059

**Departemen Politik dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Semarang

2022

Halaman Pengesahan

Judul Skripsi : Pelaksanaan Kemitraan Pemerintah Dan Swasta Melalui Inovasi CSR Pada PT Djarum Foundation Untuk Mencetak Tenaga Terampil

Nama Penyusun : Alfiatsa Rizqi Ferkasa

NIM : 14010115130059

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 15 Juni 2022

Dekan

Alfiatsa Rizqi Ferkasa

Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP. M.Pol.Admin

Wakil Dekan I



NIP. 196408271990011001

Dr. Teguh Yuwono,
M.Pol.Admin



NIP.196908221994031003

Dosen Pembimbing

Dra. Puji Astuti, M.Si



NIP. 197501012003122001

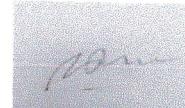
Dosen Penguji

Dra. Rina Martini, M.Si.



NIP.196703131993032001

Drs. Turtiantoro, M.Si



NIP. 195804181984031002

Dosen Pengaji

Dra. Rina Martini

M.Si

NIP.

(111112)

196703131993032001

Drs. Turtiantoro M.Si

NIP.

195804181984031002

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA)

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Alfiatsa Rizqi Ferkasa

Nomor Induk Mahasiswa : 14010115130059

Tempat / Tanggal Lahir : Yogyakarta, 3 Januari 1997

Jurusan / Program Studi : S1 / Ilmu Pemerintahan

Alamat : Jalan Bukit Kelapa Sawit 5 AG.18

Menyatakan bahwa dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis
berjudul,

**Pelaksanaan Kemitraan Pemerintah Dan Swasta Melalui Inovasi CSR Pada PT Djarum
Foundation Untuk Mencetak Tenaga Terampil**

ii

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau jiplakan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar sarjananya).

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh tanggung
kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 15 Juni 2022

Pembuat pernyataan,

Alfiatsa Rizqi Ferkasa

NIM 14010115130059

HALAMAN MOTTO

(Ridwan Kamil)

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa.”

(QS. Al Rad : 9)

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”

KATA PENGANTAR

Syukur saya haturkan kepada Allah SWT atas rahmat dan bimbingannya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang telah ditempuh selama masa studi di Departemen Politik dan Ilmu Pemerintahan, FISIP, UNDIP. Penulis sadar betul bahwa jika tanpa rahmatnya, penulis tidak akan menyelesaikan skripsi ini yang berguna bagi pemenuhan mata kuliah maupun juga bagi pengembangan keterampilan penulis dalam mempelajari tema dari skripsi yang telah diampu oleh penulis. Skripsi penulis sendiri bertemakan pemanfaatan Dana Desa dan judul dari skripsi penulis yaitu: **Pelaksanaan Kemitraan Pemerintah Dan Swasta Melalui Inovasi CSR Pada PT Djarum Foundation Untuk Mencetak Tenaga Terampil**

Penulis juga menghaturkan rasa terimakasih atas pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam proses menyelesaikan skripsi ini. Kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak dari Universitas Diponegoro selaku kampus penulis berada; kepada pihak dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik selaku fakultas penulis berada; kepada pihak dari Departemen Politik dan Ilmu Pemerintahan selaku jurusan penulis berada. Lalu kepada yang terlibat langsung dalam penulisan skripsi ini; Dra. Puji Astuti, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi –ucapan khusus kepada beliau adalah ucapan terimakasih atas perhatian

yang besar diberikan dengan cara menghubungi penulis untuk menanyakan kabar dan mengingatkan penulis untuk mengerjakan skripsi, begitupula dengan kesabaran yang besar dalam membimbing penulis dengan segala keterbatasan penulis dalam menelaah penjelasan yang diberikan dalam bimbingan; selaku dosen penguji pertama skripsi; kepada dosen penguji ketiga skripsi; dan kepada seluruh civitas akademika dosen-dosen Departemen Politik dan Pemerintahan.

Penulis terakhir menghaturkan rasa terimakasih kepada pihak yang sifatnya personal dengan penulis dalam keseharian penulis yang selalu menunjang pikiran penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis haturkan rasa terimakasih tersebut kepada; Bapak Ibu penulis yang selalu memberikan kasih sayang dari doa, semangat, nasihat, dan pemberian materi maupun non materi; Kakak penulis yang juga selalu memberikan kasih sayang dari doa dan semangat; dan untuk teman teman yang selalu mendukung dan selalu ada apapun kondisinya.

Yang terakhir and Last but Not Least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for, for never quitting.

Penulis menyadari bahwa tidak bisa hidup sendiri dan tentunya membutuhkan bantuan dari orang lain. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih jauh dari kata sempurna. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah mendukung dan mohon maaf atas segala kekurangannya dalam penyusunan skripsi ini.

Semarang, 15 Juni 2022

Pelaksanaan Kemitraan Pemerintah Dan Swasta Melalui Inovasi CSR Pada PT Djarum Foundation Untuk Mencetak Tenaga Terampil

Alfiatsa Rizqi Ferkasa
alfiatsarizqi@gmail.com

Dra. Puji Astuti, M.Si
pujiundip@gmail.com

Departemen Politik Dan Pemerintahan FISIP Universitas Diponegoro Semarang

ABSTRAK

Dalam upaya untuk mempercepat peningkatan kompetensi tenaga kerja, pemerintah terus mendorong dunia industri agar ikut membantu pendidikan maupun pelatihan vokasi di sekolah kejuruan dan Balai Latihan Kerja. Dapat memberi kontribusi dan ketrampilan lebih bagi para siswa-siswi Sekolah Vokasi Binaan Djarum Foundation ke dalam dunia kerja atau industri nantinya dalam upaya mencetak tenaga kerja terampil. Djarum Foundation adalah organisasi nirlaba yang di dirikan oleh Michael Bambang Hartono dan Robert Budi Hartono, dengan misi untuk memajukan Indonesia dengan cara meningkatkan kualitas sumber daya manusia dan mempertahankan kelestarian sumber daya alam.

Dalam bentuk kemitraan antara Djarum Foundation dengan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Kudus, terjalin kesepakatan untuk adanya bantuan dari Djarum Foundation

berupa kegiatan CSR (Corporate Social Responsibility) atau Tanggung Jawab Sosial Perusahaan. Adapun bentuk bantuan CSR yang dilakukan oleh Djarum Foundation terhadap sejumlah SMK yang sudah ditetapkan Djarum Foundation sebagai penerima bantuan CSR, ialah berupa bantuan sarana dan prasarana yang biasanya berbentuk alat-alat pendukung kegiatan belajar mengajar atau berbentuk gedung-gedung maupun ruangan pembelajaran.

Kata Kunci: Pola Kemitraan, Vokasi, Djarum Foundation

**Implementation of Public-Private Partnership Through CSR Innovation at
PT Djarum Foundation to Print Skilled Personnel)**

Alfiatsa Rizqi Ferkasa

alfiatsarizqi@gmail.com

Dra. Puji Astuti, M.Si

Pugiundip@gmail.com

Department of Politics and Government FISIP Diponegoro University Semarang

ABSTRACT

In an effort to accelerate the improvement of workforce competence, the government continues to encourage the industrial world to participate in assisting education and vocational training in vocational schools and Job Training Centers. Can contribute and give more skills for the students of the Vocational School assisted by the Djarum Foundation into the world of work or industry later in an effort to produce skilled workers. Djarum Foundation is a non-profit organization founded by Michael Bambang Hartono and Robert Budi Hartono, with a mission to advance Indonesia by improving the quality of human resources and preserving natural resources.

In the form of a partnership between the Djarum Foundation and the Kudus Regency Youth and Sports Education Office, an agreement was reached for assistance from the Djarum Foundation in the form of CSR (Corporate Social Responsibility) activities. The form of CSR assistance carried out by the Djarum Foundation to a number of SMKs that have been designated by the Djarum Foundation as recipients of CSR assistance, is in the form of facilities and infrastructure assistance which are usually in the form of supporting tools for teaching and learning activities or in the form of buildings or learning rooms.

Keywords: Partnership Pattern, Vocational, Djarum Foundation

DAFTAR ISI

COVER	I
Halaman Pengesahan	II
Surat Pernyataan	III
Halaman Moto	IV
Kata Pengantar	V
Abstrak	VI
DAFTAR ISI.....	
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11

1.4 Landasan teori	12
1.4.1 Teori Inovasi	12
.....	
1.4.2 Teori Kurikulum	15
.....	
1.4.3 Teori Tenaga Kerja	17
.....	
1.4.4 Teori Corporate Social Responsibility.....	22
.....	
1.4.5 Teori Public Private Partnership	35
.....	
1.5 Kerangka Berfikir	44
1.6. Operasinalisasi Konsep	45
.....	
1.7 Metode Penelitian	45
1.7.1 Lokasi Penelitian.....	45
1.7.2 Situs Penelitian.....	46
1.7.3 Subjek Penelitian	46
1.7.4 Jenis Data	46
1.7.5 Sumber Data.....	46
1.7.6 Teknik Pengumpulan Data	46
.....	
1.7.7 Analisis Data	46
.....	
1.7.8 Kualitas Data.....	47
Bab II.....	47
Gambaran Umum.....	47
2.1.1 Profil Djarum Foundation.....	47
2.1.2 Program-program Djarum Foundation.....	48
2.1.3 Sejarah Berdirinya Djarum Foundation.....	51
2.1.4 Berdirinya Pt.Djarum.....	52
2.1.5 Struktur Organisasi Djarum Foundation.....	53

2.1.6 Tupoksi Dinas Tenaga Kerja Kota Semarang.....	56
Bab III	57
Pembahasan	
3.1 Pelaksanaan CSR di PT.Djarum Foundation.....	57
3.1.1 Pelaksanaan Program.....	57
3.2 Inovasi Djarum Mengimplementasikan CSR.....	66
3.3 Peran Pemerintah Dalam Program CSR.....	69
3.3.1 Djarum Foundation.....	69
3.3.2 Keinginan Djarum Foundation Untuk Membantu.....	71
3.3.3 Mekanisme Pemberian Bantuan Djarum Foundation.....	72
3.3.4 Menetukan Program Studi Unggulan.....	72
3.3.5 Menyiapkan Kurikulum.....	72
3.3.6 Melatih Guru-Guru.....	73
3.3.7 Melengkapi Infrastruktur Penunjang Pendidikan.....	73
3.3.8 Melakukan Pemantauan (review) Berkala.....	73
Bab IV	74
Simpulan & Saran.....	74
Lampiran Dokumentasi.....	77
Daftar Pustaka.....	79

Halaman Pengesahan

Judul Skripsi : Pelaksanaan Kemitraan Pemerintah Dan Swasta Melalui Inovasi CSR Pada PT Djarum Foundation Untuk Mencetak Tenaga Terampil

Nama Penyusun : Alfiatsa Rizqi Ferkasa

NIM : 14010115130059

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 15 Juni 2022

Dekan

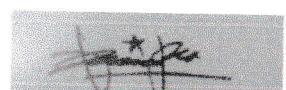
Alfiatsa Rizqi Ferkasa

Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP. M.Pol.Admin

Wakil Dekan I



NIP. 196408271990011001



NIP.196908221994031003

Dosen Pembimbing

Dra. Puji Astuti, M.Si



NIP. 197501012003122001

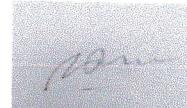
Dosen Penguji

Dra. Rina Martini, M.Si.



NIP.196703131993032001

Drs. Turtiantoro, M.Si



NIP. 195804181984031002