



**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA HERU SUSANTO DALAM
PEMBANGUNAN DESA DI DESA KEMAMBANG
KECAMATAN BANYUBIRU KABUPATEN SEMARANG**

SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

Alvi Sinthya

14010118120028

**PRODI S1 ILMU PEMERINTAHAN
DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa Heru Susanto dalam Pembangunan
Desa di Desa Kemambang Kecamatan Banyubiru Kabupaten
Semarang

Nama Penyusun : Alvi Sinthya

Program Studi : S1-Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Semarang, Maret 2022

Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP

NIP. 196408271990011001

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.

NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Drs. Turtiantoro, M.Si ()

2. Dr. Nunik Retno H, S.Sos, M.Si ()

Dosen Penguji :

1. Drs. Turtiantoro, M.Si. ()

2. Dr. Nunik Retno H, S.Sos, M.Si ()

3. Drs. Muhammad Adnan, MA ()

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Alvi Sinthya
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010118120028
3. Tempat/ Tanggal Lahir : Kab Semarang, 21 Mei 2000
4. Jurusan/ Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Jln Timoho Timur no 15A, Tembalang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang saya tulis berjudul :

**“Kepemimpinan Kepala Desa Heru Susanto dalam Pembangunan Desa di
Desa Kemambang Kecamatan Banyubiru Kabupaten Semarang”**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 14 Maret 2022

Mengetahui,

Dosen Pembimbing I



Drs. Turtiantoro, M.Si

Dosen Pembimbing II



Dr. Nunik Retno H, S.Sos, M.Si

Pembuat Pernyataan,



Alvi Sinthya

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan bagi mahasiswa Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang. Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati dan penghargaan yang setinggi-tingginya, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kesabaran, kekuatan, dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi.
2. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Bapak Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si selaku Ketua Departemen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan.
5. Wijayanto, Ph. D. selaku Sekretaris Prodi Ilmu Pemerintahan.
6. Drs. Turtiantoro, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 skripsi saya yang senantiasa sabar meluangkan waktunya untuk membimbing mengarahkan saya mulai dari awal sampai skripsi ini usai.
7. Dr. Nunik Retno H, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 skripsi saya yang telah memberikan saya arahan, bimbingan dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

8. Drs. Muhammad Adnan, MA selaku dosen wali saya yang telah membimbing sedari awal maba sampai sekarang.
9. Para Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
10. Bapak Heru Susanto dan Pemerintah Desa Kemambang beserta jajarannya yang telah bersedia menerima saya untuk melakukan penelitian dan memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi.
11. Seluruh informan yang telah membantu dalam memberikan data dan informasi dalam menyelesaikan skripsi.
12. Serta seluruh pihak yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi.

Semoga jasa dan amal baik kalian dibalas oleh Allah SWT dan harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang membutuhkan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, sehingga diharapkan adanya kritik dan saran dari semua pihak.

Semarang, 14 Maret 2022



Penulis

HALAMAN MOTTO

“Be who you want to be”- alvi s

“Happiness is not something that you have to achieve. You can still feel happy during the process of achieving something.” - RM of BTS

“On days where I hate myself for being me, on days where I want to disappear forever, let's make a door. It's in your heart.” - BTS Magic Shop

“ Janganlah kamu berduka cita, sesungguhnya Allah selalu bersama kita.” (QS. At Taubah : 40)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahilahirabil'alamin sebagai ungkapan rasa syukur terhadap kehadiran Allah SWT atas segala hidayah, karunia serta petunjuk-Nya dalam menyelesaikan skripsi ini. Tulisan sederhana ini, peneliti persembahkan untuk :

1. Allah SWT yang memberikan kemudahan dan kelancaran dalam melewati kehidupan ini, tanpa-Mu aku rasa aku tak akan mampu berjalan sejauh ini.
2. Kedua orang tuaku yang tersayang dan tercinta. (Bapak Ahmad Rokib dan Ibu Siti Rahayu) dan tidak ketinggalan Bapak Kandungku tercinta (Bapak Suyadi). Terima kasih banyak atas pengorbanan kalian yang sudah mengasuh, mendidik dan menjagaku hingga aku tumbuh dewasa tanpa ada suatu kekurangan dan membiayai seluruh keperluan anakmu ini. Semoga Allah selalu senantiasa memberikan kesehatan, rezeki, dan umur panjang yang barokah.
3. Kakakku tersayang (Mbak Devi Lia) dan adikku (Samantha Tatha) yang telah mendukung apapun yang kulakukan, walaupun kita sering berantem dan sering berselisih paham tetapi aku selalu menyayangi kalian sebagai saudara semoga kita selalu berbahagia bersama dan untuk keponakan ku (Kaka dan Vino) yang selalu membuat aku semangat, terimakasih telah memberi warna dikeluarga kita. Ucapan terimakasih juga saya ucapkan untuk kakak ipar dan saudara tiriku (Mas Aries dan Rahma Andika)
4. Keluarga besarku dan orang orang terdekatku utamanya Keluarga Mak'e yang selalu memberikan support dan doa agar aku bisa sukses di masa depan, dan bisa meraih cita-cita.

5. Bapak Drs. Turtiantoro, M.Si sebagai dosen pembimbing yang selalu membimbing dengan baik dan sabar . Terima kasih Pak Tur, semoga Allah membalas kebaikan bapak.
6. Ibu Dr. Nunik Retno H, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan saya arahan, bimbingan dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Ibu Nunik senantiasa diberikan kesehatan dan keberkahan selalu.
7. Keluarga besar Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2018 yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu. Terimakasih atas kebersamannya selama ini.
8. Sahabat baikku selama perkuliahan Putri Banowati, teman yang telah kebersamaiku sejak lapor diri sampai sekarang, teman yang selalu ada untuk saya berkeluh kesah, sebagai sahabat baikku yang selalu aku repotkan dan aku mintai tolong ini itu. Terimakasih untuk segala kebaikannya selama ini dan terimakasih telah memberi semangat selama dikehidupan perkuliahan.

Teruntuk Aulia Usik teman yang telah kebersamaiku sedari maba dan tentunya sampai sekarang. Kita yang dahulu berangkat pulang bersama saat kuliah menjadi kenangan yang tak terlupakan. Terimakasih atas kebaikannya sekaligus tentang banyak hal yang telah kita lalui bersama di dunia perkuliahan.

Salasati Dinas, sahabat dan teman ku yang paling banyak omong dan menjadi sosok yang berkesan dikehidupanku. Terimakasih telah menjadi

warna dalam kehidupan perkuliahan ini terlebih di semester akhir ini kita sering menghabiskan waktu bersama mulai dari kkn, magang di DPRD dan penyelesaian skripsi ini, semangat dan cintamu tidak akan aku lupakan.

9. Sahabat-sahabatku sejak SMP, Destiarini sahabat yang selalu ada ketika aku bosan, kesepian dan memberikan keriangin dalam pertemanan ini. Terimakasih telah menjadi sahabatku dari SMP sampai sekarang, semangat dan kasih sayangmu sangat membantu.

Teruntuk Aprilians sahabatku dari SMP yang sekelas dan bahkan kita satu kos, banyak hal kita lalui bersama kehidupan di tembalang ini. Terimakasih selalu membersamaiku sejauh ini dan menjadi sahabat sekaligus keluarga dalam menjalani kehidupan.

Ainurrizmarz, sahabatku tercinta sedari SMP yang sekarang tengah sibuk mengejar cita citanya menjadi perawat cantik. Terimakasih banyak waktu dan kebaikannya selama ini.

10. Grup batlion ndastawon yang berisi saya, bano, dinas, depi, eno, usik, nisodes, agus, sekelompok orang yang disatukan karena menjadi kelas 04 pada awal perkuliahan dan sekarang masih menjalin pertemanan yang hangat. Terimakasih untuk kalian semua karena cinta dan kasih sayang kalian kita dapat bersama-sama melalui dunia perkuliahan ini dengan warna berbeda berkat kebersamaan antara kita semua. Sukses selalu guys.
11. Teman-teman baik saya yang tidak dapat saya sebut satu persatu, kawan seperjuangan dalam menjalani susah senangnya kehidupan perkuliahan dan pertembalangan ini.

12. Keluarga Besar HMJIP 2019 yang telah memberikan ruang bagi saya untuk berproses dan belajar terutama dalam kegiatan perorganisasian kampus.
13. Teman-teman Kos Defilla yang telah menjadi teman berbagi dalam kehidupan sehari-hari di tembalang. Terimakasih telah menjadi saksi perjalanan kehidupanku selama kuliah, semangat dan kebaikan kalian akan ku kenang selalu.
14. Bapak dan Ibu serta rekan rekan di Kantor Setwan DRPD Provinsi Jawa Tengah, yang telah memberikan saya pengalaman magang. Terima kasih telah di terima dan diberi fasilitas yang baik selama magang. Terima kasih pula berkat pegalaman magangnya saya menemukan rekan baru yang sangat saya syukuri dapat mengenalnya sampai sekarang, semoga kita dapat bertemu kembali.
15. Bapak Kepala Desa Kemambang beserta jajarannya di Pemerintahan Desa Kemambang dan juga warga masyarakat, terimakasih untuk pembelajaran, pengetahuan dan informasi penting yang kalian bagikan.
16. Alamamaterku tercinta serta civitas akademik Universitas Diponegoro yang telah menjembatani untuk berfikir, bersikap dan bertindak dalam mengejar cita-citaku.
17. Terakhir dan tidak ketinggalan, terimakasih kepada diriku sendiri yang telah berjuang sejauh ini, mampu sekuat ini dan dapat bertahan menghadapi segala hujan badai selama perkuliahan dan juga dalam menjalani kehidupan ini. Semangat kamu hebat.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis	9
1.5 Penelitian Terdahulu	10
1.6 Kerangka Teori.....	11
1.6.1 Teori Kepemimpinan	11
1.6.2 Kepemimpinan Kepala Desa.....	15
1.6.3 Model Kepemimpinan.....	20
1.6.4 Pembangunan Desa	24
1.7 Definisi Konsep.....	30
1.8 Kerangka Berpikir	30
1.9 Metode Penelitian.....	32
1.9.1 Jenis Penelitian.....	32
1.9.2 Sumber Data.....	32
1.9.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
1.9.4 Analisis Data	34

BAB II GAMBARAN UMUM DESA KEMAMBANG DAN SISTEM PEMERINTAHAN DESA KEMAMBANG

2.1 Profil Desa Kemambang	36
2.1.1 Kondisi Geografis Desa Kemambang.....	36
2.1.2 Sejarah Desa Kemambang	38
2.1.3 Potensi Desa Kemambang	39
2.2 Keadaan Demografi Desa Kemambang	42
2.2.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	42
2.2.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Gol Usia.....	43
2.2.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	45

2.2.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian	46
2.2.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Menurut Agama.....	47
2.3 Keadaan Sosial dan Ekonomi	49
2.3.1 Keadaan Sosial	49
2.3.2 Keadaan Ekonomi	50
2.4 Pemerintahan Desa Kemambang	50
2.4.1 Visi Misi.....	50
2.4.2 Pemerintah Desa Kemambang	57
2.4.3 Lembaga Kemasyarakatan Desa	59
2.4.4 Sarana dan Prasarana.....	66
2.4.5 Keuangan Desa.....	69

BAB III KEPEMIMPINAN KEPALA DESA HERU SUSANTO

3.1 Kepemimpinan Heru Susanto	74
3.2 Hasil Kepemimpinan Heru Susanto	98

BAB IV PENUTUP

4.1 Kesimpulan	119
4.2 Saran.....	121

DAFTAR PUSTAKA	122
-----------------------------	------------

LAMPIRAN	124
-----------------------	------------

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Luas Wilayah Desa Kemambang.....	38
Tabel 2.2 Hasil Pertanian/Perkebunan Desa Kemambang Tahun 41	41
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Desa Kemambang berdasarkan Jenis Kelamin..	43
Tabel 2.4 Jumlah Penduduk Desa Kemambang Berdasarkan Usia	44
Tabel 2.5 Jumlah Penduduk Desa Kemambang Berdasarkan Pendidikan.....	45
Tabel 2.6 Jumlah Penduduk Desa Kemambang berdasarkan Pekerjaan.....	47
Tabel 2.7 Jumlah Penduduk Desa Kemambang Berdasarkan Agama	48
Tabel 2.8 Mata Pencaharian Masyarakat Desa Kemambang.....	50
Tabel 2.9 Perangkat Desa Kemambang	58
Tabel 2.10 BPD Desa Kemambang	60
Tabel 2.11 Susunan Pengurus PKK Desa Kemambang.....	61
Tabel 2.12 Susunan Pengurus Karangtaruna “Mekar Sari”	62
Tabel 2.13 Daftar Ketua RW	65
Tabel 2.14 Daftar Ketua RT/RW Desa Kemambang.....	65
Tabel 2.15 Sarana Pemerintahan Desa Kemambang	66
Tabel 2.16 Sarana Kesehatan Desa Kemambang.....	67
Tabel 2.17 Sarana dan Prasarana Umum	69
Tabel 2.18 APBDes Tahun 2019	70
Tabel 2.19 APBDes Tahun 2020	71
Tabel 2.20 APBDes Tahun 2021	72
Tabel 2.21 APBDes Tahun 2021 Perubahan.....	73
Tabel 3.1 RPJM Desa Kemambang Tahun 2019-2025.....	101
Tabel 3.2 Matriks Pembangunan Desa Kemambang	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Desa Kemambang.....	37
Gambar 2.2 Akun Instagram Kopi Maskumambang	40
Gambar 2.3 Shopee Kopi Maskumambang	40
Gambar 2.4 Sirkuit Tanah Miring Dusun Puwono	42
Gambar 2.5 Grafik Penduduk berdasarkan Jenis Kelamin	42
Gambar 2.6 Grafik Penduduk Desa Kemambang berdasarkan Usia	46
Gambar 2.7 Jumlah Penduduk Desa Kemambang Berdasarkan Pendidikan..	44
Gambar 2.8 Jumlah Penduduk Desa Kemambang berdasarkan Pekerjaan.....	40
Gambar 2.9 Jumlah Penduduk Desa Kemambang Berdasarkan Agama	47
Gambar 2.10 Bagan Struktur organisasi Pemerintah Desa Kemambang.....	57
Gambar 2.11 Susunan Struktur Organisasi BumDes Desa Kemambang.....	64

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA HERU SUSANTO DALAM
PEMBANGUNAN DESA DI DESA KEMAMBANG KECAMATAN
BANYUBIRU KABUPATEN SEMARANG**

Alvi Sinthya
Email : sinthyaalvi@gmail.com

**Departemen Politik dan Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro**

ABSTRAK

Kepemimpinan memegang peranan penting dalam mencapai tujuan organisasi. Demikian pula kepemimpinan kepala desa, dalam menjalankan tugas dan fungsinya seorang kepala desa menggunakan model kepemimpinan tertentu agar tercapainya tujuan pembangunan desa. Pelaksanaan pembangunan desa di Desa Kemambang sejauh ini telah menunjukkan perbedaan semenjak kepemimpinan Heru Susanto sebagai Kepala Desa mulai dari akses mobilitas yang semakin mudah sampai sarana prasarana dan fasilitas yang memadai. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan Heru Susanto dan hasil pembangunan desa dari kepemimpinan Heru Susanto sebagai Kepala Desa di Desa Kemambang, Kecamatan Banyubiru, Kabupaten Semarang.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi kaitannya dengan kepemimpinan Kepala Desa Heru Susanto dalam pembangunan desa. Adapun analisis data meliputi reduksi data, analisis data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa kepemimpinan Heru Susanto bersifat transformasional. Sebagai Kepala Desa, Heru Susanto merupakan pemimpin yang berusaha merealisasikan visi menjadi aksi serta sebagai pemimpin beliau memiliki kemampuan untuk menginspirasi dan memotivasi pengikut untuk mencapai hasil yang lebih besar dari yang direncanakan semula. Hasil kepemimpinan Heru Susanto mencakup sinergi dari berbagai elemen dalam masyarakat untuk saling bekerjasama dalam pembangunan desa di Desa Kemambang, Kecamatan Banyubiru, Kabupaten Semarang.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Desa, Pembangunan Desa, Model Kepemimpinan

**HERU SUSANTO VILLAGE HEAD LEADERSHIP IN VILLAGE
DEVELOPMENT IN KEMANG VILLAGE BANYUBIRU DISTRICT
SEMARANG REGENCY**

Alvi Sinthya
Email : sinthyaalvi@gmail.com

**Department of Politics and Government
Faculty of Social and Political Sciences, Diponegoro University**

ABSTRACT

Leadership plays an important role in achieving organizational goals. Likewise, the leadership of the village head, in carrying out his duties and functions, a village head uses a certain leadership model in order to achieve village development goals. The implementation of village development in Kemambang Village so far has shown differences since the leadership of Heru Susanto as Village Head, starting from easier access to mobility to adequate infrastructure and facilities. This study aims to describe the leadership of Heru Susanto and the results of village development from the leadership of Heru Susanto as the Village Head in Kemambang Village, Banyubiru District, Semarang Regency.

This study uses a qualitative research method with data collection techniques through observation, interviews and documentation related to the leadership of the Village Head Heru Susanto in village development. The data analysis includes data reduction, data analysis and drawing conclusions.

Based on the research results, it is known that Heru Susanto's leadership is transformational. As the Village Head, Heru Susanto is a leader who strives to turn his vision into action and has the ability to inspire and motivate followers to achieve greater results than originally planned. The results of Heru Susanto's leadership include synergies from various elements in the community to work together in village development in Kemambang Village, Banyubiru District, Semarang Regency.

Keywords: Village Head Leadership, Village Development, Leadership Model

