



***Collaborative Governance* dalam Mempertahankan Eksistensi
Industri Kerajinan Mebel Ukir di Kabupaten Jepara**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun

Fatihatur Rohmania

14010118120020

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

2022

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Fatihatur Rohmania

NIM : 14010118120020

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (skripsi) yang saya tulis dengan judul :

“Collaborative Governance dalam mempertahankan eksistensi industri kerajinan mebel ukir di Kabupaten Jepara”

Adalah benar-benar hasil Karya Ilmiah saya sendiri, bukan hasil karya iliah orang lain. Apabila dikemudian dari ternyata karya ilmiah yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau jiplakan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku (dicabutnya predikat kelulusan dan gelar sarjananya).

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Jepara, 01 Maret 2022

Pembuat Pernyataan



Fatihatur Rohmania

NIM. 14010118120020

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : *Collabortaive Governance* Dalam Mempertahankan Eksistensi
Industri Kerajinan Mebel Ukir Di Kabupaten Jepara

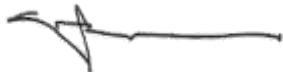
Nama Penyusun : Fatihatur Rohmania

NIM : 14010118120020

Departemen : Politik dan Pemerintahan/ ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Dekan



Dr. Hardi Warsono, M.T.

NIP. 196408271990011001

Wakil Dekan I





Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP. 196908221994031003


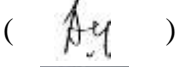
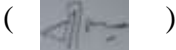
Dosen Pembimbing :

1. Drs. Achmad Taufiq, M.Si.

2. Dra. Puji Astuti, M.Si.


(.....)

(.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si ()
2. Drs. Achmad Taufiq, M.Si. ()
3. Dra. Puji Astuti, M.Si ()

MOTTO
“TAKDIR ALLAH ITU AJAIB”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap rasa syukur skripsi ini, penulis persembahkan untuk :

1. Allah SWT yang selalu memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan dari awal sampai akhir masa perkuliahan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan dengan penuh kesabaran dan pengorbananya yang selalu mendoakan serta memberikan bantuan baik material ataupun non material sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Kedua kakak perempuan ku Maulani Yuniswati dan Rodhotus Sholihah yang selalu menyemangati dan memberikan dukungan doa dalam pembuatan skripsi.
4. Diri sendiri yang sudah mau berjuang dan masih sanggup bertahan dalam tekanan kehidupan.
5. Teman-teman jurusan ilmu pemerintahan 2018 yang telah berjuang bersama dibangku perkuliahan.
6. Teman-teman ilmu pemerintahan khususnya (Ummi Hani, Ryanissa Anggun T, Mery C. Sibagariang, Anindya Pramesta P, Debhy Mayang S.) yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan perkuliahan ini

7. Teman-teman ilmu pemerintahan khususnya (Devi Meriyanti dan Annisa Hapiz) yang sudah membantu dan mau direpotkan selama perkuliahan.
8. Teman-teman kumpul (ocak, manun, baroroh) yang sudah membantu penulis memberikan dukungan semangat dan membantu penelitian dalam skripsi ini.
9. Teman-teman kontrakan yang sudah menemani proses kehidupan selama 2 tahun di Tembalang (Mbak Tutik, Mbak Nisa, Mbak dyah, Mbak Nida, Mbak Yuli, Mbak Onik, Mbak alif, Mbak ifana, Mbak fina dan intan)
10. Teman-teman KKN Desa Mayonglor (Soffana dan Asti) Semangat kuliahnya yaa.

Judul : *Collaborative Governance* dalam Mempertahankan Eksistensi Industri Kerajinan Mebel Ukir di Kabupaten Jepara
Nama : Fatihatur Rohmania
NIM : 14010118120020
Departemen : Politik dan Pemerintahan

ABSTRAK

Industri mebel ukir merupakan salah satu industri yang mampu meningkatkan perekonomian di Kabupaten Jepara. Hal tersebut dibuktikan jika sebagian besar masyarakat Kabupaten Jepara memproduksi mebel ukir. Namun, dalam beberapa tahun terakhir industri mebel ukir mengalami kemunduran. Adanya hal tersebut dibutuhkan *collaborative governance* atau kerjasama antar stakeholder untuk menjaga eksistensi industri mebel ukir di Kabupaten Jepara. Sehingga adanya *Collaborative* tersebut keeksistensian industri mebel ukir dapat dipertahankan.

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui serta menganalisis bagaimana proses *collaborative governance* dalam mempertahankan industri mebel ukir di Kabupaten Jepara serta menganalisis tantangan yang dihadapi antar aktor dalam mempertahankan industri mebel ukir di Kabupaten Jepara. Penelitian ini menggunakan teori *Collaborative Governance* serta merupakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pengambilan data dalam penelitian ini melalui wawancara dan dokumen Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara, HIMKI, serta masyarakat yang memiliki industri mebel ukir.

Berdasarkan hasil penelitian *collaborative governance* meliputi 3 tahap yaitu fase mendengarkan, fase dialog, dan fase pilihan. Hubungan antar aktor dalam proses *collaborative* mempunyai hubungan yang baik meskipun antara masyarakat dan HIMKI kurang memiliki hubungan yang erat namun antar aktor dalam melakukan kerjasama berjalan dengan beriringan.

Penelitian ini menyimpulkan jika belum terdapat adanya *collaborative governance* dalam mempertahankan industri mebel ukir di Jepara, namun yang ada masih berupa kerjasama antar aktor atau *partnership*. Tantangan yang dihadapi para aktor juga merupakan tantangan yang sudah terjadi dari tahun ke tahun namun belum ada penyelesaian yang tepat sehingga tantangan tersebut dapat teratasi. Pemerintah seharusnya mampu memberikan kebijakan yang tepat serta menggandeng masyarakat dan swasta agar hubungan yang dimiliki antar aktor lebih kuat sehingga permasalahan tersebut bisa teratasi dengan baik.

Kata Kunci : Collaborative Governance, Industri Mebel Ukir, Kabupaten Jepara.

Judul : *Collaborative Governance* dalam Mempertahankan Eksistensi Industri Kerajinan Mebel Ukir di Kabupaten Jepara
Nama : Fatihatur Rohmania
NIM : 14010118120020
Departemen : Politik dan Pemerintahan

ABSTRACT

The carving furniture industry is one of the industries that can increase the economy in Jepara Regency. This is proven if most of the people of Jepara Regency produce carved furniture. However, in recent years the carved furniture industry has experienced a setback. This requires collaborative governance or collaboration between stakeholders to maintain the existence of the carving furniture industry in Jepara Regency. So that the existence of the Collaborative can maintain the existence of the carving furniture industry.

The purpose of this study is to find out and analyze how the collaborative governance process in maintaining the carving furniture industry in Jepara Regency and analyze the challenges faced by actors in maintaining the carving furniture industry in Jepara Regency. This study uses the theory of Collaborative Governance and is a type of qualitative research with a descriptive approach. Collecting data in this study through interviews and documents from the Department of Industry and Trade of Jepara Regency, HIMKI, and people who have carved furniture industries.

Based on the results of collaborative governance research, it includes 3 stages, namely the listening phase, the dialogue phase, and the choice phase. The relationship between actors in the collaborative process has a good relationship, even though the community and HIMKI do not have a close relationship, but between actors in cooperating go hand in hand.

This study concludes that if there is no collaborative governance in maintaining the carving furniture industry in Jepara, what exists is still in the form of collaboration between actors or partnerships. The challenges faced by the actors are also challenges that have occurred from year to year but there has been no proper solution so that these challenges can be overcome. The government should be able to provide the right policies and collaborate with the public and the private sector so that the relationship between actors is stronger so that these problems can be resolved properly.

Keywords: *Collaborative Governance, Carved Furniture Industry, Jepara Regency.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “*Collaborative Governance* Dalam Mempertahankan Eksistensi Industri Kerajinan Mebel Ukir Di Kabupaten Jepara” sebagai mana syarat kelulusan dari Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Penulis menyadari jika skripsi ini tidak dapat diselesaikan jika tidak mendapat bimbingan, petunjuk, saran serta masukan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Drs. Achmad Taufiq M.Si, selaku dosen wali dan dosen pembimbing yang senantiasa membimbing dan mendukung penulis dalam setiap proses kepenulisan tugas akhir.
2. Dra. Puji Astuti, M.Si selaku dosen pembimbing yang senantiasa membimbing dan mendukung penulis dalam setiap proses kepenulisan tugas akhir.
3. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si. Selaku Kepala program studi S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

5. Wijayanto S.IP., M.Si., Ph.D. Selaku sekretaris program studi S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
6. Drs. Abas, M.M, selaku Kepala Bidang Perindustrian Dinas Perindustrian Kabupaten Jepara
7. Edi Widodo, S.E, M.M, selaku Kepala Sie Seksi Ekspor dan Impor Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara
8. Eriza Rudi Yulianto, S.Sos selaku Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara serta seluruh pegawai yang ada di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara.
9. Sutrisno, selaku kepala bidang Sertifikasi dan Advokasi Himpunan Industri Mebel dan Kerajinan Indonesia wilayah Jepara.
10. Masyarakat Desa Senenan Kecamatan Tahunan pemilik industri mebel ukir yang sudah membantu dalam menjadi narasumber penulis.
11. Serta seluruh staf dan karyawan FISIP Undip yang bersedia membantu dalam memperlancar penelitian ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	v
HALAMAN PEERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Penelitian Terdahulu.....	8
1.6 Landasan Teori.....	10
1.7 Operasionalisasi Konsep	17

1.7.1	Kerangka Pemikiran	17
1.7.2	Kerangka Konseptual	19
1.8	Metode Penelitian	19
1.8.1	Jenis penelitian	19
1.8.2	Lokasi penelitian	20
1.8.3	Subjek Penelitian	21
1.8.4	Sumber dan Jenis Data	21
1.8.5	Teknik Pengumpulan Data.....	22
1.8.6	Analisis Data.....	23

BAB II GAMBARAN UMUM25

2.1	Gambaran Umum Kabupaten Jepara.....	25
2.1.1	Kondisi dan Letak Geografis.....	25
2.1.2	Kondisi Topografi.....	25
2.1.3	Kondisi Demografi.....	26
2.1.4	Kondisi Ekonomi.....	27
2.2	Gambaran Umum Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara.....	29
2.2.1	Tugas, Pokok, Fungsi dan Struktur Dinas Peindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara.....	29
2.3	Gambaran Umum Kecamatan Tahunan.....	31
2.3.1	Kondisi Geografis.....	31
2.3.2	Kondisi Demografi.....	32
2.3.3	Kondisi Ekonomi.....	32

2.4 Gambaran Umum Desa Senenan.....	34
2.4.1 Kondisi Geografis.....	34
2.4.2 Kondisi Demografi.....	34
2.4.3 Kondisi Ekonomi.....	35
2.5 Gambaran Umum HIMKI Jepara.....	37
2.6 Industri Mebel Ukir.....	38

BAB III COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM

MEMPERTAHANKAN EKSTISTENSI INDUSTRI MEBEL UKIR DI

KABUPATEN JEPARA.....41

3.1. Proses Pelaksanaan *Collaborative Governance* Dalam

Mempertahankan Eksistensi Industri Kerajinan Mebel Ukir Di

Kabupaten Jepara.....42

3.1.1 Proses dan Tahapan *Collaborative Governance*.....43

3.1.2 Hubungan Antar Aktor dalam proses *Collaborative*

Governance.....52

3.2. Tantangan dalam Mempertahankan eksistensi industri Kerajinan

mebel ukir.....57

3.2.1 Ketersediaan Bahan Baku.....58

3.2.2 Berkurangnya Tenaga Kerja.....60

3.2.3 Terhambatnya Ekspor dan Kenaikan Harga Kontainer.....62

BAB IV PENUTUP.....65

4.1. Kesimpulan.....65

4.2. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	70
LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin Desa Senenan Tahun 2020.....	35
Tabel 3.1 Data Ekspor Furnitur dari Kayu Kabupaten Jepara Tahun 2019- 2020.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tiga Tahap dan Proses <i>Collaborative Governance</i> dan <i>Action</i> <i>Planing</i>	12
Gambar 2.1 Struktur Perekonomian Jepara Menurut Lapangan Usaha Tahun 2020.....	27
Gambar 2.2 PDRB Perkapita Jepara dan Pertumbuhannya.....	28
Gambar 2.3 Banyaknya Sentra Industri di Kabupaten Jepara Tahun 2018.....	33
Gambar 2.4 Grafik Pekerjaan Desa Senenan.....	36