



Peran Multi *Stakeholder* Dalam Pengembangan Kemitraan Desa Wisata di masa pandemi COVID-19 di Desa Benowo, Kabupaten Purworejo

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

ALFINA TRI MUSLIMAWATI

14010119130057

DEPARTEMEN POLITIK DAN ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2023

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Prof. Sudarto, S.H.
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Telp/Faks (024) 74095407
www.undip.ac.id | email: hrp@undip.ac.id

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Alfina Tri Muslimawati
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010119130057
3. Tempat / Tanggal Lahir : Purworejo 5 Juni 2001
4. Departemen / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Mranti RT 3 RW 2 Purworejo, Jawa Tengah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :
Peran Multi Stakeholder dalam Pengembangan Kemitraan Desa Wisata di Masa Pandemi COVID-
19 di Desa Benowo, Kabupaten Purworejo

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain
dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil
uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah
saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa
pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang
saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh
kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 7 September 2023

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

Prof. Budi Setiyono, S.Sos., M.Pol.Admin., Ph.D
NIP 197110111997021001

Pembuat Pernyataan,

Alfina Tri Muslimawati

Ketua Program Studi

Dr. Dra. Rina Martini, M.Si
NIP 196703131993032001

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN


Judul Skripsi : Peran Multi *Stakeholder* Dalam Pengembangan Kemitraan
Desa Wisata di masa pandemi COVID-19 di Desa
Benowo, Kabupaten Purworejo
Nama Penyusun : Alfina Tri Muslimawati
NIM : 14010119130057
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Semarang, 26 September 2023

Dekan

Wakil Dekan I





Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol. Admin

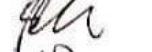


NIP. 196408271990011001

NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Prof. Budi Setiyono, S.Sos., M.Pol.Admin., Ph.D ()
2. Hendra Try Ardianto, S.IP., M.A ()

Dosen Penguji:

1. Prof. Budi Setiyono, S.Sos., M.Pol.Admin., Ph.D ()
2. Hendra Try Ardianto, S.IP., M.A ()
3. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin ()

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rahmat Tuhan Yang Maha Esa, Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Saya sendiri Alfina Tri Muslimawati yang telah berjuang dan bekerjasama sampai saat ini untuk tidak menyerah. Terima kasih sudah berjuang dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Trimio dan Ibu Suprapti serta kakak saya yang telah memberikan dukungan, dan kepercayaan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi saya. Terima kasih selalu menemani apapun kondisi saya dan selalu menjaga saya dalam doanya.
3. Prof. Budi yang selalu berusaha untuk memberikan upaya terbaik dalam perbaikan setiap proses penyusunan skripsi ini dengan meluangkan waktu kerja dan waktu istirahat beliau.
4. Mas Hendra yang memberikan dukungan pula atas perbaikan internal isi materi kegiatan penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh informan penelitian yang telah bersedia dan berlapang hati untuk memberikan informasi dalam proses pembahasan penelitian skripsi.
6. Teman-teman Ilmu Pemerintahan, Aifa, Vika, dan Melia. Terima kasih telah berkenan untuk membantu mengarahkan, memberikan semangat, dan memotivasi saya.
7. Teman seperjuangan Purworejo, Wahyu Fitri Utami. Terima kasih telah berkenan untuk membantu dalam prosesnya, mengarahkan, memberikan semangat, dan memotivasi saya.
8. Seluruh pihak yang tidak bisa peneliti sebut satu persatu. Terima kasih atas bantuan dan doanya.

MOTTO

"Hal yang terjadi dalam hidup bukanlah sebuah kebetulan melainkan adalah sebuah pilihan."

PERAN MULTI *STAKEHOLDER* DALAM PENGEMBANGAN KEMITRAAN DESA WISATA DI MASA PANDEMI COVID-19 DI DESA BENOWO, KABUPATEN PURWOREJO

ABSTRAK

Pengelolaan pengembangan desa diperlukan hubungan kerja pemerintah terkecil dan terdekat yaitu pemerintah desa sebagai penunjang administrasi dan pelaku wisata di dalamnya. Peran setiap aktor yang terlibat sangat diperlukan sesuai dengan tugas dan saling berkoordinasi namun dalam perencanaan pengembangan Desa Wisata Benowo terhalang oleh masa pandemi COVID-19 yang menyebar di Indonesia. Sehingga, pada tahun 2021 rencana tersebut baru mulai digagas kembali.

Tujuan penelitian untuk mengetahui bagaimana pengembangan kemitraan dengan fokus peran multi *stakeholder*, pola kerja sama antar *stakeholder* dan dampak COVID-19 dalam pengelolaan Desa Wisata Benowo. Upaya menjawab permasalahan dan tujuan penelitian dilakukan dengan menggunakan teori pembagian dan peran *stakeholder* serta pola kemitraan. Peneliti menggunakan metode penelitian pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data yaitu dokumentasi, observasi, dan wawancara mendalam kepada informan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat empat peran yang dimiliki oleh multi *stakeholder* dalam pengembangan ini yaitu peran *policy creator*, koordinator, *implementer*, dan fasilitator. Setiap satu peran tersebut dapat dimiliki oleh beberapa *stakeholder* sekaligus. Selain itu, pola kemitraan dalam pengembangan Desa Wisata Benowo ditemukan merupakan pola atau model kerja sama mutualistik. Pola kemitraan dengan saling memberikan manfaat dan bersama mencapai tujuan akhir keberhasilan pengembangan wisata bersama.

Faktor-faktor sebagai penghambat para *stakeholder* dalam upaya mengembangkan Desa Wisata Benowo yaitu terbatasnya sumber daya manusia, kurangnya semangat masyarakat desa, sarana dan prasarana keamanan akses, hubungan pokdarwis dan BUMDES, dan terbatasnya anggaran. Dalam masa pandemi COVID-19 Desa Wisata Benowo mengalami vakum yang cukup lama. Namun, para *stakeholder* mengambil keputusan dengan memberikan sosialisasi, pelatihan dan pendampingan di Desa Benowo.

Keywords: Peran Multi *Stakeholder*, Kemitraan, Pengembangan Desa Wisata

ABSTRACT

Village development management requires the smallest and closest government work relationship, namely the village government as administrative support and tourism actors in it. The role of each actor involved is necessary by their duties and coordinating with each other, but in planning for the development of the Benowo Tourism Village, it is hindered by the COVID-19 pandemic which is spreading in Indonesia. So, in 2021 the plan has just begun to be re-initiated.

The research aims to discover how to develop partnerships with a focus on the role of multi-stakeholders, patterns of cooperation between stakeholders and the impact of COVID-19 in the management of Benowo Tourism Village. Efforts to answer the problems and research objectives are carried out using the theory of sharing and the role of stakeholders and partnership patterns. Researchers used a qualitative approach research method with data collection techniques, namely documentation, observation, and in-depth interviews with informants.

The results of the study show that there are four roles that multi-stakeholders have in this development, namely the roles of policy creator, coordinator, implementer, and facilitator. Each of these roles can be owned by several stakeholders at once. In addition, the partnership pattern in the development of the Benowo Tourism Village was found to be a pattern or model of mutualistic cooperation. The partnership pattern provides mutual benefits and together achieves the ultimate goal of successful joint tourism development.

Factors constraining stakeholders in efforts to develop Benowo Tourism Village are limited human resources, lack of village community enthusiasm, access to security facilities and infrastructure, Pokdarwis and BUMDES relations, and limited budgets. During the COVID-19 pandemic, Benowo Tourism Village experienced a long vacuum. However, the stakeholders decided to provide outreach, training, and mentoring in Benowo Village.

Keywords: Multi Stakeholder Role, Partnership, Tourism Village Development

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul “Peran Multi *Stakeholder* Dalam Pengembangan Kemitraan Desa Wisata di masa pandemi COVID-19 di Desa Benowo, Kabupaten Purworejo” dengan baik. Penelitian skripsi ini disusun melalui rangkaian tahapan penelitian menuju proses penyelesaian Pendidikan Strata 1 di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Adapun dalam penyusunan penelitian skripsi ini, banyak suka maupun duka yang dihadapi. Untuk itu, penulis menyadari dalam penyusunan penelitian skripsi tidak lepas dari bimbingan, arahan, semangat maupun bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini. Ucapan terima kasih ditujukan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta kemudahan dan kelancaran kepada saya.

Tidak lupa ucapan terima kasih kepada segenap civitas akademik Universitas Diponegoro; Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.hum selaku Rektor Universitas Diponegoro; Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro; Bapak Dr. Nur Hidayat Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si. selaku Kepala Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik; Ibu Dr. Dra. Rina Martina, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik; Prof. Budi Setiyono, S.Sos., M.Pol.Admin., Ph.D selaku pembimbing penulis yang memberikan dukungan, bimbingan, arahan maupun kekuatan serta segala informasi terkait perkuliahan kepada penulis dengan sabar dan ikhlas sehingga penulis diberi kemudahan, kekuatan dan kelancaran; Mas Hendra Try Ardianto, S.IP, M.Si selaku dosen pembimbing kedua penulis yang memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dengan sabar dan ikhlas sehingga penulis diberi kemudahan, kekuatan dan kelancaran; dan yang terakhir Bapak Dr. Drs.

Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dosen Wali yang sudah membimbing dan memberi arahan pada penulis sejak semester awal hingga selesai mengerjakan skripsi ini.

Dengan tersusunnya penelitian skripsi ini diharapkan dapat memberikan kontribusi kepada prodi Departemen Politik dan Pemerintahan. Dalam penulisan penelitian skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih memiliki banyak kekurangan. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan untuk menyempurnakan penelitian skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis	10
1.4.2 Manfaat Praktis	10
1.5 Penelitian Terdahulu	11
1.6 Kerangka Teori.....	14
1.6.1 Teori Pemangku Kepentingan (<i>Stakeholder</i>)	14
1.6.2 Teori Peran	15
1.6.3 Teori Pola Kemitraan	18
1.7 Operasionalisasi Konsep	22
1.8 Metode Penelitian.....	23
1.8.1 Desain Penelitian	23
1.8.2 Situs dan Subjek Penelitian	24
1.8.3 Jenis dan Sumber Data	26
1.8.4 Teknik Pengumpulan Data	27
1.8.4.1 Wawancara	27
1.8.4.2 Observasi	31
1.8.4.3 Dokumentasi.....	31
1.8.5 Teknik Analisis Data	32
1.8.5.1 Reduksi Data	32
1.8.5.2 Penyajian Data.....	32
1.8.5.3 Kesimpulan.....	33

BAB II GAMBARAN UMUM.....	34
2.1 Gambaran Umum Kabupaten Purworejo	34
2.1.1 Administratif	34
2.1.2 Demografis	35
2.1.3 Potensi Pariwisata Daerah.....	36
2.2 Gambaran Umum Desa Benowo	43
2.2.1 Kondisi Geografis	43
2.2.2 Bidang Pemerintahan	45
2.2.3 Kondisi Sosial Budaya	47
2.2.4 Fasilitas Publik	48
2.2.5 Potensi Pariwisata	48
2.3 Gambaran Umum Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Purworejo	52
2.3.1 Profil Dinas	52
2.3.2 Struktur Organisasi.....	54
2.4 Gambaran Umum Badan Otorita Borobudur (BOB)	54
2.4.1 Profil BOB.....	54
 BAB III PERAN MULTI <i>STAKEHOLDER</i> DALAM PENGEMBANGAN KEMITRAAN DESA WISATA DI MASA PANDEMI COVID-19 DI DESA BENOWO, KABUPATEN PURWOREJO	57
3.1 Pembagian Peran <i>Stakeholder</i>	58
3.1 Pola Kerja Sama <i>Stakeholder</i>	86
 BAB IV PENUTUP	97
4.1 Kesimpulan	97
4.2 Saran.....	100
 DAFTAR PUSTAKA	102
 LAMPIRAN.....	105

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kecamatan dan jumlah Desa di Kabupaten Purworejo tahun 2014.....	34
Tabel 2.2 Obyek Wisata Purworejo	37
Tabel 2.3 Data Desa Wisata Kabupaten Purworejo Ber-SK Bupati Tahun 2021 ..	38
Tabel 2.4 Daftar Desa di Kecamatan Bener.....	43
Tabel 2.5 Keadaan Sosial Desa Benowo.....	47
Tabel 3.1 Identifikasi Peran <i>Stakeholder</i> dalam Pengembangan Desa Wisata Benowo	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Kabupaten Purworejo	34
Gambar 2.2 Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan dan Jenis Kelamin	36
Gambar 2.3 Gunung Kunir.....	49
Gambar 2.4 Grebeg Pangeran Benowo	50
Gambar 2.5 Kopi Benowo.....	51
Gambar 2.6 Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kab. Purworejo	52
Gambar 2.7 Struktur Organisasi Dinporapar	54
Gambar 2.8 Wilayah kerja kawasan Badan Pelaksana Otorita Borobudur.....	56
Gambar 3.1 Peta Lokasi Wisata <i>Master plan</i> BOB	66
Gambar 3.2 FGD Desa Wisata Benowo 30 Maret 2022.....	68
Gambar 3.3 Pembuatan Aula Gunung Kunir	79
Gambar 3.4 Longsor Akibat Hujan Deras 2022.....	83
Gambar 3.5 Kondisi Jalan Dari Arah Sedayu Saat Longsor 2022	83
Gambar 3.6 Kegiatan BOB di Desa Benowo.....	91
Gambar 3.5 Diskusi Pembuatan SOP Pelayanan	92