



**KEPEMIMPINAN CAMAT PEREMPUAN
(STUDI CAMAT NURUL HIDAYATI KECAMATAN
SEMARANG TIMUR TAHUN 2019-2022)**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I
Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

NUNGKY ARDIYANI PRATITASARI

14010119140131

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2023

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama Lengkap : Nungky Ardiyani Pratitasari
2. NIM : 14010119140131
3. Tempat, Tanggal Lahir : Semarang, 1 Maret 2001
4. Departemen/Program Studi : Politik dan Pemerintahan/Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Jl. Parang Baris IV No. 12, Tlogosari
Kulon, Kota Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul:

“Kepemimpinan Camat Perempuan (Studi Camat Nurul Hidayati Kecamatan Semarang Timur Tahun 2019-2022)”

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain. Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 6 September 2023

Pembuat Pernyataan

Nungky Ardiyani Pratitasari
NIM. 14010119140131

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Kepemimpinan Camat Perempuan (Studi Camat Nurul Hidayati Kecamatan Semarang Timur Tahun 2019-2022)

Nama : Nungky Ardiyani Pratitasari

NIM : 14010119140131

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Semarang, 27 September 2023

Dekan

Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.
NIP. 196408271990011001

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S



2. Dra. Puji Astuti, M.Si



Dosen Penguji Skripsi:

1. Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S



2. Dra. Puji Astuti, M.Si



3. Wijayanto, S.IP., M.Si., Ph.D



MOTTO

“Jangan jadikan hidup orang lain sebagai standar kehidupanmu.”

“Discipline is not about perfection. Discipline is about continuity.”

(Reini Lackner)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan Rahmat Allah Yang Maha Kuasa, Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Diri saya sendiri, yang telah berjuang menghadapi rintangan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Suwardiyono dan Ibu Fajar yang selalu bersabar dan menanyakan “sampai mana skripsimu?” namun tetap tidak henti-hentinya memberikan masukan, semangat, serta dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Kakak-kakak saya, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam penyusunan tugas akhir ini.
4. Nadia Sukmawati, teman satu dosen pembimbing yang telah menemani penulis dari kuliah, awal sempro, kompre, hingga skripsi. Maaf tidak bisa memenuhi janji untuk wisuda bersama, semoga kesuksesan dan kebahagiaan selalu menyertaimu.
5. Vidyadhari Prastita, teman dekat yang hingga saat ini telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi. Terima kasih untuk apapun itu, semoga kebahagiaan selalu mengiringimu.
6. Nella Elvatisha, teman dekat yang berawal dari KKN hingga berjuang menyelesaikan skripsi bersama. Terima kasih telah menjadi teman cerita dan berkeluh kesah selama menyelesaikan skripsi. Semoga kita dapat menghabiskan lebih banyak waktu bersama di masa mendatang.

7. Angga, Bagas, Ifan, teman himpunan dan berlanjut hingga kuliah bersama sampai sekarang. Semoga kita dapat sering berkumpul lagi setelah ini, sukses dan bahagia selalu untuk kalian.
8. Mas Bram dan Mbak Mellia, kakak tingkat penulis di Ilmu Pemerintahan yang telah membagikan banyak pengalaman serta informasi yang sangat berguna bagi penulis selama masa perkuliahan.
9. Cinda, Rahdeana, Rizqa, teman kuliah penulis dari semester satu. Terima kasih untuk waktu yang sudah dilewati bersama-sama. Sukses di tempat kalian masing-masing dan mari segera bertemu kembali.

Semarang, 6 September 2023

Penulis

ABSTRAK

Keterlibatan perempuan khususnya sebagai pemimpin dalam birokrasi pemerintahan Indonesia masih sangat minim di mana jabatan-jabatan strategis birokrasi masih didominasi oleh laki-laki. Kelangkaan pemimpin perempuan juga terjadi di Kota Semarang terlebih untuk posisi camat. Penelitian ini membahas mengenai kepemimpinan Nurul Hidayati sebagai Camat Semarang Timur yang pada saat itu juga dibarengi dengan adanya pandemi Covid-19. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana kepemimpinan Camat Nurul Hidayati pada masa pandemi Covid-19 serta hambatan yang dihadapi selama masa kepemimpinan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan Teknik reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Dari penelitian ini dapat diketahui bahwa Camat Nurul Hidayati mampu menunjukkan dirinya sebagai seorang pemimpin perempuan terlebih dalam situasi sulit menghadapi pandemi Covid-19 yang dilihat dari kinerjanya, kemampuan berkomunikasi, kemampuan memotivasi, serta kemampuan mengoordinasi. Camat Nurul Hidayati juga mampu untuk mengatasi hambatan yang terjadi. Dengan demikian, juga menunjukkan bahwa tidak terdapat perbedaan antara pemimpin perempuan dan laki-laki. Rekomendasi yang dapat diberikan adalah untuk memperbesar kesempatan serta peluang kepada para perempuan menjadi pemimpin atau memiliki jabatan tinggi di birokrasi pemerintahan.

Kata kunci : Camat, Covid-19, Kecamatan, Kepemimpinan, Komunikasi, Perempuan, Pemimpin

ABSTRACT

The involvement of women, especially as leaders, in the Indonesian government bureaucracy is still very small, where strategic bureaucratic positions are still dominated by men. The scarcity of female leaders also occurs in the city of Semarang, especially in the sub-district head position. This research discusses Nurul Hidayati's leadership as Head of East Semarang Subdistrict, which at that time was also accompanied by the Covid-19 pandemic. The aim of this research is to analyze the leadership of Subdistrict Head Nurul Hidayati during the Covid-19 pandemic and the obstacles faced during his leadership period. This research uses a descriptive qualitative method with a case study approach. The data obtained was analyzed using data reduction techniques, data presentation, and drawing conclusions.

From this research, it can be seen that the subdistrict head, Nurul Hidayati, is able to show herself as a female leader, especially in the difficult situation facing the Covid-19 pandemic, as seen from her performance, communication skills, motivational abilities and coordinating abilities. Subdistrict Head Nurul Hidayati was also able to overcome the obstacles that occurred. Thus, it also shows that there is no difference between female and male leaders. The recommendation that can be given is to increase opportunities for women to become leaders or have high positions in the government bureaucracy.

Keywords: Subdistrict Head, Covid-19, Subdistrict, Leadership, Communication, Women, Leaders

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan pada kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Camat Perempuan (Studi Camat Nurul Hidayati Kecamatan Semarang Timur Tahun 2019-2022)”. Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Tugas Akhir/Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, petunjuk, dorongan, saran, masukan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Drs. Hadi Warsono, MTP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro;
2. Bapak Drs, Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si selaku Kepala Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro;
3. Ibu Dr. Dra. Rina Martini, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
4. Bapak Wijayanto, S.IP., M.Si., Ph.D selaku Sekretaris Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro sekaligus dosen wali dan dosen penguji Tugas Akhir saya;

5. Ibu Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S. selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai;
6. Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan arahan serta bimbingan selama proses penyusunan skripsi;
7. Seluruh dosen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis;
8. Kantor Kecamatan Semarang Timur yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk magang serta membantu penulis dalam memperoleh data guna keperluan penyusunan skripsi;
9. Ibu Nurul Hidayati, S.IP., M.Sos selaku Camat Semarang Timur yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini;
10. Ibu Sutrisni Puji Rahayu, S.STP selaku Ka. Sub. Bagian Umum Kepegawaian Kecamatan Semarang Timur yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini;
11. Bapak Suwarno, S.E. selaku Kepala Seksi Pemerintahan Kecamatan Semarang Timur yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini;
12. Bambang Sumbodo, S.H. selaku Lurah Kemijen yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini;
13. Ibu Ema Nurhayati, S.E., M.M. selaku Lurah Rejosari yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini;

14. Warga Kecamatan Semarang Timur yang telah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini;

15. Seluruh pihak yang telah membantu penulisan dan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini yang disebabkan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun bagi penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, seluruh mahasiswa Prodi Ilmu Pemerintahan FISIP, dan para pembaca lainnya.

Semarang, 6 September 2023

Penulis

Nungky Ardiyani Pratitsari

NIM. 14010119140131

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Penelitian Terdahulu	8
1.6 Kerangka Teori	12
1.6.1 Kepemimpinan	12
1.6.2 Kepemimpinan Perempuan	13
1.6.3 Ciri-Ciri Pemimpin yang Baik	19
1.6.4 Komunikasi Seorang Pemimpin.....	21
1.6.5 Hambatan Perempuan dalam Menjadi Pemimpin.....	27
1.6.6 Pandemi Covid-19 dan Kepemimpinan	32
1.7 Metode Penelitian.....	34
1.7.1 Jenis Penelitian.....	34
1.7.2 Lokasi Penelitian.....	35
1.7.3 Sumber Data.....	35
1.7.4 Informan Penelitian.....	35
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data	36
1.7.6 Teknik Analisis Data	37

1.7.7	Uji Keabsahan Data.....	38
BAB II GAMBARAN UMUM.....		39
2.1	Gambaran Umum Kota Semarang.....	39
2.1.1	Letak Geografis Kota Semarang	39
2.1.2	Wilayah Administratif Kota Semarang	39
2.1.3	Demografis Kota Semarang	40
2.1.4	Pendidikan Kota Semarang.....	42
2.1.5	Sosial Ekonomi Kota Semarang	44
2.2	Gambaran Umum Kecamatan Semarang Timur	45
2.2.1	Profil Kecamatan Semarang Timur.....	45
2.2.2	Tugas dan Fungsi Kecamatan Semarang Timur.....	47
2.2.3	Visi dan Misi Kantor Kecamatan Semarang Timur	48
2.2.4	Struktur Organisasi Kecamatan Semarang Timur.....	49
2.2.5	Tugas dan Fungsi Camat Kecamatan Semarang Timur	50
2.3	Profil Camat Nurul Hidayati	53
2.4	Kegiatan pada kepemimpinan Camat Nurul Hidayati.....	54
BAB III CAMAT NURUL HIDAYATI DALAM MEMIMPIN KECAMATAN SEMARANG TIMUR		56
3.1	Kemampuan Memimpin Nurul Hidayati.....	56
3.2	Kemampuan Komunikasi	67
3.3	Kemampuan Mengelola Hambatan	70
3.4	Sudut Pandang Warga.....	73
3.5	Analisis	76
BAB IV PENUTUP		89
4.1	Kesimpulan.....	89
4.2	Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA		92
LAMPIRAN.....		95

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Pegawai Negeri Sipil Kota Semarang menurut Jabatan dan Jenis Kelamin Tahun 2020	4
Tabel 1. 2 Informan Peneitian	36
Tabel 2. 1 Jumlah Kelurahan dan Luas Wilayah Kecamatan di Kota Semarang .	40
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Berdasarkan Kecamatan di Kota Semarang Tahun 2021	41
Tabel 2. 3 Jumlah SD, MI, SMP, MTs, SMA, SMK, MA Negeri dan Swasta di Kota Semarang Tahun 2020/2021	42
Tabel 2. 4 Jumlah Murid TK, SD, MI, SMP, MTs, SMA, MA, SMK di Bawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan Kementerian Agama Menurut Kecamatan di Kota Semarang Tahun 2020/2021	43
Tabel 2. 5 Kelurahan, Nama Lurah dan Sekretaris Lurah di Kecamatan Semarang Timur, 2020	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Administrasi Kota Semarang.....	39
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Kecamatan Semarang Timur	49
Gambar 2. 3 Foto Nurul Hidayati	53
Gambar 3. 1 Penyemprotan Desinfektan di Lingkungan Warga.....	60
Gambar 3. 2 Sosialisasi Social Dscanting Di Pasar Tiban Citarum.....	60
Gambar 3. 3 Surat Rekomendasi Pembejaran Tatap Muka (PTM).....	61