

**PENGARUH AFILIASI ASURANSI ASING,  
PANGSA PASAR, RASIO RETENSI SENDIRI,  
RASIO KLAIM, DAN RASIO BIAYA  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN  
ASURANSI UMUM DI INDONESIA**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
Memperoleh derajat sarjana S-2 Magister Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen Universitas Diponegoro**

**Disusun oleh:**

**ASEP ISKANDAR  
NIM 12010121410115**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2023**