



**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL
KABUPATEN PURBALINGGA DALAM UPAYA
PENINGKATAN REALISASI INVESTASI MASA PANDEMI
2020 - 2021**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Disusun Oleh :

Septi Erlita

14010118130046

**DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023**

SURAT PERNYATAAN

KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA)

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap : Septi Erlita
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010118130046
3. Tempat/ Tanggal Lahir : Purbalingga, 4 September 2000
4. Jurusan/ Program Studi : S1 - Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Tamansari, RT 01 RW 18, Karangmoncol

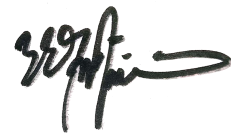
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (skripsi yang saya tulis dengan judul:

“Implementasi Kebijakan Penanaman Modal Kabupaten Purbalingga dalam Upaya Peningkatan Realisasi Investasi Masa Pandemi 2020 - 2021”

Adalah benar Adalah benar-benar hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau jiplakan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar sarjananya). Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggungjawab.

Semarang, Mei 2023

Pembuat Pernyataan,



Septi Erlita

14010118130046

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Penanaman Modal Kabupaten Purbalingga dalam Upaya Peningkatan Realisasi Investasi Masa Pandemi 2020 - 2021

Nama Penyusun : Septi Erlita

NIM : 14010118130046

Departemen : Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro

Dekan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono., M.T.

NIP 19640827199001 100 1

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin

NIP 19690822 199403 1 003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin (.....)

2. Dr. Laila Kholid Alfirdaus S.IP., M.PP (.....)

Dosen Penguji :

1. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin (.....)

2. Dr. Laila Kholid Alfirdaus S.IP., M.PP (.....)

3. Dr. Dra. Rina Martini., M.Si (.....)

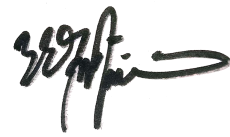
HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa, Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang tidak pernah berhenti memberikan kemudahan, kelancaran, kekuatan, keajaiban, dan pertolongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi sebaik mungkin.
2. Mama Rom, Bapa Wono, Adik-adik penulis Nanda dan Dwi, keluarga besar di wonosobo dan Purbalingga yang senantiasa memberikan semangat serta doa tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
3. Sahabat-sahabat penulis dalam berjuang menempuh Pendidikan di Ilmu Pemerintahan, Nindy, Vina, Nikmah, Ajeng yang membersamai penulis, memberikan semangat serta jawaban setiap pertanyaan mengenai skripsi penulis.
4. Keluarga wisma FKM - FISIP, wisma Aisyah khususnya sebagai tempat tinggal sekaligus tempat bertumbuh penulis.
5. Sahabatku Karisma yang menemaniku sejak SMP, sahabat sejawat SMP dan SMA yang selalu memberi warna disetiap masanya.
6. Keluarga Prambozz 2016/2017, teman seperjuangan yang selalu mewarnai hidup penulis dengan segudang kisahnya
7. Teman-teman Ilmu Pemerintahan 2018 yang yang tidak bisa disebutkan satu persatu, sukses selalu untuk kita semua!
8. Teman-teman di Wisma Khadijah FIB yang menemani proses penulisan skripsi penulis, tempat keluh kesah dan menghibur penulis dengan segala dramanya.

9. Untuk EXO terimakasih, musik dan semua tentang EXO adalah berkah untuk Penulis
10. Yang Terakhir, untuk diri saya sendiri, terimakasih sudah berjuang dan tetap bertahan sampai sejauh ini.

Semarang, Mei 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Septi Erlita', with a long horizontal flourish extending to the right.

Septi Erlita

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL KABUPATEN
PURBALINGGA DALAM UPAYA PENINGKATAN REALISASI
INVESTASI MASA PANDEMI 2020 - 2021**

ABSTRAKSI

Pada tahun 2020 kabupaten Purbalingga mengalami penurunan pertumbuhan ekonomi hingga minus 1,23% akibat pandemi *covid-19*. Meskipun demikian, realisasi investasi mengalami tren positif menjadikan sektor investasi bidang industri pengolahan di Purbalingga menyumbang 27,59% dari total PDRB. Hal tersebut melatar belakangi peneliti untuk meneliti lebih lanjut mengenai langkah penyesuaian yang memengaruhi keberhasilan implementasi kebijakan penanaman modal Kabupaten Purbalingga dimasa pandemi *covid-19*.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data yaitu wawancara, studi pustaka, dokumentasi dan observasi. Teknik wawancara dilakukan kepada pihak-pihak terkait. Proses studi pustaka, dokumentasi, dan observasi dilakukan saat Kuliah Kerja Praktek di lingkungan Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kab. Purbalingga. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis implemetasi kebijakan penanaman modal di DPMPTSP Kabupaten Purbalingga dalam upaya meningkatkan realisasi investasi dimasa pandemi *Covid-19* tahun 2020-2021

Hasil dari penelitian ini didapatkan bahwa Kebijakan penanaman modal DPMPTSP dimasa pandemi 2020-2021 tidak terlepas dari UU Cipta Kerja dan penyesuaian yang ada mengubah dasar peraturan, arah kebijakan, bahkan program kegiatan. Implementasi kebijakan didasarkan pada teori implementasi kebijakan Edward III dengan variabel Komunikasi, Sumberdaya, Disposisi, dan Struktur birokrasi yang telah dilaksanakan dengan baik, hasilnya realisasi investasi baru tahun 2020 melampaui target yang ditentukan yaitu dapat terealisasi 113,17% sebesar Rp. 758 Milyar dari target Rp. 670 Milyar. Indikator kinerja utama PMA dan PMDN yang beroperasi dapat terealisasi sejumlah 2.794 unit dari target 752 unit atau terealisasi 371,54%.

Implementasi kebijakan yang tepat sejalan dengan keberhasilan realisasi investasi Kabupaten Purbalingga terus meningkat, dengan adanya faktor pendukung keberhasilannya yaitu Keberhasilan mengundang investor, Inovasi teknologi, dan iklim investasi yang kondusif. Peneliti ingin merekomendasikan pada penelitian selanjutnya agar meneliti lebih mendalam mengenai faktor-faktor yang memengaruhi iklim investasi di Kabupaten Purbalingga sehingga nilai realisasi tiap tahunnya mengalami kenaikan yang tidak dibahas secara mendetail di Penelitian ini.

Kata kunci : Implementasi kebijakan, Realisasi Investasi, Penanaman modal

ABSTRACT

In 2020 Purbalingga district experienced a decline in economic growth to minus 1.23% due to the co-19 pandemic. Nonetheless, investment realization tends to be positive, making the investment sector in the manufacturing industry in Purbalingga valued at 27.59% of the total GRDP. This is the background for researchers to study further the adjustment steps that affect the possibility of implementing Purbalingga Regency capital development policies during the Covid-19 pandemic.

This study used a qualitative descriptive method with data collection methods, namely interviews, literature, documentation and observation. Interview techniques were conducted with related parties. The process of literature study, data collection, and observation was carried out during the Practical Work Lectures within the Investment Service and PTSP Kab. Purbalingga. The purpose of this study is to analyze the implementation of capital development policies in the Purbalingga Regency DPMPTSP in an effort to increase investment realization during the Covid-19 pandemic in 2020-2021

The results of this study showed that the DPMPTSP capital envelope policy during the 2020-2021 pandemic was inseparable from the UU Cipta Kerja and the existing adjustments changed the basis of regulations, policy directions, even activity programs. Policy implementation based on Edward III's theory of policy implementation with the variables Communication, Resources, Disposition, and Bureaucratic Structure that has been implemented properly, the result is that the realization of new investments in 2020 exceeds the target set, namely 113.17% can be realized in the amount of Rp. 758 billion of the target of Rp. 670 billion. The main performance indicators for PMA and PMDN that are operating can be realized in a total of 2,794 units from the target of 752 units or 371.54% realized.

The implementation of appropriate policies is in line with the success of investment realization in Purbalingga Regency, which continues to increase, with the supporting factors for its success, namely the success of inviting investors, technological innovation, and a conducive investment climate. The researcher would like to recommend for further research to conduct more in-depth research on the factors that influence the investment climate in Purbalingga Regency so that the realized value increases every year which is not discussed in detail in this study.

Keywords: Implementation of policy, investment realization

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat dan karunia-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul ***“Implementasi Kebijakan Penanaman Modal Kabupaten Purbalingga dalam Upaya Peningkatan Realisasi Investasi Masa Pandemi 2020 - 2021”*** dengan baik. Dalam kesempatan kali ini, saya ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang teramat baik yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis serta mengabulkan doa penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1 Ilmu Pemerintahan.
2. Bapak **Dr. Drs. Hardi Warsono., M.TP** selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
3. Bapak **Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si** selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
4. Ibu **Dr. Dra. Rina Martini., M.Si** selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
5. Bapak **Wijayanto., S.IP., M.Si., Ph.D**, selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
6. Bapak **Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin** selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan serta membimbing penulis dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi.

7. Ibu **Dr. Laila Kholid Alfirdaus S.IP., M.PP** selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi.
8. Ibu **Silas Rumanti Sabarati, ST** selaku Sekretaris dinas DPMPTSP Kab. Purbalingga yang mengizinkan penulis melaksanakan magang dan penelitian di dinas, senantiasa membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
9. Bapak **Bakhtiar Amran, SE** selaku Kasi Pelayanan non Perizinan, yang senantiasa membimbing penulis dalam melaksanakan kuliah kerja praktik.
10. Ibu **Sri Purwanti, SE** selaku Kepala Bidang Peanaman Modal yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk diwawancarai penulis.
11. Bapak **Imam**, Ibu **Resti**, Bu **inces**, dan bapak-ibu staff pekerja di DPMPTSP yang selalu membantu penulis daat melaksanakan kuliah kerja praktik.

Penulis menyadari bahwa sepenuhnya dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Dengan demikian penulis berharap kepada semua pihak yang telah membaca skripsi ini untuk memberikan kritik dan saran untuk kesempurnaan penyusunan laporan berikutnya. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan

Surakarta, Januari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAKSI	v
KATA PENGANTAR	vii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Kerangka Teori.....	9
1.5.1 Penanaman Modal.....	9
1.5.1.1 Pengertian Penanaman Modal	9
1.5. 1.2 Tujuan Penanaman Modal.....	10
1.5.1. 3 Bentuk-bentuk Penanaman Modal	13
1.5.1.4 Faktor Keberhasilan Penanaman Modal.....	16
1.5.2 Kebijakan Penanaman Modal.....	20
1.5.2.1 Implementasi Kebijakan	21
1.5. 2.2 Faktor yang Memengaruhi Suksesnya Implementasi.....	23
1.5.2. 3 Indikator Keberhasilan Implementasi Kebijakan	24
1.6 Posisi Penelitian.....	26

1.7 Kerangka Berfikir.....	27
1.8 Operasionalisasi Konsep.....	28
1.9 Metode Penelitian.....	28
BAB II GAMBARAN UMUM	34
2.1 Kabupaten Purbalingga.....	34
2.1.1. Keadaan Ekonomi.....	34
2.1.2. Kondisi Penanaman Modal Kabupaten Purbalingga.....	36
2.1.3. Kondisi Perdagangan Luar Negeri (Ekspor).....	38
2.2 Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan PTSP.....	39
2.2.1. Peran dan Fungsi Dinas Penanaman Modal dan PTSP.....	39
2.2.2. Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan PTSP.....	41
BAB III IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENANAMAN MODAL DALAM UPAYA PENINGKATAN REALISASI INVESTASI KABUPATEN PURBALINGGA MASA PANDEMI 2020 - 2021	46
3.1 Penyesuaian Regulasi dan kebijakan Penanaman modal di DPMPTSP Kabupaten Purbalingga masa Pandemi 2020-2021.....	46
3.1.1. Undang-Undang.....	47
3.1.2. Peraturan Pemerintah.....	49
3.1.3. Peraturan Pemerintah Daerah.....	51
3.1.4. Peraturan BKPM.....	52
3.1.4.1 Arah Kebijakan Penanaman Modal Tingkat Nasional (BKPM).....	52
3.1.5 Penyesuaian Kebijakan Penanaman Modal Kab. Purbalingga.....	53
3.2 Implementasi Kebijakan Penanaman Modal DPMPTSP Kab. Purbalingga.....	59

3.2.1. Komunikasi bidang Penanaman Modal	59
3.2.2. Sumber Daya Pelaksanaan Pelayanan Penanaman Modal.....	64
3.2.3. Disposisi Kebijakan Penanaman Modal	67
3.2.4. Struktur Kelembagaan di DPMPTSP Kab. Purbalingga.....	68
3.3 Realisasi Penanaman Modal DPMPTSP Kabupaten Purbalingga.....	71
3.3.1. Hasil Penyesuaian Program dan Kegiatan.....	73
3.3.2 Capaian Kinerja DPMPTSP.....	76
3.3.3 Faktor Pendorong Investasi.....	80
3.3.3.1. Keberhasilan Strategi mengundang Investor.....	80
3.3.3.2. Iklim Investasi yang Kondusif.....	83
3.3.3.3 Inovasi dan Pemanfaatan Teknologi.....	88
3.3.4 Faktor Penghambat Investasi.....	91
3.3.4.1 Kendala pertumbuhan realisasi investasi baru.....	91
3.3.4.2 Upaya mengatasi permasalahan / kendala.....	92
3.3.5 Upaya meningkatkan daya tarik investasi ke depan.....	93
3.3.6 Implikasi Kebijakan Penanaman Modal.....	94
3.3.6.1 Implikasi Penanaman Modal bagi pemerintah.....	94
3.3.6.2 Implikasi Penanaman Modal bagi masyarakat.....	97
BAB IV PENUTUP	113
4.1 Kesimpulan.....	113
4.2 Saran.....	114
LAMPIRAN	

