



**ANALISIS KINERJA KOMISI PEMILIHAN UMUM KOTA
SEMARANG DALAM PENYELENGGARAAN PEMILIHAN
WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA SEMARANG 2020**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I /
S-1 Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Diponegoro**

Penyusun

RIFQI ZAYYAAN PRASETIO

14010116140070

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2023



**ANALISIS KINERJA KOMISI PEMILIHAN UMUM KOTA
SEMARANG DALAM PENYELENGGARAAN PEMILIHAN
WALIKOTA DAN WAKIL WALIKOTA SEMARANG 2020**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I /
S-1 Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Diponegoro**

Penyusun

RIFQI ZAYYAAN PRASETIO

14010116140070

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2023

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Rifqi Zayyaan Prasetio
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010116140070
3. Tempat / Tanggal Lahir : Semarang, 17 Desember 1998
4. Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Jalan Pergiwati Raya Nomor 13, Kota Semarang
50179

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah Skripsi yang saya tulis berjudul :

**Analisis Kinerja Komisi Pemilihan Umum Kota Semarang Dalam
Penyelenggaraan Pemilihan Walikota Dan Wakil Walikota Semarang 2020**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 15 Juni 2023

Pembuat Pernyataan,

Rifqi Zayyaan Prasetio
NIM. 14010116140070

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Komisi Pemilihan Umum Kota Semarang
Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Walikota Dan Wakil
Walikota Semarang Tahun 2020

Nama Penyusun : Rifqi Zayyaan Prasetio

NIM : 14010116140070

Program Studi : S1- Ilmu Pemerintahan


Semarang, 23 Juni 2023

Dekan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.
NIP. 19640827.199001.1.001

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin
NIP. 19690822.199403.1.003

Dosen Pembimbing:

1) Dra. Puji Astuti, M.Si.


(.....)

Dosen Penguji:

1) Dr. Sos. Dra. Fitriyah, M.S.


(.....)

2) Dr. Nur Hidayat, S.Sos., M.Si.


(.....)

HALAMAN MOTTO

Pejuang Pemikir, Pemikir Pejuang.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Berkat Allah SWT, pemberi segala nikmat,

Saya Rifqi Zayyaan Prasetio, selaku penulis skripsi yang berjudul Analisis Kinerja KPU Kota Semarang dalam Penyelenggaraan Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2020, mengucapkan terima kasih dan mempersembahkan skripsi ini kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penelitian.

1. Keluarga besar penulis yang telah memberikan *support materiil* dan *moril* sehingga saya sebagai penulis memiliki tujuan *pakem* dan semangat dalam menyelesaikan penelitian ini.
2. Keluarga besar Gerakan Mahasiswa Nasional Indonesia (GmnI) FISIP UNDIP. Para senior, kawan-kawan seangkatan sejawat seperjuangan, dan adik-adik tercinta. GmnI selalu menjadi oase dalam kehausan ilmu, kancah gurun pergulatan dalam berproses, dan kawah candradimuka selama menjadi mahasiswa. Tempat cerita dan cita-cita bersatu padat dalam memori.
3. Keluarga besar KPU Kota Semarang yang telah menyambut saya dengan ramah dan memberikan akses dalam penulisan penelitian ini.
4. Keluarga besar BEM FISIP Undip 2018 yang menjadi salah satu tempat berproses paling bermakna di *internal* kampus. Terima kasih atas kesempatan yang pernah diberikan.

5. Keluarga besar Ilmu Pemerintahan 2016 yang menjadi kawan seperjuangan dalam menempuh pendidikan Strata I Ilmu Pemerintahan.
6. Sahabat-sahabat *ngopi* dan diskusiku, Aulia Adriansyah, Muhammad Aldi Nur Saputra, Joseph Victor, Dwiki Adnan Fuadi, di masa semester akhir yang tak pantang menyemangati penulis serta mengisi kejenuhan berpikir dan menulis skripsi.
7. Para rekan kerja di HMJ dan BEM bidang PSDM se-FISIP Tahun 2017 dan 2018
8. Sahabat-sahabat senasib sepenanggungan dan seperjuangan yang pernah bertemu dan bersua, dari mana pun kalian berada.
9. Untuk para kekasih, yang datang dan yang pergi, dan yang selalu diharap namun tak kunjung terang menghadap. Terima kasih sudah pernah hadir dalam lahir dan batinku.
10. Dan untuk sahabat kami, yang telah meninggalkan kami untuk selamanya, Ridha Ayu Puspita. Kau selalu berada dalam kenangan kami, dan kami pastikan kau tak akan pernah terlupakan.
11. Untuk “S”, walaupun kelak aku tak bersamamu, ketahuilah dikau semangatku untuk selesai strata satu.

Dan untuk semua yang belum saya sebutkan, terima kasih atas semuanya. Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas setiap kebaikan kalian.

**Analisis Kinerja Komisi Pemilihan Umum Kota Semarang Dalam
Penyelenggaraan Pemilihan Walikota Dan Wakil Walikota Semarang 2020**

Rifqi Zayyaan Prasetyo

rifqi.zayyaan8@gmail.com

Departemen Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Diponegoro, Jawa Tengah.

Website : <https://fisip.undip.ac.id/> - Email : fisip@undip.ac.id

ABSTRAK

Peneliti mengkaji kinerja yang digunakan oleh KPU Kota Semarang untuk menyelenggarakan pemilihan pada Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2020. Dalam Pemilihan ini, KPU Kota Semarang menghadapi tantangan baru karena pandemi Covid-19. Hal ini menjadi menarik untuk diteliti karena pada pemilihan-pemilihan sebelumnya, belum ada pemilihan umum yang diselenggarakan di tengah bencana nonalam.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, penulis ingin menggambarkan keadaan yang sebenarnya, kemudian melakukan analisis secara mendalam dengan tujuan untuk mengetahui secara detail yang berkaitan dengan Kinerja KPU Kota Semarang dalam Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2020. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dengan Komisioner KPU Kota Semarang dan juga melalui dokumen pendukung yang dapat diperoleh serta diolah dari jurnal, internet, dan buku.

Kinerja KPU Kota Semarang dinilai dengan lima kriteria, yakni Produktivitas, Orientasi Kualitas Pelayanan, Responsivitas, Responsibilitas, dan Akuntabilitas. Di masa pandemi, lima unsur tersebut sangatlah berperan dalam Pemilihan.

Kata Kunci: Analisis Kinerja, Pilwakot Semarang 2020, KPU, Pandemi Covid-19

***Semarang City Regional General Elections Commission Performance
Analysis for 2020 Semarang Mayoral Election Management***

Rifqi Zayyaan Prasetyo

rifqi.zayyaan8@gmail.com

Departemen Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Diponegoro, Jawa Tengah.

Website : <https://fisip.undip.ac.id/> - Email : [fisip@undip.ac.id](mailto: fisip@undip.ac.id)

ABSTRACT

Researcher reviewed the Semarang City Regional General Elections Commission's performance during 2020 Semarang Mayoral Election. In this electoral event, the general elections commission faced inconvenient challenges due to Covid-19 pandemic. It is an interesting case to unfold in this research, that general elections commission have embarked one-of-a-kind election during an unnatural disaster like the Covid-19 before.

Descriptive qualitative method has been used in this research. Researcher wants to visualize the outmost real condition and initiates analysis to seek the details of Semarang City Regional General Elections Commission's performance when executing 2020 Semarang City Mayoral Election. Data has been covered by interviewing one of the commissioner from Semarang City RGEC, and with all documents, journals that provided the mentioned information. One of the most vital data source is a book with the title.

Semarang City Regional General Elections Commission's performance is valued in five criteria, which are Productivity, Service Orientation Quality, Responsivity, Responsibility, and Accountability. During the pandemic, these five values are very critical and could be demanding than ever before in the process of managing an election.

Keywords: *Performance analysis, 2020 Semarang City Mayoral Election, General Elections Commission, Covid-19*

KATA PENGANTAR

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang sudah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul Analisis Kinerja KPU Kota Semarang dalam Penyelenggaraan Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang 2020. Beribu terima kasih penulis haturkan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan hidayahNya dan jalanNya kepada penulis dalam menyusun penelitian ini.
2. Keluarga besar penulis yang sudah memberikan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
3. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan izin melakukan penelitian.
4. Bapak Dr. Nur Hidayat Sardini, M.Si., selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan FISIP Universitas Diponegoro yang sudah membimbing, mengarahkan dan memberikan ilmu kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Ilmu Pemerintahan.
5. Ibu Dr. Drs. Rina Martini, M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP Universitas Diponegoro, yang selalu membimbing kami para mahasiswa agar selalu segera menyelesaikan skripsi sampai selesai.

6. Ibu Drs. Puji Astuti, M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi, yang sudah selalu mempermudah, membina, dan membimbing penulis dari awal sampai selesai studi.
7. Bapak Henry Casandra Gultom selaku Ketua KPU Kota Semarang, yang telah memberikan akses untuk penelitian data skripsi.
8. Bapak Heri Abriyanto, S.E., selaku Komisioner KPU Kota Semarang Bidang Teknis Penyelenggaraan yang telah memberikan informasi dan data kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian.
9. Serta semua pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian.

Semoga skripsi ini menjadi referensi bagi akademisi, praktisi maupun pihak lainnya yang sedang menambah kajian ilmu pengetahuan tentang analisis kinerja organisasi dalam bidang pemilihan umum. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, sehingga penulis membutuhkan kritik, saran serta masukan untuk ke depannya.

Semarang, 15 Juni 2023

Penyusun

Rifqi Zayyaan Prasetio

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	15
1.1 Latar Belakang.....	15
1.2 Perumusan Masalah	18
1.3 Tujuan Penelitian	18
1.4 Kegunaan Penelitian.....	18
1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	19
1.6 Operasionalisasi Konsep	31
1.7 Metode Penelitian	33
1.7.1 Desain Penelitian	33
1.7.2 Tipe Penelitian.....	33
1.7.2 Situs Penelitian	34
1.7.3 Subjek Penelitian	34
1.7.4 Jenis Data	35
1.7.5 Sumber Data	35
1.7.6 Teknik Pengumpulan Data	36
1.7.7 Analisis dan Interpretasi Data.....	37
BAB II GAMBARAN UMUM.....	40
2.1 Profil Kota Semarang.....	40
2.1.1 Kondisi Geografis	40
2.1.2 Kondisi Demografi.....	42

2.1.3 Peta Administrasi Kota Semarang	43
2.2 Profil Komisi Pemilihan Umum Kota Semarang	45
2.2.1 Sejarah Singkat	45
2.2.2 Lambang dan Makna.....	49
2.2.3 Visi, Misi, Fungsi dan Tugas KPU Kota Semarang	50
2.2.4 Struktur dan Kepengurusan KPU Kota Semarang.....	54
BAB III PEMILIHAN WALIKOTA SEMARANG 2020	55
3.1 Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2020	55
3.1.1 Tahap Perencanaan dan Persiapan.....	55
3.1.2 Tahap Pelaksanaan.....	68
3.1.3 Tahap Penyelesaian.....	97
3.2 Daftar Inventaris Masalah dan Evaluasi Pilwakot Semarang Tahun 2020 ...	111
3.2.1 Sumberdaya Manusia	111
3.2.2 Sosialisasi dan Partisipasi Masyarakat.....	112
3.2.3 Kampanye.....	113
3.2.4 Pemutakhiran Data Pemilih.....	114
3.2.5 Anggaran dan Keuangan	115
3.2.6 Logistik.....	116
3.2.7 Pemungutan dan Penghitungan Suara.....	117
3.3 Kinerja Komisi Pemilihan Umum Kota Semarang berdasarkan Indikator Kinerja.....	118
3.3.1 Produktivitas.....	118
3.3.2 Orientasi Kualitas Pelayanan.....	120
3.3.3 Responsivitas	121
3.3.4 Responsibilitas	122
3.3.5 Akuntabilitas.....	123
BAB IV PENUTUP	124
4.1. Kesimpulan	124
4.2. Saran.....	125
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN	129

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Luas Kota Semarang per Kecamatan	41
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Kota Semarang per Daerah Tahun 2020	42
Tabel 2.3 Peta Wilayah Administrasi Kota Semarang Tahun 2020	44
Tabel 3.1 Daftar PPK, PPS, KPPS dan TPS per Kecamatan Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2020	57
Tabel 3.2 Proyeksi Jumlah TPS se-Kota Semarang	61
Tabel 3.3 Jumlah Pemilih dalam DP4 23 Maret 2020	62
Tabel 3.4 Hasil Penyaringan DP4 23 Maret 2020	63
Tabel 3.5 Jumlah Data Pemilih Tambahan (DPTb) Pilwakot 2020	65
Tabel 3.6 Jumlah TPS Hasil Pemetaan PPK dan PPS se-Kota Semarang	67
Tabel 3.7 Kebutuhan Logistik Sektor I	87
Tabel 3.8 Kebutuhan Logistik Sektor II	88
Tabel 3.9 Kebutuhan Logistik APD	89
Tabel 3.10 Kebutuhan Formulir Non E-Katalog Alat Kelengkapan TPS Lain	90
Tabel 3.11 Tingkat Partisipasi Pemilih dalam Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2005	101
Tabel 3.12 Tingkat Partisipasi Pemilih dalam Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2010	102
Tabel 3.13 Tingkat Partisipasi Pemilih dalam Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2015	103
Tabel 3.14 Tingkat Partisipasi Pemilih dalam Pemilihan Walikota dan Wakil Walikota Semarang Tahun 2020	104
Tabel 3.15 Tabel DIM Perihal SDM	111
Tabel 3.16 Tabel DIM Perihal Sosparmas	112
Tabel 3.17 DIM Perihal Kampanye	113
Tabel 3.18 DIM Perihal Mutarlih	114
Tabel 3.19 DIM Perihal Anggaran dan Keuangan	115
Tabel 3.20 DIM Perihal Logistik	116
Tabel 3.21 DIM Perihal Tungsura	117

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Kota Semarang.....	40
Gambar 2.2 Logo KPU	49
Gambar 3.1 Launching Pemilihan Serentak Lanjutan Tahun 2020.....	65
Gambar 3.2 Kegiatan Bintek PPDP oleh PPK	76
Gambar 3.3 Kegiatan Coklit di Kediaman Salah Satu Tokoh Masyarakat – Gubernur Jateng Ganjar Pranowo.....	79
Gambar 3.4 Gerakan Coklit Serentak – KPU Kota Semarang bersama PPK di Kelurahan Tanjung Mas, Kecamatan Semarang Utara.....	80