

**OPTIMALISASI KINERJA PELABUHAN PERIKANAN  
SAMUDERA (PPS) CILACAP, KABUPATEN CILACAP,  
JAWA TENGAH**

**SKRIPSI**

Oleh:  
**BAGAS FALIQL AMIN**  
**26030118120011**



**FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

**OPTIMALISASI KINERJA PELABUHAN PERIKANAN  
SAMUDERA (PPS) CILACAP, KABUPATEN CILACAP,  
JAWA TENGAH**

**Oleh:  
BAGAS FALIQU L AMIN  
26030118120011**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Optimalisasi Kinerja Pelabuhan Perikanan  
Samudera (PPS) Cilacap, Kabupaten Cilacap,  
Jawa Tengah  
Nama Mahasiswa : Bagas Faliqul Amin  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030118120011  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap

Mengesahkan,

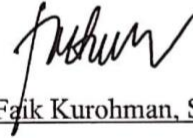
Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si

NIP. 19760803 199903 1 004



Faik Kurohman, S.Pi., M.Si

NIP. 19710307 199903 1 001

Dekan,

Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan

Universitas Diponegoro

Ketua

Program Studi Perikanan Tangkap

Departemen Perikanan Tangkap



Prof. Ir. Tri Winarni Agustini M.Sc., Ph.D.

NIP. 19650821 199001 2 001



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.

NIP. 19751227 200604 1 002

## HALAMAN PENGESAHAN

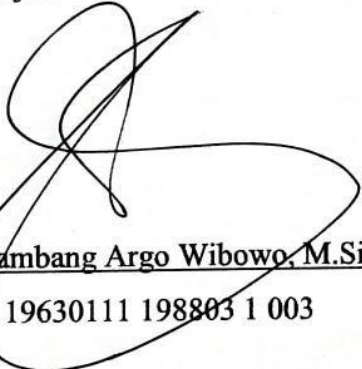
Judul Skripsi : Optimalisasi Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap, Kabupaten Cilacap, Jawa Tengah  
Nama Mahasiswa : Bagas Faliqul Amin  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030118120011  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangkan di hadapan Tim Penguji pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 02 November 2022

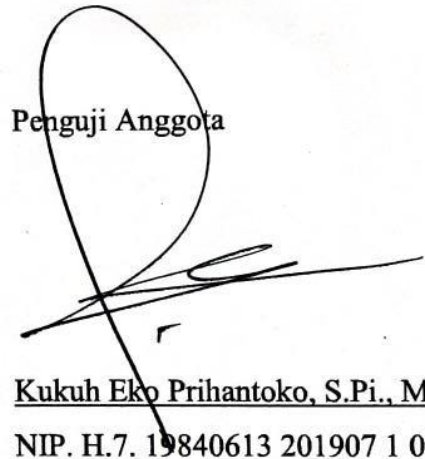
Tempat : Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan

Penguji Utama



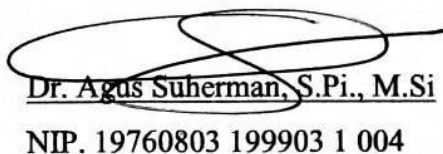
Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si  
NIP. 19630111 198803 1 003

Penguji Anggota



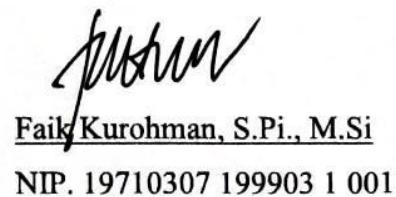
Kukul Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si  
NIP. H.7. 19840613 201907 1 001

Pembimbing Utama



Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si  
NIP. 19760803 199903 1 004

Pembimbing Anggota



Faik Kurohman, S.Pi., M.Si  
NIP. 19710307 199903 1 001

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Dengan ini saya, Bagas Faliqul Amin menyatakan bahwa karya ilmiah atau skripsi ini adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun Perguruan tinggi lain.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah atau skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik dipublikasikan maupun tidak, telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah atau skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, September 2022

Penulis,



Bagas Faliqul Amin  
26030118120011

## ABSTRAK

**Bagas Faliqul Amin 26030118120011.** Optimalisasi Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap, Kabupaten Cilacap, Jawa Tengah (**Agus Suherman dan Faik Kurohman**)

Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap sebagai satu-satunya pelabuhan perikanan kelas A di Jawa Tengah memiliki visi sebagai pusat pertumbuhan dan pengembangan ekonomi perikanan terpadu. Hal ini dapat dilakukan dengan melakukan pengembangan dan pengelolaan di pelabuhan perikanan dari segi fasilitas-fasilitas yang ada untuk mendukung optimalisasi kinerja pelabuhan perikanan yang telah direncanakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perkembangan kondisi perikanan, tingkat pemanfaatan dan kebutuhan fasilitas, tingkat kinerja, serta menentukan strategi pengembangan PPS Cilacap. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yang bersifat survei. Jenis data yang digunakan adalah data primer berupa data kuesioner dan kegiatan di pelabuhan serta data sekunder berupa data perikanan, masterplan, dan *layout* PPS Cilacap. Analisis yang digunakan adalah tingkat pemanfaatan dengan perbandingan penggunaan fasilitas dan kapasitas fasilitas, estimasi dengan menggunakan metode *least square*, tingkat kinerja dengan metode *Importance dan Performance Analysis (IPA)*, serta matrik IE dan matrik SWOT untuk merumuskan strategi pengembangan. Hasil penelitian adalah PPS Cilacap memiliki fasilitas yang lengkap dan dalam kondisi baik. Tingkat pemanfaatan luas kolam 78%, kedalaman kolam 95%, dermaga 72%, dan TPI 10%. Estimasi kebutuhan produksi, alat tangkap, dan nelayan di PPS Cilacap mengalami peningkatan selama lima tahun mendatang tetapi mengalami penurunan pada kunjungan kapal. Tingkat kinerja PPS Cilacap terhadap beberapa fasilitas secara keseluruhan memberikan kepuasan yang tinggi. Strategi pengembangan yang tepat untuk PPS Cilacap adalah dengan strategi kekuatan-peluang.

**Kata kunci:** PPS Cilacap, Fasilitas, Tingkat Kinerja, *Importance Performance Analysis*, SWOT

## **ABSTRACT**

**Bagas Faliqul Amin 26030118120011.** *Performance Optimization of Cilacap Ocean Fishing Port (OFP), Cilacap Regency, Central Java (Agus Suherman dan Faik Kurohman)*

*The Ocean Fishing Port (OFP) Cilacap is one of the Class A ports in Central Java envisioned as a development center of integrated fisheries economic activities. The OFP should improve its performance management of fisheries ports by the existing facilities to optimize port performance that has been designed. The study aims to examine the current development of fisheries, facilities utilization, necessities rate, performance level, and determining the developmental strategy of OFP Cilacap. The data collection was derived from a descriptive method with a survey technique. The primary data collection was carried out by questionnaires and various activities in the ports, meanwhile, the secondary data were obtained from the fisheries data, masterplan, and OFP Cilacap layout. The data analysis used utilization rates by contrasting the facilities' utilization and capacities, estimation by using the least square method, performance level by using Importance and Performance Analysis (IPA), and IE and SWOT matrices to formulate the developmental strategy. The results of the study revealed that OFP Cilacap has good and adequate facilities. The utilization level of the width of port ponds reached 78%, the depth of ponds reached 95%, port docks were 72%, and fish auction sites (TPI) were only 10%. The estimation of fisheries production needs, fish capture devices, and fishermen in OFP Cilacap will increase five years ahead, however, the number of port calls of ships decreases. The performance level of OFP Cilacap based on its facilities provides high satisfaction. In addition, the effective developmental strategy for OFP Cilacap is the Strength-Opportunity.*

**Keywords:** *OFP Cilacap, facilities, performance level, importance-performance analysis, SWOT*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Optimalisasi Kinerja Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap, Kabupaten Cilacap, Jawa Tengah” ini dapat diselesaikan. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menganalisis tingkat pemanfaatan dan kebutuhan fasilitas, menganalisis tingkat kinerja di PPS Cilacap, serta menentukan strategi pengembangan PPS Cilacap dalam mendukung ekonomi perikanan Jawa Tengah.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si. dan Faik Kurohman, S.Pi., M.Si. selaku Dosen Pembimbing atas saran dan arahan beliau mulai dari persiapan penelitian sampai selesainya skripsi;
2. Imas Masriah, S.Pi selaku Kepala PPS Cilacap dan seluruh staff PPS Cilacap yang telah membantu dalam kelengkapan data penelitian;
3. Kedua orang tua yang telah mendoakan dan mendukung dari segala aspek dalam penyelesaian skripsi; dan
4. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan guna perbaikan dalam penulisan lainnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Semarang, November 2022

Penulis



# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	2
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Waktu dan Tempat Penelitian .....	5
1.6. <i>Roadmap</i> Penelitian.....	6
1.7. Penelitian Terdahulu.....	7
1.8. Skema Pendekatan Masalah .....	8
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1. Definisi Pelabuhan Perikanan.....	9
2.2. Fungsi Pelabuhan Perikanan.....	10
2.3. Peranan Pelabuhan Perikanan.....	12
2.4. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan .....	13
2.4.1. Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS).....	14
2.4.2. Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN).....	14
2.4.3. Pelabuhan Perikanan Pantai (PPP).....	15
2.4.4. Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI).....	16
2.5. Fasilitas Pelabuhan Perikanan .....	17
2.5.1. Fasilitas Pokok .....	18
2.5.2. Fasilitas Fungsional.....	19
2.5.3. Fasilitas Penunjang.....	21
2.6. Wilayah Kerja dan Pengoperasian Pelabuhan Perikanan .....	21
2.7. Kinerja Pelabuhan Perikanan.....	22
2.8. Strategi Pengembangan .....	23
2.9. Analisis Tingkat Pemanfaatan .....	25
2.10. Analisis Estimasi .....	26
2.11. <i>Importance and Performance Analysis</i> .....	27
2.12. Analisis SWOT.....	27
<b>III. MATERI DAN METODE.....</b>	<b>29</b>
3.1. Materi Penelitian.....	29
3.2. Metode Penelitian .....	29
3.2.1. Metode Pengumpulan Data .....	30

3.2.2. Metode Pengambilan Sampel.....	31
3.2.3. Metode Pengambilan Data .....	34
3.3. Analisis Data.....	35
3.3.1. Analisis Tingkat Pemanfaatan.....	35
3.3.2. Analisis Estimasi .....	37
3.3.3. Analisis Tingkat Kinerja PPS Cilacap.....	38
3.3.4. Analisis Matriks IE dan Analisis SWOT .....	44
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
4.1. Kondisi Umum Lokasi Penelitian.....	48
4.1.1. Keadaan Geografis .....	48
4.1.2. Kondisi Perairan.....	50
4.2. Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap .....	52
4.2.1. Profil PPS Cilacap.....	52
4.2.2. Visi dan Misi PPS Cilacap .....	53
4.2.3. Tugas, Fungsi, dan Peran PPS Cilacap.....	54
4.2.4. Dasar Hukum PPS Cilacap.....	56
4.2.5. Struktur Organisasi PPS Cilacap.....	57
4.2.6. Wilayah Kerja dan Operasional PPS Cilacap .....	62
4.2.7. Klasifikasi PPS Cilacap.....	64
4.2.8. Instansi Terkait PPS Cilacap .....	67
4.3. Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap.....	68
4.3.1. Fasilitas Pokok PPS Cilacap.....	68
4.3.2. Fasilitas Fungsional PPS Cilacap .....	74
4.3.3. Fasilitas Penunjang PPS Cilacap.....	80
4.4. Potensi Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Cilacap .....	85
4.4.1. Data Jumlah Produksi dan Nilai Produksi PPS Cilacap.....	85
4.4.2. Jumlah Kunjungan Kapal di PPS Cilacap .....	89
4.4.3. Jumlah Alat Tangkap PPS Cilacap.....	91
4.4.4. Jumlah Nelayan di PPS Cilacap .....	93
4.5. Analisis Tingkat Pemanfaatan Fasilitas PPS Cilacap.....	95
4.6. Analisis Estimasi .....	99
4.6.1. Estimasi Jumlah Produksi .....	99
4.6.2. Estimasi Kunjungan Kapal.....	100
4.6.3. Estimasi Jumlah Alat Tangkap.....	102
4.6.4. Estimasi Jumlah Nelayan .....	104
4.7. Analisis Tingkat Kinerja PPS Cilacap.....	105
4.7.1. Identifikasi Kinerja PPS Cilacap.....	105
4.7.2. Uji Validitas Data.....	107
4.7.3. Uji Reliabilitas Data .....	108
4.7.4. <i>Importance and Performance Analysis (IPA)</i> .....	108
4.8. Analisis IE dan SWOT .....	120
4.8.1. Identifikasi Faktor .....	120
4.8.2. Perhitungan Skor Faktor Internal dan Faktor Eksternal.....	128
4.8.3. Analisis matrik Internal dan Eksternal .....	131
4.8.4. Analisis SWOT .....	132
4.8.5. Penentuan <i>Grand Strategy</i> .....	136
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>142</b>
5.1. Kesimpulan .....	142
5.2. Saran .....	143

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>144</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>150</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Alat dan Bahan Penelitian .....	29
2. Daftar Responden .....	33
3. Jenis Data dan Cara Pengambilan Data .....	34
4. Penilaian Tingkat Kinerja .....	41
5. Penilaian Tingkat Kepentingan.....	41
6. Penentuan Tingkat Kepentingan dan Kinerja PPS .....	42
7. Matriks Analisis SWOT .....	47
8. Perbandingan Klasifikasi .....	65
9. Fasilitas Pokok PPS Cilacap .....	69
10. Fasilitas Fungsional PPS Cilacap .....	75
11. Fasilitas Penunjang di PPS Cilacap .....	81
12. Jumlah Produksi dan Nilai Produksi PPS Cilacap.....	86
13. Jumlah Kunjungan Kapal di PPS Cilacap .....	89
14. Jumlah Alat Tangkap di PPS Cilacap.....	92
15. Jumlah Nelayan PPS Cilacap.....	93
16. Estimasi Jumlah Produksi Ikan di PPS Cilacap.....	99
17. Estimasi Jumlah Kunjungan Kapal di PPS Cilacap.....	101
18. Estimasi Jumlah Alat Tangkap di PPS Cilacap .....	102
19. Estimasi Jumlah Nelayan di PPS Cilacap.....	104
20. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas Dermaga.....	110
21. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas TPI .....	112
22. Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas BBM.....	114

23.	Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas Air Bersih.....	116
24.	Tingkat Kesesuaian Atribut Pelayanan Fasilitas Kebutuhan Es.....	118
25.	Hasil Perhitungan Skor Faktor Internal .....	129
26.	Hasil Perhitungan Skor Faktor Eksternal .....	130
27.	Matriks SWOT.....	133
28.	Rencana Aksi.....	138

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. <i>Roadmap</i> Penelitian .....	6
2. Penelitian Terdahulu .....	7
3. Skema Pendekatan Masalah .....	8
4. Diagram Kartesius .....	43
5. Grafik Jumlah Produksi PPS Cilacap Tahun 2012-2021 .....	86
6. Grafik Nilai Produksi PPS Cilacap 2012-2021 .....	88
7. Grafik Jumlah Kunjungan Kapal PPS Cilacap. ....	90
8. Grafik Jumlah Jenis Alat Tangkap PPS Cilacap.....	92
9. Grafik Jumlah Nelayan di PPS Cilacap. ....	94
10. Estimasi Jumlah Produksi Ikan di PPS Cilacap Tahun 2022-2026. ....	100
11. Grafik Estimasi Jumlah Kunjungan Kapal Tahun 2022-2026.....	101
12. Grafik Estimasi Jumlah Alat Tangkap Tahun 2022-2026. ....	103
13. Grafik Estimasi Jumlah Nelayan Tahun 2022-2026.....	104
14. Diagram Kartesius <i>IPA</i> terhadap Pelayanan Fasilitas Dermaga.....	111
15. Diagram Kartesius <i>IPA</i> terhadap Pelayanan Fasilitas TPI .....	113
16. Diagram Kartesius <i>IPA</i> terhadap Pelayanan Fasilitas BBM.....	115
17. Diagram Kartesius <i>IPA</i> terhadap Pelayanan Fasilitas Air Bersih.....	117
18. Diagram Kartesius <i>IPA</i> terhadap Pelayanan Fasilitas Kebutuhan Es. ....	119
19. Matriks Internal Eksternal .....	131
20. Matriks Posisi Strategi SWOT.....	137

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Peta Lokasi Penelitian.....	151
2. Peta Eksisting PPS Cilacap.....	152
3. Masterplan PPS Cilacap .....	153
4. Wilayah Kerja dan Pengoperasian PPS Cilacap.....	154
5. Kuesioner Penelitian untuk Analisis Tingkat Kinerja .....	170
6. Kuesioner Penelitian untuk Analisis IE dan SWOT.....	174
7. Perhitungan Tingkat Pemanfaatan Fasilitas.....	179
8. Perhitungan Estimasi .....	184
9. Hasil Uji Validitas Data Penelitian Atribut Kepentingan.....	188
10. Hasil Uji Validitas Data Penelitian Atribut Kinerja .....	190
11. Hasil Uji Reliabilitas Atribut Kepentingan dan Kinerja.....	192
12. Scoring Analisis IE dan SWOT .....	193
13. Rating Nilai Analisis IE dan SWOT.....	195
14. Dokumentasi .....	196