



**IMPLEMENTASI *GREEN SMART VILLAGE*
DI DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA
(DESA BANYUANYAR KECAMATAN AMPEL
KABUPATEN BOYOLALI)**

Skripsi

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan
Pendidikan Strata I
Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

**Nama : Elida Suci Hermayanti
NIM : 14010116130077**

**DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2020**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Elida Suci Hermayanti
NIM : 14010116130077
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : S1 – Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul :

**Implementasi *Green Smart Village*
di Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Desa
(Desa Banyuanyar Kecamatan Ampel Kabupaten Boyolali)**

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 20 Maret 2020
Pembuat Pernyataan

Elida Suci Hermayanti
NIM. 14010116130077

PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi *Green Smart Village* di Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Desa (Desa Banyuanyar, Kecamatan Ampel, Kabupaten Boyolali)

Nama Penyusun : Elida Suci Hermayanti

NIM : 14010116130077

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan
Strata 1**

Semarang, 20 Maret 2020

Dekan

Wakil Dekan I

Dr. Hardi Warsono, MTP.
NIP. 19640827 199001 1 001

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 19690822 199403 1 003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin (.....)
NIP. 19690822 199403 1 003

Dosen Pengaji :

1. Neny Marlina, S.IP., M.A (.....)
NIP. 198911202019032025
2. Supratiwi, S.Sos., M.Si (.....)
197508312003122005

MOTTO

MAN JADDA WAJADA

Barang siapa yang bersungguh – sungguh pasti akan berhasil - Ahmad Fuadi

HALAMAN PERSEMPAHAN

Dengan mengucap Puji dan Syukur kepada Allah SWT, Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Jumiko dan Ibu Khusnul Khotimah, terimakasih telah menjadi orang tua terhebat bagi saya, juga selalu menguatkan saya dan mendoakan saya sepanjang waktu.
2. Kakak laki – laki saya Muchamad Ordi Hermawan, terimakasih karena selalu ada dan mendoakan untuk kebaikan adikmu. Keluarga besar saya, terimakasih telah mendoakan saya dan memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Teman – teman saya, Malinda, Ulqy, Discha, Hilda, Fausta, Siska, Ines, Cesil, Bunga, Inda, Putri, dan Felika yang telah menemani saya dalam menyelesaikan pendidikan. Terimakasih atas doa dan ucapan semangat yang selalu kalian berikan kepada saya. Semoga kalian sukses dimasa depan.
4. Keluarga besar Ilmu Pemerintahan Angkatan 2016, terimakasih telah menjadi teman – teman terbaik di bangku perkuliahan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini membutuhkan dukungan dan doa dari berbagai pihak, maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih atas segala bantuan yang telah diberikan. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan karena kemampuan dan keterbatasan yang dimiliki. Atas segala kekurangannya penulis mengucapkan mohon maaf atas segalanya.

Semarang, 20 Maret 2020
Penulis

Elida Suci Hermayanti

**IMPLEMENTASI GREEN SMART VILLAGE
DI DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA
(DESA BANYUANYAR KECAMATAN AMPEL KABUPATEN BOYOLALI)**

Abstrak

Dewasa ini desa – desa di Indonesia perlu dikembangkan menjadi desa cerdas. Sesuai amanat Undang – Undang Nomor 6 Tahun 2014 , desa memiliki kewenangan untuk mengatur urusan desa melalui alokasi dana desa. Hal ini bertujuan untuk mengembangkan potensi desa dan mewujudkan kesejahteraan masyarakat melalui pembangunan desa. Salah satu langkah inovatif dalam melakukan pembangunan desa dapat dilakukan dengan penerapan konsep *green smart village* seperti yang dilakukan oleh pemerintah Desa Banyuanyar, Kecamatan Ampel, Kabupaten Boyolali. Selain untuk mengembangkan potensi desa sebagai wujud menciptakan kesejahteraan masyarakat, program ini juga mendukung program *smart city* yang dicanangkan oleh Pemerintah Kabupaten Boyolali. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi *green smart village* di Desa Banyuanyar dan faktor pendukung serta faktor penghambat pelaksanaan program tersebut.

Upaya menjawab permasalahan dan tujuan penelitian dilakukan dengan menggunakan teori implementasi George Edwards III. Penelitian menggunakan *mixed method*, dimana data didapatkan melalui wawancara, data/arsip, dan kuesioner.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ide *green smart village* merupakan upaya untuk menggali potensi desa, pelaksanaan *green smart village* diwujudkan melalui penyediaan akses internet gratis bagi masyarakat Desa Banyuanyar, pembangunan fasilitas perpustakaan digital, pelayanan pemerintah desa berbasis IT, serta pengembangan bidang peternakan dan pertanian yang terintegrasi. Hasilnya pembangunan infrastruktur sudah membaik, akan tetapi dalam segi ekonomi program ini masih belum mampu menjangkau seluruh masyarakat desa. Melalui penelitian disimpulkan bahwa dari empat indikator teori implementasi George Edwards III , dua diantaranya telah dilaksanakan dengan baik yaitu indikator komunikasi dan disposisi. Dua indikator lainnya yaitu indikator sumber daya dan struktur birokrasi masih terdapat kekurangan yaitu pada SDM baik pelaksana maupun masyarakat desa tersebut, sumber dana yang masih kurang untuk menunjang kegiatan *green smart village* , selain itu pada indikator struktur birokrasi belum ada struktur kepengurusan khusus yang menjalankan program tersebut.

Key Words : *Green Smart Village*, Implementasi, Pembangunan Desa

**GREEN SMART VILLAGE IMPLEMENTATION
IN EFFORTS TO IMPROVE VILLAGE DEVELOPMENT
(BANYUANYAR VILLAGE AMPEL SUBDISTRICT BOYOLALI DISTRICT)**

Abstract

Today, villages in Indonesia need to be developed into a smart village. According to the mandate of Law No. 6 of 2014, the village has the authority to regulate village affairs through the allocation of village funds. It aims to develop the potential of the village and realize the welfare of society through Village Development. One of the innovative steps in conducting Village development can be done with the implementation of *Green Smart Village* concept as done by the government of Banyuanyar village, Ampel subdistrict, Boyolali district. In addition to developing the potential of the village as a form of community welfare, the program also supports the *Smart City* program that has been launched by the government of Boyolali district. This research aims to determine the implementation of *Green Smart Village* in Banyuanyar village and supporting factors as well as the implementation factor of the program.

Efforts to address problems and research objectives were conducted using the implementation theory of George Edwards III. The study uses *mixed methods*, where data is obtained through interviews, data/archives, and questionnaires.

The results showed that the idea of *Green Smart Village* is an effort to explore the potential of the village, the implementation of *Green Smart Village* realized through the provision of free internet access for the community of Banyuanyar Village, the development of digital library facilities, government services of IT-based village, and the development of integrated livestock and agriculture field. The result of infrastructure development has improved, but in terms of the economic program is still not able to reach the entire village community. Through research concluded that of the four indicators of the implementation theory of George Edwards III, two of which have been implemented well namely the indicator of communication and disposition. Two other indicators are the indicator of resources and bureaucracy structure still there is a shortage of human resources both implementing and village community, the source of funds that are still lacking to support the activities of *Green Smart Village*, in addition to the indicator bureaucratic structure has no special management structures that run the program.

Key Words: *Green Smart Village*, implementation, Village development

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas berkat, rahmat, dan karuanianya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Implementasi Green Smart Village di Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Desa (Desa Banyuanyar Kecamatan Ampel Kabupaten Boyolali)**”. Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana pada jurusan Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi masih banyak kekurangan baik dari pembahasan maupun metode penulisan. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis. Maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun sehingga dapat memperbaiki segala kekurangan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalui mendapatkan semangat dan dukungan dari banyak pihak, maka dari itu penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
2. Ibu Dr. Dra. Kushandajani, M.S. selaku Kepala Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Bapak Drs. Turtiantoro , M.Si selaku dosen wali saya. Terimakasih telah membantu segala urusan perkuliahan dari awal hingga akhir.

4. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku dosen pembimbing.
Terimakasih telah meluangkan waktu memberi nasehat dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Ibu Neny Marlina , S.IP., MA dan Ibu Supratiwi, S.Sos., M.Si selaku dosen penguji saya, terimakasih telah membantu menyempurnakan skripsi ini.
6. Terimakasih kepada seluruh dosen Departemen Politik dan Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
7. Terimakasih kepada seluruh jajaran pemerintah Desa Banyuanyar yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Atas segala kekurangan dalam skripsi ini, penulis memohon maaf dan meminta kritik dan saran untuk memperbaiki skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi dapat bermanfaat untuk seluruh pihak.

Semarang , 20 Maret 2020

Elida Suci Hermayanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN ABSTRAK.....	vi
HALAMAN <i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Manfaat teoritis.....	11
1.4.2 Manfaat praktis.....	11
1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis	12
1.5.1 Deskripsi Teori.....	13
1.5.2 Kerangka Pemikiran	31
1.6 Operasionalisasi Konsep.....	32
1.7 Metode Penelitian.....	34

1.7.1 Desain Penelitian	35
1.7.2 Situs Penelitian	36
1.7.3 Subjek Penelitian	36
1.7.4 Sumber Data.....	38
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data.....	39
1.7.6 Analisis dan Intepretasi Data	48
1.7.7 Kualitas Data.....	51
BAB II GAMBARAN UMUM	52
2.1. Gambaran Umum Kabupaten Boyolali	52
2.1.1 Kondisi Geografis dan Administratif Wilayah Kabupaten Boyolali	52
2.1.2 Kondisi Topografis dan Hidrologi Kabupaten Boyolali	57
2.1.3 Visi Dan Misi Pemerintah Kabupaten Boyolali	59
2.1.4 Demografi Kependudukan Kabupaten Boyolali	60
2.1.5 Kondisi Sosial dan Perekonomian Kabupaten Boyolali	61
2.2 Gambaran Umum Kecamatan Ampel	63
2.3 Gambaran Umum Desa Banyuanyar	65
2.3.1 Kondisi Geografis dan Administratif Desa Banyuanyar	65
2.3.2 Kondisi Topografi dan Hidrologi Desa Banyuanyar	68
2.3.3 Visi Misi Desa Banyuanyar	70
2.3.4 Demografis Desa Banyuanyar.....	72
2.3.5 Kondisi Sosial dan Perekonomian Desa Banyuanyar.....	75
2.4 Gambaran Umum <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar	78
2.4.1 Latar Belakang <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar	78

BAB III IMPLEMENTASI GREEN SMART VILLAGE SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (DESA BANYUANYAR KECAMATAN AMPEL KABUPATEN BOYOLALI).....	83
3.1 Pelaksanaan Pembangunan Desa Melalui <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar dan Aktor – Aktor yang Terlibat di Dalamnya	84
3.1.1 Pelaksanaan Pembangunan Desa Melalui <i>Green Smart Village</i> di Desa Banyuanyar	84
3.1.2 Peran Aktor – Aktor yang Terlibat Dalam <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar	122
3.2 Variabel yang Mempengaruhi Implementasi <i>Green Smart Village</i> Menurut Teori George Edwards III	129
3.2.1 Komunikasi	129
3.2.2 Sumber Daya	138
3.2.3 Disposisi.....	146
3.2.4 Struktur Birokrasi	151
3.2.5 Simpulan Implementasi <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar Menurut Teori George Edwards III	157
3.3 Faktor Pendukung Implementasi <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar.....	161
3.4 Faktor Penghambat Implementasi <i>Green Smart Village</i> Desa Banyuanyar	163
BAB IV PENUTUP	165
4.1 Kesimpulan	165
4.2 Saran	166
DAFTAR PUSTAKA	169
LAMPIRAN	172

DAFTAR TABEL

Tabel 1-1 Indikator dan Karakteristik Smart City Menurut Giffinger	19
Tabel 1-2 Perbedaan Konseptual antara Smart City dengan Smart Village	22
Tabel 1-3 Perbedaan Konsep “Membangun Desa” dan “Desa Membangun”	28
Tabel 1-4 Kelompok Informan dan Hasil Data yang di Harapkan	40
Tabel 1-5 Jumlah Responden Tiap Dukuh dengan Teknik Stratified Random Sampling	47
Tabel 2-1 Luas Wilayah Kabupaten Boyolali Dirinci Per Kecamatan Tahun 2018 ..	54
Tabel 2-2 Luas Tanah Sawah dan Tanah Kering di Kabupaten Boyolali Tahun 2018 (Ha)	56
Tabel 2-3 Kepadatan Penduduk Per Kecamatan di Kabupaten Boyolali Tahun 2018 ..	61
Tabel 2-4 Jumlah Penduduk Berumur 15 Tahun Ke Atas yang Bekerja Selama Seminggu yang Lalu Menurut Lapangan Pekerjaan Utama dan Jenis Kelamin di Kabupaten Boyolali Tahun 2018	62
Tabel 2-5 Garis Kemiskinan dan Penduduk Miskin di Kabupaten Boyolali	63
Tabel 2-6 Luas Wilayah Administrasi Desa Banyuanyar	67
Tabel 2-7 Jumlah Penduduk Desa Banyuanyar Tahun 2019.....	72
Tabel 2-8 Jumlah Penduduk Desa Banyuanyar Tahun 2013 - 2019.....	72
Tabel 2-9 Jumlah Penduduk Desa Banyuanyar Menurut Umur Tahun 2019.....	74
Tabel 2-10 Valuasi Pertanian Desa Banyuanyar	77
Tabel 2-11 Valuasi Peternakan Desa Banyuanyar	77
Tabel 3-1 Pendapat Masyarakat terkait Akses Jalan yang Semakin Membaiik	90
Tabel 3-2 Pendapat Masyarakat Terkait Internet Gratis yang Mudah dan Terjangkau .	93
Tabel 3-3 Pendapat Masyarakat terkait Pelayanan Fasilitas Kesehatan dan Pendidikan yang Memadai.....	100
Tabel 3-4 Pendapat Masyarakat Terkait Keterlibatan Masyarakat Desa dalam Kegiatan Unit Usaha	106

Tabel 3-5 Pendapat Masyarakat terkait Pengembangan Produk Perkebunan dan Peternakan Mampu Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.....	117
Tabel 3-6 Pendapat Masyarakat terkait Penataan Ruang Terbuka Hijau dan Penataan Ruang Publik yang Telah dilaksanakan Oleh Pemerintah Desa.....	121
Tabel 3-7 Pendapat Masyarakat Terkait Pemerintah Desa Melibatkan Masyarakat dalam Perencanaan Program Pembangunan Desa Melalui Konsep Green Smart Village	130
Tabel 3-8 Pendapat Masyarakat Terkait Pemahaman Mereka Mengenai Green Smart Village	132
Tabel 3-9 Pendapat Masyarakat Terkait Keterlibatan Mereka Pada Program Green Smart Village Setelah Adanya Sosialisasi.....	133
Tabel 3-10 Pendapat Masyarakat Mengenai Kegiatan Sosialisasi Green Smart Village telah Dilakukan oleh Pemerintah Desa	134
Tabel 3-11 Pendapat Masyarakat terkait Proses Penyampaian Informasi Green Smart Village Telah Dilakukan Secara Jelas	136
Tabel 3-12 Pendapat Masyarakat Terkait SDM yang Memiliki Kemampuan Baik Untuk Menjalankan Program Green Smart Village	139
Tabel 3-13 Pendapat Masyarakat Terkait Penggunaan Fasilitas Telah Digunakan Secara Maksimal Untuk Pelaksanaan Program Green Smart Village	142
Tabel 3-14 Masyarakat Terkait Ketersediaan Dana Digunakan Secara Maksimal Untuk Pelaksanaan Green Smart Village	144
Tabel 3-15 Pendapat Masyarakat Terkait Para Pelaksana Mendukung Adanya Program Green Smart Village.....	146
Tabel 3-16 Pendapat Masyarakat Terkait Sikap Pelaksana Terhadap Pelaksanaan Green Smart Village Telah Sesuai dengan Kapasitas dan Tugas yang Diemban	148
Tabel 3-17 Pendapat Masyarakat Terkait Pelaksana Memiliki Komitmen Dalam Mengimplementasikan Program Green Smart Village	149
Tabel 3-18 Pendapat Masyarakat Terkait telah Dibentuk Struktur Kepengurusan Untuk Menjalankan Program Green Smart Village	151

Tabel 3-19 Struktur Birokrasi Pemerintah Desa Banyuanyar	152
Tabel 3-20 Kelompok Tani dan Ternak Desa Banyuanyar	153
Tabel 3-21 Struktur Kepengurusan BUMDes Berkarya Desa Banyuanyar	153
Tabel 3-22 Pendapat Masyarakat Terkait Pelaksana Telah Menjalankan Green Smart Village Sesuai dengan Pembagian Tugas dan Aturan yang Ada.....	155
Tabel 3-23 Matriks Rangkuman Hasil Penelitian Analisis Implementasi Green Smart Village Didalam Upaya Meningkatkan pembangunan Desa.....	157

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1-1 Indikator Smart City Menurut Griffinger	19
Gambar 1-2 Alur Kerangka Pemikiran	31
Gambar 1-3 Daftar Informan dan Data yang Diperoleh di Pemerintah Desa Banyuanyar	41
Gambar 1-4 Daftar Informan dan Data yang Diperoleh di Pemerintah Desa Banyuanyar	42
Gambar 1-5 Daftar Informan Tokoh Masyarakat yang Diperoleh dari Desa Banyuanyar	43
Gambar 2-1 Peta Wilayah Administratif Kabupaten Boyolali	53
Gambar 2-2 Kondisi Penggunaan Lahan Kabupaten Boyolali Tahun 2018	57
Gambar 2-3 Peta Wilayah Kecamatan Ampel Kabupaten Boyolali	65
Gambar 2-4 Peta Wilayah Administratif Desa Banyuanyar.....	66
Gambar 2-5 Diagram Penggunaan Luas Lahan Desa Banyuanyar.....	69
Gambar 2-6 Perkembangan Penduduk Desa Banyuanyar Tahun 2013 - 2019	73
Gambar 2-7 Piramida Penduduk Desa Banyuanyar.....	74
Gambar 2-8 Diagram Penduduk Banyuanyar menurut Agama Tahun 2018	75
Gambar 2-9 Diagram persentase Jumlah Penduduk berdasarkan Pekerjaan Tahun 2018	76
Gambar 3-1 Pembangunan Jalan dan Jembatan Desa Banyuanyar	89
Gambar 3-2 Pembangunan Jalan Desa Banyuanyar	90
Gambar 3-3 Pembangunan Tower Sumur Bor Desa Banyuanyar	92
Gambar 3-4 Pemasangan Tower Untuk Penyediaan Wifi Gratis di Desa Banyuanyar .	94
Gambar 3-5 Website Desa Banyuanyar	98
Gambar 3-6 Lapor Lurah di dalam Website Desa Banyuanyar.....	99
Gambar 3-7 Fasilitas Pendidikan Desa Banyuanyar.....	101
Gambar 3-8 Perpustakaan Desa “Omah Bukuku” di Desa Banyuanyar	102
Gambar 3-9 Pemanfaatan Perpustakaan Digital di Desa Banyuanyar	103

Gambar 3-10 Pengolahan Bidang Pertanian dan Peternakan Secara Terintegrasi	108
Gambar 3-11 Kelompok Tani dan Ternak Sido Makmur Desa Banyuanyar	109
Gambar 3-12 Kegiatan pelatihan Kelompok Tani dan Ternak Oleh BPTP Jateng	110
Gambar 3-13 Produk Olahan Kopi Desa Banyuanyar	111
Gambar 3-14 Omah Kopi Ngemplak Desa Banyuanyar	112
Gambar 3-15 Produksi Pakan Konsentrat Desa Banyuanyar	113
Gambar 3-16 Hasil Produk Olahan Susu Sapi Desa Banyuanyar	115
Gambar 3-17 Penampungan pengolahan Biogas dari Limbah Ternak	116
Gambar 3-18 Produksi Pupuk Organik dari Limbah Ternak	117